



Consulta Pública ao Cadastro do Estado de Minas Gerais

Dados Principais	
CNPJ:	20.159.727/0001-23
Inscrição Estadual:	002547500.00-77
UF:	MG
Nome Empresarial:	RADAR PPP LTDA
Informações Complementares	
CNAE-F Principal:	7020-4/00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica
CNAE-F Secundária:	6202-3/00 - Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis
Data da Inscrição Estadual:	24/04/2015
Situação Cadastral:	Não Habilitado - Baixado
Data Situação Cadastral:	17/05/2018
Regime de Recolhimento:	DEBITO E CREDITO
Observações:	NÃO HABILITADO - INSCRIÇÃO ESTADUAL BAIXADA
unidade auxiliar da CNAE:	
Dados de Endereço:	
CEP:	3406049
UF:	MG
Distrito/Povoado:	
Bairro:	VALE DO SERENO
Logradouro:	ALAMEDA OSCAR NIEMEYER
Número:	322
Complemento:	SALA 708 E 709
Telefone:	3133379545
DESTIN	



Prefeitura Municipal de
Nova Lima/MG

CNPJ: 22.934.889/0001-17

Praça Bernardino de Lima, 80, Centro - Cep: 3400279 Telefone: 3135414345

Emitido em: 03/06/2019 12:36:27

Nome/Razão Social: RADAR PPP LTDA	CPF/CNPJ: 20.159.727/0001-23	Inscrição Municipal: 131906593
-----------------------------------	------------------------------	--------------------------------

FICHA CADASTRAL CPF/CNPJ: 20.159.727/0001-23	
--	--

Inscrição Municipal 131906593	Comprovante de Inscrição e de Situação Cadastral	Data de Abertura 19/05/2016
----------------------------------	--	--------------------------------

Nome / Razão Social RADAR PPP LTDA	Área Estabelecimento (m2) 131,00
---------------------------------------	-------------------------------------

Título do estabelecimento (Nome fantasia)	Tipo NORMAL
---	----------------

Complemento / Restrições SERVIÇOS DE INFORMAÇÃO; CONSULTORIAS, EM ESPECIAL, MAS NÃO SE LIMITANDO À CONSULTORIA ECONÔMICO-FINANCEIRA; SERVIÇOS DE	
---	--

Código e descrição da atividade econômica principal 70204.00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica	
--	--

Código e descrição das atividades econômicas

58115.00 - Edição de livros

58131.00 - Edição de revistas

62023.00 - Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis

62031.00 - Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis

63119.00 - Tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet

63194.00 - Portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet

63992.00 - Outras atividades de prestação de serviços de informação não especificadas anteriormente

71120.00 - Serviços de engenharia

82300.01 - Serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas

85996.04 - Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial

5EEFDF08-A038-4FB9-9FB9-CC88B9498626

Logradouro				OSCAR NIEMEYER	
Complemento				SALA 708 E 709	
CEP	Bairro / Distrito	Município	UF		
34000000	VALE DO SERENO	NOVA LIMA	MG		
Situação cadastral				Data situação cadastral	
ATIVO				03/06/2019	
Situação especial				Data situação especial	
SEM RESTRIÇÃO					
Natureza Jurídica					



Secretaria Municipal da Fazenda
Departamento de Rendas Mobiliárias

Município de Nova Lima
Estado de Minas Gerais
CNPJ: 22.934.889 / 0001 - 17

Certidão Negativa de Débitos Municipais

Validade da certidão: 90 dias a partir da data de emissão (03/06/2019).

Dados da Pessoa Física/ Jurídica:

Inscrição Municipal.....: 1/319/06593
Nome Contribuinte.....: RADAR PPP LTDA
Pessoa.....: Jurídica
CNPJ.....: 20.159.727/0001-23
Endereço do Contribuinte.....: ALM OSCAR NIEMEYER, 322 - SALA 708 E 709 - VALE DO SERENO - NOVA LIMA -
34.000-000 - MG

Descrição da Atividade:

SERVIÇOS DE INFORMAÇÃO: CONSULTORIAS, EM ESPECIAL, MAS NÃO SE LIMITANDO À CONSULTORIA
ECONÔMICO-FINANCEIRA; SERVIÇOS DE ENGENHARIA PARA ESTUDOS TÉCNICOS, SUPERVISÃO DE
OBRAS, CONTROLE DE MATERIAIS E SERVIÇOS SIMILARES, SUPERVISÃO DE CONTRATOS DE EXECUÇÃO
DE OBRAS, SUPERVISÃO E GERENCIAMENTO DE PROJETOS, GESTÃO, SUPERVISÃO, FISCALIZAÇÃO E
VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE CONTRATOS, OBRAS, SERVIÇOS E ESTUDOS TÉCNICOS; ORGANIZAÇÃO
E EXECUÇÃO DE CURSOS E TREINAMENTOS ON-LINE PRESENCIAIS E ORGANIZAÇÃO E REALIZAÇÃO DE
EVENTOS, FEIRAS, CONGRESSOS E EXPOSIÇÕES; EDIÇÃO DE LIVROS E REVISTAS; TRATAMENTO DE
DADOS; PROVEDORES DE SERVIÇOS DE APLICAÇÃO E SERVIÇOS DE HOSPEDAGEM NA INTERNET,
PORTAIS, PROVEDORES DE CONTEÚDO E OUTROS SERVIÇOS DE INFORMAÇÃO; DESENVOLVIMENTO E
LICENCIAMENTO DE PROGRAMAS DE COMPUTADOR.

Certidão nº: 20614/2019

Controle de Autenticidade: {9682791B-8D5B-487C-9365-93C982B44641}

Certificamos que inexistente débito impeditivo a expedição desta certidão para a Inscrição Municipal acima mencionada; referente ao tributo: **ISSQN - Imposto Sobre Serviço de Qualquer Natureza e/ou TLL - Taxa de Licença e Localização e/ou TFF - Taxa de Fiscalização e Funcionamento**; ressalvado a Fazenda Pública Municipal, o direito de cobrar quaisquer débitos que venham a ser apurados.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, no endereço: <http://www.novalima.mg.gov.br> => Para o Cidadão => Portal Tributário => Verificar autenticidade da Certidão Negativa/Positiva/Regularidade => digitar o nº do Controle de Autenticidade.

"Atenção: qualquer rasura ou emenda invalidará este documento."

Emitida via Internet no site da Prefeitura Municipal de Nova Lima:
www.novalima.mg.gov.br, em 3 de Junho de 2019.

Sede - Praça Bernardino de Lima, 80 - Centro - Nova Lima / MG, 34.000-279 // Telefones: (31) 3541.4340, 3541.4346.
Regional Nordeste - Rua Kenon, 119, Jardim Canadá, Nova Lima / MG - 34.007.750 // Telefones: (31) 3581.1982, 3581.8523.
Regional Nordeste - Rua Conceição Maria Duarte, 710, Honório Bicalho, Nova Lima / MG - 34012.646 // Tel. (31) 3547.5040
Unidade Vila da Serra - Avn. Oscar Niemeyer, 1465, Vila da Serra, Nova Lima / MG - 34006.065 // Tel. (31) 3262.1714 / 8875.1183

SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DE MINAS GERAIS		
---	--	---

CERTIDÃO DE DÉBITOS TRIBUTÁRIOS	
Negativa	
CERTIDÃO EMITIDA EM: 03/06/2019	CERTIDÃO VALIDA ATÉ: 01/09/2019

NOME: RADAR PPP LTDA	
CNPJ/CPF: 20.159.727/0001-23	
LOGRADOURO: ALAMEDA OSCAR NIEMEYER	NÚMERO:
COMPLEMENTO: BAIRRO: VALE DO SERENO	CEP: 34006049
DISTRITO/POVOADO:	MUNICÍPIO: NOVA LIMA
UF: MG	

Ressalvado o direito de a Fazenda Pública Estadual cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. Não constam débitos relativos a tributos administrados pela Fazenda Pública Estadual e/ou Advocacia Geral do Estado;

2. No caso de utilização para lavatura de escritura pública ou registro de formal de partilha, de carta de adjudicação expedida em autos de inventário ou de arrolamento, de sentença em ação de separação judicial, divórcio, ou de partilha de bens na união estável e de escritura pública de doação de bens imóveis, esta certidão somente terá validade se acompanhada da Certidão de Pagamento / Desoneração do ITCD, prevista no artigo 39 do Decreto 43.981/2005.

Certidão válida para todos os estabelecimentos da empresa, alcançando débitos tributários do sujeito passivo em Fase Administrativa ou inscritos em Dívida Ativa.

IDENTIFICAÇÃO	NÚMERO DO PTA	DESCRIÇÃO
---------------	---------------	-----------

--	--	--

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada através de aplicativo disponibilizado pela Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais, na internet: <http://www.fazenda.mg.gov.br> => Empresas => Certificação da Autenticidade de Documentos.

CÓDIGO DE CONTROLE DE CERTIDÃO: 2019000336851295
--

MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional



CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO

Nome: RADAR PPP LTDA
CNPJ: 20.159.727/0001-23

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam pendências em seu nome, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e a inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014. Emitida às 10:42:45 do dia 03/06/2019 <hora e data de Brasília>.

Válida até 30/11/2019.

Código de controle da certidão: **570D.0ADA.0BA5.60E2**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.



CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Certificado de Regularidade
do FGTS - CRF

Inscrição: 20.159.727/0001-23
Razão Social: RADAR P P LTDA
Endereço: AL OSCAR NIEMEYER 322 SALA 708 E 709 / VILA DA SERRA / NOVA LIMA / MG / 34006-056

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 20/06/2019 a 19/07/2019

Certificação Número: 2019062002302711631518

Informação obtida em 01/07/2019 11:02:07

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa: www.caixa.gov.br



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: RADAR PPP LTDA

(MATRIZ E FILIAIS) CNPJ: 20.159.727/0001-23

Certidão nº: 173424496/2019

Expedição: 03/06/2019, às 10:48:44

Validade: 29/11/2019 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

C e r t i f i c a - s e q u e R A D A R P P P L T D A

(MATRIZ E FILIAIS), inscrito(a) no CNPJ sob o nº

20.159.727/0001-23, NÃO CONSTA do Banco Nacional de Devedores

Trabalhistas.

Certidão emitida com base no art. 642-A da Consolidação das Leis do

Trabalho, acrescentado pela Lei nº 12.440, de 7 de julho de 2011, e

na Resolução Administrativa nº 1470/2011 do Tribunal Superior do

Trabalho, de 24 de agosto de 2011.

Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos

Tribunais do Trabalho e estão atualizados até 2 (dois) dias

anteriores à data da sua expedição.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação

a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua

autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na

Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho ou Comissão de Conciliação Prévia.

Atestado de Capacidade Técnica

RESUMO DO ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Consultoria Estratégica para conhecimento do mercado de PPP de iluminação pública
Mapear e analisar os principais players do mercado de PPP de iluminação pública no Brasil, incluindo operadores e fornecedores de equipamentos e tecnologia.
Engie Brasil Participações Ltda. (CNPJ-MF nº 01.370.013/0001-15) – nova denominação social da GDF SUEZ Energy Latin America Participações Ltda.

Av. Almirante Barroso, nº 52, 14º andar, Conj. 1.401 – Parte, CEP 20.031-918, Rio de Janeiro/RJ
Radar PPP Ltda. (20.159.727/0001-23)

Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP nº 34.006-056, Nova Lima/MG
Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP nº 34.006-049, Nova Lima/MG

06 de setembro de 2016
06 de janeiro de 2017
4 (quatro) meses
Confidencial

BRUNO RAMOS PEREIRA, portador do RG nº 33.007.673-5 SSP/SP e CPF nº 294.592.788-84; BRUNO VIDIGAL COSCARELLI, portador do RG nº 10.871.645 SSP/MG e CPF nº 043.974.196-39; GUILHERME DE AVILA NAVES, portador do RG nº 15.296.124 SSP/MG e CPF nº 104.202.456-18; LIVIA VASCONCELOS MAGALDI, portadora do RG nº 10.866.692 SSP/MG e CPF nº 067.577.036-02; MARCOS SIQUEIRA MORAES, portado do RG nº 11.349.416 SSP/MG e CPF nº 046.946.336-00; e RODRIGO REIS DE OLIVEIRA, portador do RG nº 12.344.271 SSP/MG e CPF nº 065.465.336-42.

1.617 (um mil seiscentos e dezessete) horas

Engie Brasil Participações Ltda.
GABRIEL MANN DOS SANTOS | CHIEF COMMERCIAL OFFICER
CPF: 983.371.819-15 | RG 3.414.341 SSP/SC

Engie Brasil Participações Ltda.
EUCLEIDES ANTÔNIO BACKES | CHIEF PROCUREMENT OFFICER
CPF: 533.328.229-34 | RG 2.044.931 SSP/SC

--- RECONHECIMENTO. Nº. 392202 ---

Reconheço a(s) assinatura(s) por AUTÊNTICA de:
(1) GABRIEL MANN DOS SANTOS, (2) EUCLEIDES ANTÔNIO BACKES

Florianópolis, 06 de julho de 2017

Em test. da verdade.

RONALDO DANIEL RODRIGUES - Escrevente Autorizado

Emolumentos: R\$ 6,10 + selo: R\$ 3,70 = Total: R\$9,80

4º TABELIONATO DE NOTAS E 4º OFÍCIO DE PROTESTO DE TÍTULOS DA CAPITAL/SC
Vanda de Souza Salles - Tabelião
Praça Pereira Oliveira, 64, Térreo, ed. Emedaur
Centro - Florianópolis/SC - CEP 89010-540
Fone/Fax: (48) 3224-3699
vanda.salles11@hotmail.com

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Declaro para os devidos fins que a empresa RADAR PPP LTDA., inscrita no CNPJ-MF sob o nº 20.159.727/0001-23, com sede na Alameda Oscar Niemayer, 322, salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP nº 34.006-049, Nova Lima/MG, foi responsável pela **PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA ESTRATÉGICA PARA Mapeamento e Análise do Mercado de Parcerias Público Privadas no Setor DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA**, conforme P000010767 referente ao RFP datado de 26 de agosto de 2016.

A empresa RADAR PPP LTDA. foi responsável, junto à ENGIE pela realização integral dos trabalhos.

Dentre as atividades desenvolvidas pela empresa, destacam-se:

FASE 1 - OVERVIEW DO MERCADO E DOS PRINCIPAIS PLAYERS DO SETOR DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA NO BRASIL

1. Overview do mercado
 - Definição do tamanho do mercado: por região, por tipo do contrato, pelo tamanho do contrato (número de pontos de iluminação). Projeção do tamanho do mercado para anos subsequentes;
 - Análise de licitações pretéritas: tamanho dos contratos, duração média do tempo de licitação, análise da viabilidade financeira dos projetos, dos vencedores do certame, margens de lucro das concessionárias e modalidade dos contratos; e
 - Análise das barreiras para entrada no mercado e recomendações de como superá-las.

2. Análise compreensiva dos principais players do mercado:
 - Operadores de infraestrutura (companhia individuais, consórcios e joint-ventures):
 - i. Investigação do perfil das empresas: faturamento, número de funcionários, origem, principais números e principais contratos;
 - ii. Principais atividades;
 - iii. Principais contratos (tipo de contratos, tamanho dos contratos, duração dos contratos) e principais clientes;
 - iv. Posição geográfica; e
 - v. Fraquezas, forças e recomendações para a Engie (competidor, parceiro ou alvo de aquisição).
 - Fornecedores de tecnologia:
 - i. Perfil da companhia e principais pontos de contato;
 - ii. Tipo de produtos e atividades; e
 - iii. Contratos existentes em vigor no Brasil.

Nessa fase, foi desenvolvido e aplicado um questionário para 32 (trinta e dois) representantes de empresas preliminarmente identificadas como relevantes para os objetivos desse trabalho.

FASE 2 - OVERVIEW DOS PLAYERS QUE PRESTAM SERVIÇOS RELACIONADOS À EXPLORAÇÃO DE RECEITAS ACESSÓRIAS NO MERCADO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA

Nessa fase, foram investigadas mais detalhadamente as características de 05 (cinco) empresas, incluindo entrevistas presenciais com seus respectivos executivos principais.

Participaram da elaboração dos trabalhos, como representantes da empresa **RADAR PPP LTDA.**, os seguintes profissionais:

- ✓ **BRUNO RAMOS PEREIRA**, portador do RG n.º 33.007.673-5 SSP/SP e CPF n.º 294.592.788-84 | 289 (duzentas e oitenta e nove) horas alocadas;
- ✓ **BRUNO VIDIGAL COSCARELLI**, portador do RG n.º 10.871.645 SSP/MG e CPF n.º 043.974.196-39 | 108 (cento e oito) horas alocadas;
- ✓ **GUILHERME DE AVILA NAVES**, portador do RG n.º MG 15.296.124 SSP/MG e CPF n.º 104.202.456-18 | 212 (duzentos e doze) horas alocadas;
- ✓ **LIVIA VASCONCELOS MAGALDI**, portadora do RG n.º MG 10.866.692 SSP/MG e CPF n.º 067.577.036-02 | 525 (quinhentos e vinte e cinco) horas alocadas;
- ✓ **MARCOS SIQUEIRA MORAES**, portador do RG n.º MG 11.349.416 SSP/MG e CPF n.º 046.946.336-00 | 311 (trezentos e onze) horas alocadas;
- ✓ **RODRIGO REIS DE OLIVEIRA**, portador do RG n.º MG 12.344.271 SSP/MG e CPF n.º 065.465.336-42 | 172 (cento e setenta e duas) horas alocadas;

A vigência do contrato de prestação de serviços foi de 4 (quatro) meses, contados de 06 de setembro de 2016 a 06 de janeiro de 2017.

Cumpre-nos destacar que as atividades, serviços e produtos entregues pela empresa **RADAR PPP LTDA.** foram plenamente satisfatórios e em conformidade com o estabelecido no Contrato celebrado com a **ENGIE**. Rio de Janeiro, 05 de julho de 2017.

Engie Brasil Participações Ltda.
GABRIEL MANN DOS SANTOS | CHIEF COMMERCIAL OFFICER
 CPF: 983.371.819-15 | RG 3.414.341 SSP/SC

Engie Brasil Participações Ltda.
EUCLEIDES ANTÔNIO BACKES | CHIEF PROCUREMENT OFFICER
 CPF: 533.328.229-34 | RG 2.044.931 SSP/SC

--- RECONHECIMENTO. Nº: 392202 ---
 Reconheço (a)s assinatura(s) por AUTÊNTICA de:
 (1) GABRIEL MANN DOS SANTOS, (2) EUCLEIDES ANTONIO BACKES

Florianópolis, 08 de julho de 2017
 Em test.
 da verdade.
RONALDO DANIEL RODRIGUES, Escrevente Autorizado
 Emissão: R\$ 6,10 + selo: R\$ 3,70 -- Total: R\$9,80
 Selo Digital de Fiscalização - Selo Normatizado: ETH38822-H605, ETH38823-B0AD
 Confira os dados do ato em: seio.tjsc.jus.br
 Contratos e dados do ato em: seio.tjsc.jus.br

4º TABELAMENTO DE NOTAS E 4º OFÍCIO DE PROTESTO DE TÍTULOS DA CAPITALISC
 Vanda de Souza Sales - Tábua
 Praça Pereira Gomes, 44 - Térreo, Ed. Empstat
 Centro - Florianópolis - SC - CEP: 88010-550
 Fone: (48) 3024-4450
 E-mail: protesto@capitalisc.com.br

RESUMO DO ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Nome do Projeto	Objeto	Contratante (CNPJ)	Endereço do Contratante quando da assinatura do atestado	Contratada (CNPJ)	Endereço da Contratada quando da Prestação dos Serviços	Endereço da Contratada quando da assinatura do atestado	Início do Contrato	Término do Contrato	Duração do Contrato	Valor do Contrato (R\$)	Profissionais Disponibilizados pela Contratada para Execução dos Serviços	Alocação de horas de trabalho no projeto	Investimento estimado (CAPEX) total do Projeto (R\$)
Concessão Administrativa de Iluminação Pública do município de Niterói	Realização de estudos técnicos e modelagem de projetos de Parceria Público-Privada (PPP) para a modernização, otimização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do município de Niterói, no âmbito do Procedimento de Manifestação de Interesse ("PMI"), fruto do edital de chamamento público 01/2016 – SECONSER.	Engie Brasil Participações Ltda. (01.370.013/0001-15) – nova denominação social da GDF SUEZ Energy Latin America Participações Ltda.	Av. Almirante Barroso, n.º 52, 14º andar, Conj. 1.401 – Parte, CEP 20.031-918, Rio de Janeiro/RJ	Radar PPP Ltda. (20.159.727/0001-23)	Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708, Bairro Vale do Sereno, CEP n.º 34.000-000, Nova Lima/MG	Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP n.º 34.006-049, Nova Lima/MG	14 de julho de 2016	18 de setembro de 2016	2 (dois) meses	Confidencial	BRUNO RAMOS PEREIRA, portador do RG n.º 33.007.673-5 SSP/SP e CPF n.º 294.592.788-84; BRUNO VIDIGAL COSCARELLI, portador do RG n.º 10.871.645 SSP/MG e CPF n.º 043.974.196-39; GUILHERME DE ÁVILA NAVES, portador do RG n.º MG 15.296.124 SSP/MG e CPF n.º 104.202.456-18; LIVIA VASCONCELOS MAGALDI, portadora do RG n.º MG 10.866.692 SSP/MG e CPF n.º 067.577.036-02; MARIA TATIANE QUEIROZ ANTUNES, portadora do RG n.º MG 13613-39 SSP/MG e CPF n.º 079.133.406-65; RODRIGO REIS DE OLIVEIRA, portador do RG n.º MG 12.344.271 SSP/MG e CPF n.º 065.465.336-42	789 (setecentos e oitenta e nove) horas	R\$ 250.723.894,29 (duzentos e cinquenta milhões, setecentos e vinte e três mil, oitocentos e noventa e quatro reais e nove centavos)



Custos estimados (OPEx) total do Projeto (R\$)	R\$ 423.834.184,02 (quatrocentos e vinte e três milhões, oitocentos e trinta e quatro mil, cento e oitenta e quatro reais e dois centavos)
Receitas Totais Estimadas do Projeto (R\$)	R\$ 1.040.979.627,70 (um bilhão e quarenta milhões, novecentos e setenta e nove mil, seiscentos e vinte e sete reais e setenta centavos)
Valor Estimado do Contrato (R\$)	R\$ 1.040.979.627,70 (um bilhão e quarenta milhões, novecentos e setenta e nove mil, seiscentos e vinte e sete reais e setenta centavos)
Duração da concessão	25 (vinte e cinco) anos
Número de Pontos de Iluminação Pública (início do projeto):	44.964 (quarenta e quatro mil novecentos e sessenta e quatro) pontos
Número de Pontos de Iluminação Pública (final do projeto):	51.042 (cinquenta e um mil e quarenta e dois) pontos

13º Ofício de Notas
Rio de Janeiro - RJ

ENGIE BRASIL PARTICIPAÇÕES LTDA.
LEONARDO SERPA | CHIEF EXECUTIVE OFFICE OF SOLUTIONS
CPF: 026.127.629-81 | RG 2.506.431-2 SC

Leonardo Serpa
DIRETORIA DE SERVIÇOS

13º Ofício de Notas
Rio de Janeiro - RJ

ENGIE BRASIL PARTICIPAÇÕES LTDA.
LUIZA FRANCA | BUSINESS DEVELOPER IN CHARGE OF PUBLIC LIGHTING
CPF: 124.366.127-57 | RG 20.251.201-8 DETRAN-RJ

13º Ofício de Notas
Rio de Janeiro - RJ
Em Testemunho
Rico de Janeiro, 7 de Maio de 2018 as 16:35:33
#=====
LEONARDO AUGUSTO SERPA-166F/158-EC0J79874
Reconheço por semelhança a(s) firma(s):
Av. Rio Branco 135 - Grupo 312 - RJ - Tel. 2224-8423 - No sigcat
AB119036

13º Ofício de Notas
Rio de Janeiro - RJ
Em Testemunho
Rico de Janeiro, 8 de Maio de 2018 as 15:34:58
#=====
LUIZA COSTA NOGUEIRA DA FRANCA-178F/232-1
Reconheço por semelhança a(s) firma(s):
Av. Rio Branco 135 - Grupo 312 - RJ - Tel. 2224-8423 - No sigcat
AB119122

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Declaro para os devidos fins que a empresa RADAR PPP LTDA., inscrita no CNPJ-MF sob o nº 20.159.727/0001-23, com sede na Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP nº 34.006-049, Nova Lima/MG, foi responsável pela REALIZAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS E MODELAGEM DE PROJETOS DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA (PPP) PARA A MODERNIZAÇÃO, OTIMIZAÇÃO, EXPANSÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA REDE DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DO MUNICÍPIO DE NITERÓI, NO ÂMBITO DO PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE ("PMI"), FRUTO DO EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO 01/2016 – SECONSER, conforme estabelecido em contrato celebrado com a GDF SUEZ ENERGY LATIN AMERICA PARTICIPAÇÕES LTDA., sob nova denominação social ENGIE BRASIL PARTICIPAÇÕES LTDA. (ENGIE), inscrita no CNPJ MF nº 01.370.013/0001-15, com sede na Av. Almirante Barroso, nº 52, 14º andar, Conj. 1.401 – Parte, CEP 20.031-918, Rio de Janeiro/RJ, em 24 de novembro de 2016.

A empresa RADAR PPP LTDA. foi responsável, pela realização integral do estudo de Viabilidade Econômico-Financeiro e das atividades de Gerenciamento do Projeto (*Project Management Office* – PMO), Integração e Qualidade do Desenvolvimento dos Estudos (*Quality Assurance*) de todos os cadernos temáticos apresentados no escopo do projeto.

Dentre as atividades desenvolvidas pela empresa, destacam-se:

ESTUDOS DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DO PROJETO

Os estudos de análise e projeções econômico-financeiras contemplam:

- ✓ **Abrangência do período de até 25 anos**, com detalhamento em base anual;
- ✓ **Planilha de premissas e indicadores** contendo todas as premissas adotadas para a confecção do Plano de Negócios (valor da contraprestação, receita total gerada, investimento total e demais premissas julgadas necessárias) e os indicadores de viabilidade do estudo (taxa interna de retorno, período de retorno, valor presente líquido do fluxo de caixa do projeto e demais indicadores de viabilidade julgados necessários);
- ✓ **Planilha de receitas**, com a descrição dos componentes das possíveis receitas dos Serviços;
- ✓ **Planilha de custos e despesas** com a demonstração detalhada dos custos diretos e indiretos e os impostos incidentes;
- ✓ **Planilha de investimentos** com detalhamento do cronograma físico-financeiro dos investimentos previstos para implantação do projeto;
- ✓ **Planilha de amortização e depreciação** com o cálculo e detalhamento da depreciação relativa aos investimentos que obrigatoriamente deverão ser amortizados/depreciados integralmente durante o período de concessão;
- ✓ **Planilha de demonstrativo de resultado** com a apresentação do demonstrativo de resultado contábil da concessão;
- ✓ **Inclusão da tecnologia de lâmpadas LED**;
- ✓ **Planilha de fluxo de caixa** previsto para projeto;
- ✓ **Estudo sobre as formas de prestação dos serviços** (diretamente pelo Poder Concedente ou empresa pública destacada para essa finalidade; licitação de obras e/ou serviços de manutenção; concessão comum; PPP), comparando-as;
- ✓ **Elaboração do Modelo de Receitas**, envolvendo as atividades de definição do modelo de remuneração da concessionária, definição do impacto dos indicadores de desempenho na remuneração da

- ✓ concessão, avaliação de possibilidades de receitas acessórias com o negócio proposto e elaboração do mecanismo de pagamento para cálculo da Contraprestação Pecuniária;
 - ✓ **Metodologia de cálculo da contraprestação pública**, utilizando a COSIP, incluindo fórmulas, índices e mecanismos para reajuste da contraprestação, considerando o cálculo do percentual da contraprestação vinculado aos indicadores de desempenho, bem como a eventual remuneração pelos investimentos em expansão da rede;
 - ✓ **Desenvolvimento de cenários com diferentes critérios de definição da remuneração do concessionário**, incluindo cenários com a possibilidade de aporte de recursos na fase de investimentos, nos termos do artigo 6º da Lei Federal nº 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal nº 12.766, de 2012;
 - ✓ **Elaboração do Modelo de Custos** (*running costs*), envolvendo as atividades de definição do escopo de serviços que entrarão no escopo da futura concessão, projeções de custos para cada etapa, análise dos possíveis ganhos de escala operacionais;
 - ✓ **Construção do sistema de mensuração de desempenho**, com o estabelecimento de proposta de fórmulas matemáticas para o cálculo dos indicadores de desempenho e o impacto destes na apuração da contraprestação mensal, incluindo metas, padrões de qualidade, forma de aferição e periodicidade para revisão desses indicadores;
 - ✓ **Elaboração da Modelagem Financeira**, envolvendo as atividades de volumetria para cada fase da implantação e projeção de crescimento, proposta de Modelo Financeiro, análise de viabilidade financeira, proposta de modelo de financiamento, cálculo do fluxo de garantias e elaboração das diretrizes do Plano de Negócios do licitante;
 - ✓ **Elaboração do Plano de Negócios Referencial**, com descrição das premissas do modelo financeiro; **Composição dos custos e investimentos**, orçamento dos investimentos necessários à implantação, manutenção e operação da rede de iluminação Pública, a partir dos orçamentos realizados, resumo em cronograma físico-financeiro pelo prazo da concessão. Nos elementos de projeto foram apresentadas as premissas norteadoras que a serem adotadas na elaboração dos projetos executivos pelo futuro concessionário vencedor do processo de licitação.
 - ✓ **Análise da utilização da COSIP pelas ações do projeto**, de acordo com a modelagem econômica financeira;
 - ✓ **Estudo de impacto orçamentário-financeiro** para o cumprimento das obrigações assumidas pelo Município com o contrato de concessão, abrangendo todo o período de vigência da concessão, baseado em estimativas; e
 - ✓ **Elaboração do Cálculo do "Value for Money"**, incluindo a construção do *Public Sector Comparator* (PSC), com cálculo do valor econômico ("Value-for-Money") para o projeto, elaborado a partir da consolidação dos resultados dos estudos de mercado, engenharia, meio ambiente e jurídico regulatório e da definição da melhor alternativa de modelo de negócio, tanto da perspectiva quantitativa, quanto da perspectiva qualitativa.
- Os estudos de análise econômico-financeira contemplaram ainda:**
- ✓ inventário dos pontos;
 - ✓ premissas macroeconômicas e financeiras;
 - ✓ execução de pesquisas de mercado, oferta atuais e potenciais dos serviços para a rede de iluminação Pública;
 - ✓ premissas fiscais e tributárias;
 - ✓ análises de sensibilidade;
 - ✓ descrição da estrutura de capital (próprio e de terceiros);
 - ✓ quadro de usos e fontes;
 - ✓ descrição do tipo de dívida e dos instrumentos financeiros utilizados (ponte e/ou longo prazo, sênior e/ou subordinada, empréstimos bancários, utilização de valores mobiliários, melhorias de créditos, hedge, etc.), montante, prazo e condições;
 - ✓ todas as fontes de receita;

- ✓ elaboração dos modelos de receita, custos (*running costs*) e investimento do empreendimento;
- ✓ premissas para a recuperação do investimento por parte dos acionistas ao longo do prazo da concessão (distribuição de dividendos, redução de capital, dentre outros);
- ✓ elaboração de caderno de encargos (investimentos e de serviços);
- ✓ incorporação dos indicadores de desempenho e cálculo do percentual vinculado a contraprestação; e
- ✓ definição dos mecanismos de pagamento do contratante.

Com a análise crítica da proposta do plano de operação e manutenção dos ativos e a política de gestão de pessoal, foram inseridas e tratadas no modelo financeiro as informações de custos e despesas. Como resultado da modelagem operacional, foram detalhados, para todo o período da concessão:

- ✓ custos operacionais;
- ✓ custos administrativos;
- ✓ custos de manutenção; e
- ✓ outras despesas.

Dentre as atividades executadas na fase, destaca-se a elaboração dos cálculos para a implantação, operação, manutenção de:

- ✓ Cadastro Georeferenciado;
- ✓ Centro Operacional de Iluminação Pública (COIP);
- ✓ Bases Operacionais;
- ✓ Call Center;
- ✓ Sistema de Telegestão e Centro de Medição; e
- ✓ Softwares e Hardwares.

Na modelagem operacional foram revisitos alguns processos operacionais para a correta execução do contrato, bem como os processos operacionais para medição dos indicadores de desempenho da PP, contendo:

- ✓ Desenho dos processos operacionais a serem seguidos pela Concessionária na implementação e gestão do projeto, contendo: (i) modelagem e redesenho de processos operacionais; (ii) Planejamento da implementação de novos processos operacionais; e (iii) Desenho de processos; e
- ✓ Desenho dos processos operacionais necessários para medição dos indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão, contendo: (i) modelagem e redesenho de processos operacionais; (ii) Planejamento da implementação de novos processos operacionais; e (iii) Desenho de processos.

Os principais resultados do modelo financeiro incluem:

- ✓ contraprestação pública (destacando-se eventual "Aporte", nos termos do artigo 6º da Lei Federal n.º 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal n.º 12.766, de 2012);
- ✓ Taxa Interna de Retorno do projeto e do *Equity* (TIR);
- ✓ Análises de Sensibilidade (*Payback*, VPL, TIR) e simulações de cenários;
- ✓ avaliação e justificativa para o prazo de concessão adotado;
- ✓ tratamento em ARCGIS para plotagem dos pontos de iluminação pública georeferenciados, com a disponibilização de inventário e mapas para o concedente; e
- ✓ primeiro e último ano de pagamento das dívidas.

O modelo financeiro inclui as seguintes planilhas:

- ✓ painel de controle (sumário);

- ✓ inventário dos pontos (cadastramento realizado da rede de IP);
- ✓ premissas;
- ✓ análises de sensibilidade;
- ✓ demonstrações contábeis e financeiras (Demonstração de Resultado de Exercício – DRE; Demonstração de Fluxo de Caixa – DFC; e Balanço Patrimonial – BP);
- ✓ demonstrações contábeis e financeiras, conforme normas do IFRIC12 (Demonstração de Resultado de Exercício – DRE; Demonstração de Fluxo de Caixa – DFC; e Balanço Patrimonial – BP);
- ✓ usos e fontes;
- ✓ receitas;
- ✓ tributos;
- ✓ condições de financiamento;
- ✓ amortização e depreciação;
- ✓ investimentos e manutenções periódicas;
- ✓ custos / despesas de operação e manutenção;
- ✓ indicadores de desempenho;
- ✓ VFM;
- ✓ análises do impacto do projeto na Receita Corrente Líquida – RCL e impacto na CIP e Nível de Endividamento do município;
- ✓ avaliação da necessidade da composição das garantias, pelo poder concedente, no projeto; e
- ✓ estabelecimento do modelo de garantias e estudo de viabilidade técnico econômica (EVTE).

ESTUDOS DE VIABILIDADE JURÍDICA-INSTITUCIONAL DO PROJETO

A frente jurídica foi composta dos relatórios ou pareceres, bem como das minutas de edital e de contrato, e demais anexos.

Os relatórios e pareceres produzidos serviram para responder à algumas dúvidas julgadas importantes para aspectos gerais do projeto. Foram produzidas e entregues as seguintes análises jurídicas:

- ✓ **Parecer sobre a Estrutura de Garantias** desejável para o Projeto;
- ✓ **Parecer motivando e defendendo as principais decisões tomadas ao longo da realização dos estudos de viabilidade**, tais como estes da minuta de Edital; objeto; forma de delegação; modalidade da licitação; tipo da licitação; prazo para entrega das propostas; garantia de proposta; ordem das fases da licitação; requisitos da proposta técnica; requisitos da proposta econômica; regras para participação em consórcio; e requisitos de habilitação (qualificação econômico-financeira; e qualificação técnica); e
- ✓ **Parecer motivando e defendendo as principais decisões tomadas ao longo da realização dos estudos de viabilidade**, tais como estes da minuta de Contrato; duração do contrato; valor do contrato; regras de subcontratação; forma de cálculo da contratação pública; formas de reajuste da contratação pública, incluindo diferentes indicadores de reajuste (IPCA; INCC; Reajuste de Condições Coletivas dos sindicatos aplicáveis; etc.); matriz de riscos e regras de alocação de riscos; garantias a serem fornecidas pela SPE; garantias a serem fornecidas pelo Poder Concedente; regras de reversibilidade de bens; regras de aplicação de sanções; mecanismos de resolução de conflitos (regras internas, mediação e arbitragem); regras de reequilíbrio econômico-financeiro; e regras para mensuração do desempenho da SPE.

A minuta de edital contemplou todos os requisitos legais exigidos para a licitação da PPP, indicando, dentre outros fatores:

- ✓ A modalidade de licitação a ser adotada para a PPP;
- ✓ O critério de julgamento;

- ✓ As garantias de proposta exigidas, de maneira fundamentada;
- ✓ Os requisitos habilitatórios, de maneira fundamentada;
- ✓ A ordem das fases do certame;
- ✓ Os aspectos técnicos da proposta e os critérios de pontuação;

A minuta do contrato contemplando todos os requisitos legais exigidos para a PPP, cuidando especialmente de indicar:

- ✓ As obrigações das partes;
- ✓ O modo, a forma e as condições de prestação do serviço;
- ✓ As garantias contratuais exigidas, inclusive em favor do concessionário;
- ✓ Os critérios, indicadores, fórmulas e parâmetros de qualidade do serviço;
- ✓ A forma de fiscalização dos serviços objeto da PPP, admitida a figura de verificadores independentes;
- ✓ O fluxo correspondente a etapas do pagamento, desde a liquidação da despesa até a liberação dos valores devidos a título de contraprestação;
- ✓ As penalidades aplicáveis em caso de descumprimento das obrigações assumidas pelo concessionário, proporcionais ao tipo e à gravidade da infração correspondente;
- ✓ A listagem dos riscos do projeto e a sua distribuição entre as partes na PPP;
- ✓ As fórmulas para os processos de reequilíbrio econômico-financeiro;
- ✓ As fórmulas, mecanismos e a periodicidade da revisão dos indicadores de desempenho;
- ✓ Os casos de extinção da concessão e os bens reversíveis;
- ✓ Os mecanismos amigáveis de resolução de conflitos, incluída a arbitragem.

Foram produzidos além destes, diversos anexos ao Edital e Contrato necessários para realização da PPP.

GERENCIAMENTO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE - PMO), INTEGRAÇÃO E QUALIDADE DO DESENVOLVIMENTO (QUALITY ASSURANCE) DO PROJETO

- ✓ **Gerenciamento do projeto:** definição do escopo do trabalho a ser desenvolvido pelas empresas de consultoria, de forma a garantir que todas as atividades demandadas no PMI e necessárias aos interesses do Governo do Distrito Federal fossem atendidos na realização dos trabalhos; elaboração do planejamento de todas as atividades e definição dos respectivos responsáveis e prazos de entrega, construindo um cronograma robusto onde seja possível acompanhar a execução, caminhos críticos e as possíveis consequências no andamento do projeto; elaboração de plano de ação, quer seja para as execuções do cronograma quanto para os encaminhamentos das reuniões; elaboração de relatório das atividades. Para o Gerenciamento do Projeto, foram seguidas as metodologias de gerenciamento de projetos para as disciplinas e áreas de conhecimento definidas no *Project Management Body of Knowledge (PMBOK)*. Foram executadas ações nas seguintes esferas de gestão: (i) gestão de riscos; (iii) gestão de recursos humanos; (iiii) gestão de qualidade; (iv) gestão de escopo; (v) gestão de comunicação; (vi) gestão de contratos e aquisições; (vii) gestão de tempo (ou prazo); (viii) gestão de custos; e (ix) integração do projeto;
- ✓ **Integração do projeto:** consolidação dos conteúdos desenvolvidos pelos demais consultores envolvidos no projeto, de forma a garantir a coerência e a integração dos conhecimentos multidisciplinares relacionados ao Projeto; e
- ✓ **Qualidade do desenvolvimento do projeto (Quality Assurance):** avaliação dos conteúdos produzidos pelas consultorias envolvidas, atuando de forma a contribuir para a qualidade dos produtos desenvolvidos no âmbito da modelagem.

Como decorrência das atividades do projeto, a empresa **RADAR PPP LTDA.** entregou à **ENGIE** os seguintes produtos:

- ✓ **Modelo econômico-financeiro**, produzido em MS Excel, consolidando todas as premissas econômicas, financeiras, contábeis e fiscais do projeto, com construção de Fluxo de Caixa do Projeto, Fluxo de Caixa do Acionista e demais projeções necessárias para realização das análises de sensibilidade;
- ✓ **Construção de Conteúdos Técnicos do Edital**, tais como os anexos de "Remuneração e Mecanismo de Pagamentos", "Cronograma de Modernização e Eficientização Energética", "Diretrizes para elaboração do Plano de Negócios" e "Cronograma de Integralização de Capital Social";
- ✓ **Desenvolvimento de temas primordiais a elaboração das minutas de Edital, Contrato e Anexos**, quais sejam: a estrutura financeira de garantias do projeto, o prazo de vigência do contrato, o conteúdo da proposta comercial, as formas de remuneração e de atualização dos valores contratuais, a prestação, pelo parceiro privado, de garantias de execução suficientes e compatíveis com os ônus e riscos envolvidos, a atualização automática de valores baseadas em índices e fórmulas matemáticas, sem necessidade de homologação pelo parceiro público, a repartição de riscos entre as partes e dinâmica de compartilhamento das receitas acessórias;
- ✓ **Governança de diversos outros temas constantes das minutas de Edital, Contrato e Anexos** que possuem relação com as atividades de integração, tais como: a descrição do objeto da concessão, a descrição dos direitos, garantias e obrigações do concedente e do parceiro privado, as condições da prestação dos serviços, as obrigações das partes e os critérios objetivos de avaliação do desempenho do parceiro privado; e
- ✓ **Gerenciamento (Project Management Office – PMO), Integração e Qualidade do desenvolvimento (Quality Assurance) do projeto**, com produção de cronograma em MS Project, plano de ação em MS Excel, relatórios de acompanhamento do cronograma em MS Word, atas de reunião em MS Excel, organização de pautas de Reunião em MS Word, relatório de Lições Aprendidas ao final do projeto em MS Word, apresentações desenvolvidas ao longo do projeto em MS PowerPoint, interlocução frequente com os membros do time de projeto de forma a solucionar os *issues* do projeto de forma eficiente e leitura crítica detalhada de 100% do material produzido pelas Consultorias Jurídico-Institucional e Técnico-Operacional.

Complementarmente, destacamos que são características do Projeto em referência:

- ✓ **CAPEX:** R\$ 250.723.894,29 (duzentos e cinquenta milhões, setecentos e vinte e três mil, oitocentos e noventa e quatro reais e vinte e nove centavos);
- ✓ **OPEX:** R\$ 423.834.184,02 (quatrocentos e vinte e três milhões, oitocentos e trinta e quatro mil, cento e oitenta e quatro reais e dois centavos);
- ✓ **Receitas Estimadas (soma das contraprestações):** R\$ 1.040.979.627,70 (um bilhão e quarenta milhões, novecentos e setenta e nove mil, seiscentos e vinte e sete reais e setenta centavos);
- ✓ **Valor Estimado do Contrato:** R\$ 1.040.979.627,70 (um bilhão e quarenta milhões, novecentos e setenta e nove mil, seiscentos e vinte e sete reais e setenta centavos);
- ✓ **Duração da Concessão:** 25 (vinte e cinco) anos;
- ✓ **Número de Pontos de Iluminação Pública (início do projeto):** 44.964 (quarenta e quatro mil novecentos e sessenta e quatro) pontos; e
- ✓ **Número de Pontos de Iluminação Pública (final do projeto):** 51.042 (cinquenta e um mil e quarenta e dois) pontos.

Participaram da elaboração dos trabalhos, como representantes da empresa **RADAR PPP LTDA.**, os seguintes profissionais:

- ✓ **BRUNO RAMOS PEREIRA**, portador do RG n.º 33.007.673-5 SSP/SP e CPF n.º 294.592.788-84 | 26 (vinte e seis) horas alocadas;
- ✓ **BRUNO VIDIGAL COSCARELLI**, portador do RG n.º 10.871.645 SSP/MG e CPF n.º 043.974.196-39 | 22 (vinte e duas) horas alocadas;

- ✓ **GUILHERME DE AVILA NAVES**, portador do RG n.º MG 15.296.124 SSP/MG e CPF n.º 104.202.456-18 | 245 (duzentos e quarenta e cinco) horas alocadas;
- ✓ **LIVIA VASCONCELOS MAGALDI**, portadora do RG n.º MG 10.866.692 SSP/MG e CPF n.º 067.577.036-02 | 352 (trezentos e cinquenta e duas) horas alocadas;
- ✓ **MARIA TATIANE QUEIROZ ANTUNES**, portadora do RG n.º MG 13613-39 SSP/MG e CPF n.º 079.133.406-65 | 12 (doze horas alocadas); e
- ✓ **RODRIGO REIS DE OLIVEIRA**, portador do RG n.º MG 12.344.271 SSP/MG e CPF n.º 065.465.336-42 | 132 (cento e trinta e duas) horas alocadas.

A vigência do contrato de prestação de serviços foi de 2 (dois) meses, contados de 14 de julho de 2016 a 18 de setembro de 2016.

Cumpre-nos destacar que as atividades, serviços e produtos entregues pela empresa **RADAR PPP LTDA.** foram plenamente satisfatórios e em conformidade com o estabelecido no Contrato celebrado com a **ENGIE**.

3º Ofício de Notas
Rio de Janeiro - RJ

ENGIE BRASIL PARTICIPAÇÕES LTDA.
LEONARDO SERPA | CHIEF EXECUTIVE OFFICE OF SOLUTIONS
CPF: 026.127.629-81 | RG 2.506.431-2 SC
Leonardo Serpa
DIRETORIA DE SERVIÇOS

ENGIE BRASIL PARTICIPAÇÕES LTDA.
LUIZA FRANCA | BUSINESS DEVELOPER IN CHARGE OF PUBLIC LIGHTING
CPF: 124.366.127-57 | RG 20.251.201-8 DETRAN-RJ

13º Ofício de Notas - Tabelião Luiz Fernando Carvalho de Moraes
Av. Rio Branco 135 - Grupo 312 - RJ - Tel. 2224-8423 - No stcga
Reconheço por semelhança a(s) firma(s): #
LEONARDO AUGUSTO SERPA-166F/158-ECOL51724
B*XXC
Rio de Janeiro, 7 de Maio de 2018 às 16:33:34
Em Testemunho
RICARDO DE JESUS GOMES - Autorizado - J - 1
Total R\$7,34
Valido somente com selo eletrônico.
ECOL51728 XNC-Consulte em <https://www3.trfj.jus.br/stlepublico>
AB119037

13º Ofício de Notas - Tabelião Luiz Fernando Carvalho de Moraes
Av. Rio Branco 135 - Grupo 312 - RJ - Tel. 2224-8423 - No stcga
Reconheço por semelhança a(s) firma(s): #
LUIZA COSTA NOGUEIRA DA FRANCA-178F/233-1
ECOM71166 GHN-Consulte em <https://www3.trfj.jus.br/stlepublico>
Total R\$7,34
Valido somente com selo eletrônico.
ECOM71166 GHN-Consulte em <https://www3.trfj.jus.br/stlepublico>
Rio de Janeiro, 8 de Maio de 2018 às 15:34:59
Em Testemunho
RICARDO DE JESUS GOMES - Autorizado - J - 1
Total R\$7,34
Valido somente com selo eletrônico.
ECOM71166 GHN-Consulte em <https://www3.trfj.jus.br/stlepublico>
AB119123



RESUMO DO ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Nome do Projeto	Objeto	Contratante (CNPJ)	Endereço do Contratante quando da assinatura do atestado	Contratada (CNPJ)	Endereço da Contratada Quando da Prestação dos Serviços	Endereço da Contratada quando da assinatura do atestado	Início do Contrato	Término do Contrato	Duração do Contrato	Valor do Contrato (R\$)	Profissionais Disponibilizados pela Contratada para Execução dos Serviços	Alocação de horas de trabalho no projeto	Investimento estimado (CAPEX) total do Projeto (R\$)	Custos estimados (OPEX) total do Projeto (R\$)	Receitas Totais Estimadas do Projeto (R\$)	Valor Estimado do Contrato (R\$)	Duração da concessão	Número de Pontos de Iluminação Pública (início do projeto):	Número de Pontos de Iluminação Pública (final do projeto):
Concessão Administrativa de Iluminação Pública de Almirante Tamandaré	Elaboração dos estudos de modelagem do projeto de iluminação Pública do Município de Almirante Tamandaré / PR, sendo responsável pela realização de estudos de viabilidade econômico-financeira e de elaboração das minutas dos documentos licitatórios no âmbito do edital de chamamento. Destaca-se a atuação nas atividades de Projeto de Engenharia, Modelagem Operacional, Viabilidade do Projeto, Matriz de Riscos, Análise da Fundamentação Legal, Gerenciamento do Projeto (Project Management Office – PMO), Integração e Qualidade do desenvolvimento (Quality Assurance) dos estudos	Tecnolamp do Brasil Lâmpadas e Acessórios Ltda. (00.119.405/0001-43)	Av. Tiradentes, 1338, Luz, São Paulo/SP, CEP 01102-000	Radar PPP Ltda. (20.159.727/0001-23)	Rua Domingos Vieira, n.º 300, Bairro Santa Efigênia, CEP n.º 30.150-240, Belo Horizonte/MG	Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vila da Serra, CEP n.º 34.006-056, Nova Lima/MG	26 de outubro de 2015	26 de outubro de 2016	12 meses	Confidencial	BRUNO RAMOS PEREIRA, portador do RG n.º 33.007.673-5 SSP/SP e CPF n.º 294.592.788-84; BRUNO VIDIGAL COSCARELLI, portador do RG n.º 10.871.645 SSP/MG e CPF n.º 043.974.196-39; GUILHERME DE ÁVILA NAVES, portador do RG n.º MG 15.296.124 SSP/MG e CPF n.º 104.202.456-18; MARCOS SIQUEIRA MORAES, portador do RG n.º MG 11.349.416 SSP/MG e CPF n.º 046.946.336-00; e RODRIGO REIS DE OLIVEIRA, portador do RG n.º MG 12.344.271 SSP/MG e CPF n.º 065.465.336-42	3.544 (três mil quinhentos e quarenta e quatro) horas	25.911.240,00 (vinte e cinco milhões, novecentos e onze mil, duzentos e quarenta reais)	51.694.993,00 (cinquenta e um milhões, seiscentos e noventa e quatro mil novecentos e noventa e três reais)	143.874.116,39 (cento e quarenta e três milhões, oitocentos e setenta e quatro mil, cento e dezessete reais e trinta e nove centavos)	57.925.277,47 (cinquenta e sete milhões, novecentos e vinte e cinco mil, duzentos e setenta e sete reais e sete centavos)	25 (vinte e cinco) anos	9.026 (nove mil e vinte e seis)	11.753 (onze mil, setecentos e cinquenta e três)

TECNOLAMP DO BRASIL LÂMPADAS E ACESSÓRIOS
MÁRCIA REGINA LEME | SÓCIA-ADMINISTRADORA | CPF: 126.371.078-63

11.753 (onze mil, setecentos e cinquenta e três)

9.026 (nove mil e vinte e seis)

25 (vinte e cinco) anos
duzentos e setenta e sete reais e sete centavos)
57.925.277,47 (cinquenta e sete milhões, novecentos e vinte e cinco mil, quatro mil, cento e dezessete reais e trinta e nove centavos)
143.874.116,39 (cento e quarenta e três milhões, oitocentos e setenta e quatro mil, cento e dezessete reais e trinta e nove centavos)
51.694.993,00 (cinquenta e um milhões, seiscentos e noventa e quatro mil novecentos e noventa e três reais)

3.544 (três mil quinhentos e quarenta e quatro) horas

BRUNO RAMOS PEREIRA, portador do RG n.º 33.007.673-5 SSP/SP e CPF n.º 294.592.788-84; BRUNO VIDIGAL COSCARELLI, portador do RG n.º 10.871.645 SSP/MG e CPF n.º 043.974.196-39; GUILHERME DE ÁVILA NAVES, portador do RG n.º MG 15.296.124 SSP/MG e CPF n.º 104.202.456-18; MARCOS SIQUEIRA MORAES, portador do RG n.º MG 11.349.416 SSP/MG e CPF n.º 046.946.336-00; e RODRIGO REIS DE OLIVEIRA, portador do RG n.º MG 12.344.271 SSP/MG e CPF n.º 065.465.336-42

Confidencial
12 meses
26 de outubro de 2015
26 de outubro de 2016
34.006-056, Nova Lima/MG
Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vila da Serra, CEP n.º 30.150-240, Belo Horizonte/MG
Rua Domingos Vieira, n.º 300, Bairro Santa Efigênia, CEP n.º 30.150-240, Belo Horizonte/MG
Radar PPP Ltda. (20.159.727/0001-23)

Av. Tiradentes, 1338, Luz, São Paulo/SP, CEP 01102-000

Tecnolamp do Brasil Lâmpadas e Acessórios Ltda. (00.119.405/0001-43)

Elaboração dos estudos de modelagem do projeto de iluminação Pública do Município de Almirante Tamandaré / PR, sendo responsável pela realização de estudos de viabilidade econômico-financeira e de elaboração das minutas dos documentos licitatórios no âmbito do edital de chamamento. Destaca-se a atuação nas atividades de Projeto de Engenharia, Modelagem Operacional, Viabilidade do Projeto, Matriz de Riscos, Análise da Fundamentação Legal, Gerenciamento do Projeto (Project Management Office – PMO), Integração e Qualidade do desenvolvimento (Quality Assurance) dos estudos



Valido somente com selo de Autenticidade

Selo(s): 1046-AA0747706

RUBENS DA SILVA ROZA - ESCRIVENTE

da verdade.

São Paulo, 08 de Março de 2017. Valor R\$ 0,70

[SRTLIB01]-MARCIA REGINA LEMS

Reconheço por Semelhancas (S) Firmas) Sem Valor economico de:

Rua Duarte de Azevedo, 311 Santana, São Paulo/SP 02216-021

Tabela

Giselle Dias Rodrigues Oliveira de Barros

23



ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Declaro para os devidos fins que a empresa **RADAR PPP LTDA.**, inscrita no CNPJ-MF sob o nº 20.159.727/0001-23, com sede na Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP nº 34.006-056, Nova Lima/MG, foi responsável pela execução dos **ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA, VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA E MODELAGEM DO PROJETO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DO MUNICÍPIO DE ALMIRANTE TAMANDARÉ/PR**, conforme estabelecido no objeto do Contrato de Parceria celebrado com a **TECNOLAMP DO BRASIL – LÂMPADAS E ACESSÓRIOS LTDA. (TECNOLAMP)**, inscrita no CNPJ-MF 00.119.405/0001-43, com sede na Av. Tiradentes, 1.338, Luz, CEP 01.102-000, São Paulo/SP, em 26 de outubro de 2015.

A empresa **RADAR PPP LTDA.** foi responsável, junto à **TECNOLAMP**, pela realização integral dos estudos de viabilidade técnica, viabilidade econômico-financeira e da elaboração das minutas dos documentos licitatórios no âmbito do Edital de Chamamento Público nº 002/2015 (PMI), publicado pela Prefeitura Municipal de Almirante Tamandaré e cujo cadastramento foi realizado pela **TECNOLAMP**. O referido PMI, tinha como objeto a elaboração de estudos de viabilidade técnica, ambiental, econômico-financeira e jurídica, projetos de engenharia para a composição do edital de contratação de parceria público-privada para modernização, otimização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do Município com pontos de wi-fi.

Dentre as atividades desenvolvidas pela empresa, destacam-se:

PROJETO DE ENGENHARIA

Para efeito do Estudo, foram consideradas todas as determinações legais e normas técnicas. O projeto de engenharia possui o conjunto de elementos necessários e suficientes, com nível de precisão adequado, para caracterizar a obra ou serviço, ou complexo de obras ou serviços objeto da concessão, elaborado com base nas indicações dos estudos técnicos preliminares. Os estudos asseguraram a viabilidade técnica e o adequado tratamento do impacto ambiental do empreendimento, e que possibilitaram a avaliação do custo da obra e a definição do prazo de execução, assegurando, em seu conjunto, os seguintes pontos:

- ✓ desenvolvimento da solução escolhida de forma a fornecer visão global do projeto e identificar todos os seus elementos constitutivos com clareza;
- ✓ soluções técnicas globais e localizadas, em detalhamento suficiente para não comprometer a capacidade do concessionário em inovações e melhoramentos durante a elaboração do projeto executivo;
- ✓ inclusão da tecnologia de lâmpadas LED;
- ✓ elementos para montagem do plano de licitação e a programação das intervenções necessárias ao longo de todo o prazo da concessão, de modo a subsidiar a elaboração dos anexos técnicos ao edital de licitação;
- ✓ orçamento dos investimentos necessários à implantação do projeto, resumido em cronograma físico-financeiro pelo prazo da concessão. Nos elementos de projeto foram apresentadas as premissas norteadoras que a serem adotadas na elaboração dos projetos executivos pelo futuro concessionário vencedor do processo de licitação;

- ✓ previsão de implantação de Centro Operacional de Iluminação Pública (COP), revendo a complementação da infraestrutura existente, com projetos civis, elétricos, lógicos e de refrigeração, além de fornecimento e instalação de toda infraestrutura de telecomunicações e tecnologia da informação necessária para operação;
- ✓ projeto para implantação de sistema de telegestão implantado na cidade de Almirante Tamandaré, com transmissão de dados entre os pontos de Iluminação Pública da rede de propriedade da contratante e o COP; e
- ✓ estudo para utilização da rede de Iluminação Pública e seus ativos para instalação e exploração de rede wi-fi para todo o município, com implantação de rede de telecomunicações, com a utilização de luminárias com tecnologia wi-fi.

O projeto de engenharia ainda contemplou:

- ✓ anteprojetos e plantas esquemáticas;
- ✓ descrição técnica das soluções de engenharia e tecnologia adotadas na proposta apresentada;
- ✓ plano de implantação, dimensionamento e caracterização dos empreendimentos previstos;
- ✓ avaliação de diferentes cenários de investimento, de forma a apontar as melhores soluções para o município;
- ✓ cadastramento da rede de Iluminação Pública;
- ✓ estimativa dos investimentos e despesas de implantação exigidas, descritos em seus principais itens; e
- ✓ cronograma físico-financeiro.

MODELAGEM OPERACIONAL

Foram apresentados o plano de operação e manutenção dos ativos e a política de gestão de pessoal, com o detalhamento de custos e despesas. Como resultado da modelagem operacional, foram detalhados, para todo o período da concessão:

- ✓ custos operacionais;
- ✓ custos administrativos;
- ✓ custos de manutenção; e
- ✓ outras despesas.

Na modelagem operacional foram desenhados os processos operacionais para a correta execução do contrato, bem como os processos operacionais para medição dos indicadores de desempenho da PPP, contendo:

- ✓ Desenho dos processos operacionais a serem seguidos pela Concessionária na implementação e gestão do projeto, contendo: (i) modelagem e redesenho de processos operacionais; (ii) Planejamento da implementação de novos processos operacionais; e (iii) Desenho de processos;
- ✓ Desenho dos processos operacionais necessários para medição dos indicadores de desempenho do Contrato de Concessão, contendo: (i) modelagem e redesenho de processos operacionais; (ii) Planejamento da implementação de novos processos operacionais; e (iii) Desenho de processos.

VIABILIDADE DO PROJETO

Os estudos de análise e projeção de receita contemplam:

- ✓ modelo de remuneração do futuro concessionário, incluindo cenários com a possibilidade de aporte de recursos na fase de investimentos, nos termos do artigo 6º da Lei Federal n.º 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal n.º 12.766, de 2012;
- ✓ variabilidade da COSIP negativa ou positiva, de acordo com a modelagem econômico financeira; metodologia de cálculo da contraprestação pública, utilizando a COSIP, incluindo fórmulas, índices e mecanismos para reajuste da contraprestação, considerando o cálculo do percentual da contraprestação vinculado aos indicadores de desempenho, bem como a eventual remuneração pelos investimentos em expansão da rede;
- ✓ descrição e dimensionamento das fontes de receitas acessórias, alternativas ou complementares, capazes de reduzir o montante de contraprestação necessária para a viabilidade do projeto; e
- ✓ proposta de indicadores de desempenho, incluindo metas, padrões de qualidade, forma de aferição e periodicidade para revisão desses indicadores.

Os estudos de análise econômico-financeira contemplaram ainda:

- ✓ premissas macroeconômicas e financeiras;
- ✓ elaboração do VFM (*Value for Money*) com utilização do *Public Sector Comparator* (comparador público), nos termos da Lei Federal n.º 11.079/2004;
- ✓ execução direta de pesquisas de mercado: com prospecção da tecnologia utilizada, oferta atuais e potenciais dos serviços e projeções de demanda para a rede de iluminação Pública;
- ✓ premissas fiscais e tributárias;
- ✓ descrição da estrutura de capital (próprio e de terceiros);
- ✓ quadro de usos e fontes;
- ✓ descrição do tipo de dívida e dos instrumentos financeiros utilizados (ponte e/ou longo prazo, sênior e/ou subordinada, empréstimos bancários, utilização de valores mobiliários, melhorias de créditos, *hedge*, etc.), montante, prazo e condições;
- ✓ todas as fontes de receita;
- ✓ custos e despesas;
- ✓ construção do plano de negócios referencial;
- ✓ construção de sistema de mensuração de desempenho;
- ✓ elaboração de caderno de encargos (investimentos e de serviços);
- ✓ elaboração dos modelos de receita, custos (*running costs*) e investimento do empreendimento; premissas para a recuperação do investimento por parte dos acionistas ao longo do prazo da concessão (distribuição de dividendos, redução de capital, etc.); e
- ✓ indicadores de desempenho e percentual vinculado a contraprestação.

Os principais resultados do modelo financeiro incluem:

- ✓ contraprestação pública (destacando-se eventual "Aporte", nos termos do artigo 6º da Lei Federal n.º 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal n.º 12.766, de 2012);
- ✓ Taxa Interna de Retorno do projeto e do *Equity* (TIR);

- ✓ Análises de Sensibilidade (Payback, VPL, TIR) e simulações de cenários;
- ✓ avaliação e justificativa para o prazo de concessão adotado; e
- ✓ primeiro e último ano de pagamento das dívidas.

O modelo financeiro inclui as seguintes planilhas:

- ✓ painel de controle (sumário);
- ✓ acervo técnico (cadastramento realizado da rede de IP);
- ✓ premissas;
- ✓ demonstrações financeiras (Demonstração de Resultado de Exercício – DRE; Demonstração de Fluxo de Caixa – DFC; e Balanço Patrimonial – BP);
- ✓ termos e condições de financiamento;
- ✓ investimentos e manutenções periódicas;
- ✓ custos de operação e manutenção;
- ✓ avaliação da ornamentação, eventos, praças e jardins;
- ✓ indicadores de desempenho;
- ✓ análises do impacto do projeto na Receita Corrente Líquida – RCL e Nível de Endividamento do município; e
- ✓ avaliação da necessidade da composição das garantias, pelo poder concedente, no projeto, com construção do modelo de garantias, em consonância com as premissas do Estudo de Viabilidade Técnico-Econômico (EVTE).

MATRIZ DE RISCOS

A matriz de riscos conteve a avaliação de impacto e risco como parte dos estudos, com os respectivos mecanismos de mitigação e penalizações. Foi também sugerida estrutura de garantias a serem providas pelos parceiros público e privado. Ainda como parte da estratégia de mitigação de riscos, foi proposto Plano de Seguros a ser adotado pelo futuro concessionário.

ANÁLISE DA FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

A modelagem detalhou as responsabilidades do parceiro público e do futuro Concessionário, deixando claro quais riscos deveriam ser sugestivamente assumidos por cada uma das partes. Os Estudos apresentaram a análise dos aspectos tributários do modelo de contratação escolhido, bem como abordaram diretrizes regulatórias.

Por fim, foram apresentadas as minutas de edital e contrato, contendo:

- ✓ Minuta de Edital;
- ✓ Modelo de Cartas e Declarações;
- ✓ Minuta de Contrato;
- ✓ Modelo de Proposta Comercial da Licitante;
- ✓ Modelo Estrutura de Garantias do Poder Concedente;
- ✓ Modelo de Remuneração e Mecanismo de Pagamentos (com definição dos mecanismos de pagamento da Contratante);
- ✓ Caderno de Encargos da Concessionária (investimentos e serviços);
- ✓ Modelo de Sistema de Mensuração de Desempenho; e

✓ Termo de Referência.

GERENCIAMENTO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE – PMO), INTEGRAÇÃO E QUALIDADE DO DESENVOLVIMENTO (QUALITY ASSURANCE) DO PROJETO

✓ **Gerenciamento do projeto:** definição precisa do escopo dos trabalhos a serem desenvolvidos pelas empresas de consultoria, de forma a garantir que todas as atividades necessárias ao PMI e aos interesses da Prefeitura fossem atendidos na realização dos trabalhos; elaboração de planejamento de todas as atividades e definir seus respectivos responsáveis e prazos de entrega, construindo um cronograma robusto onde seja possível acompanhar os atrasos e suas consequências no andamento do projeto; elaboração de Plano de Ação do projeto de forma a manter comunicação permanente entre a equipe do andamento das ações. Para o Gerenciamento do Projeto, foram seguidas as metodologias de gerenciamento de projetos para as disciplinas e áreas definidas no **Project Management Body of Knowledge (PMBOK)**. Foram executadas ações nas seguintes esferas de gestão: (i) gestão de riscos; (ii) gestão de recursos humanos; (iii) gestão de qualidade; (iv) gestão de escopo; (v) gestão de comunicação; (vi) gestão de contratos e aquisições; (vii) gestão de tempo (ou prazo); (viii) gestão de custos; e (ix) integração do projeto;

✓ **Integração do projeto:** realização de integração dos conteúdos desenvolvidos pelos demais consultores envolvidos no projeto, de forma a garantir a coerência a integração dos conhecimentos multidisciplinares relacionados ao Projeto; e

✓ **Qualidade do desenvolvimento do projeto (Quality Assurance):** avaliação dos conteúdos produzidos pelas consultorias envolvidas, atuando de forma a contribuir para a qualidade dos produtos desenvolvidos no âmbito da modelagem.

Como decorrência das atividades do projeto, a empresa **RADAR PPP LTDA**, entregou à **TECNOLAMP** os seguintes produtos:

✓ **Estudo de Viabilidade Técnica e de Viabilidade Econômico Financeira**, demonstrando a viabilidade técnica e da implantação dos serviços; diagnósticos da situação atual; análise e consolidação das especificações técnicas mínimas de parâmetros operacionais; estudos de demandas; concepção de programas e projetos necessários para atingir os objetivos e metas; além da indicação de elementos contratuais fundamentais, como: obrigações; alocação de riscos; indicadores de desempenho e mecanismo de pagamento; e

✓ **Minuta de Edital, Contrato e Anexos**, envolvendo a estruturação de todas as premissas chave do projeto, tais como: modalidade de licitação a ser adotada para a PPP; critério de julgamento; garantias de proposta exigidas, de maneira fundamentada; requisitos habilitatórios, de maneira fundamentada; ordem das fases do certame; obrigações das partes; modo, a forma e as condições de prestação do serviço; garantias contratuais exigidas, inclusive em favor do concessionário; critérios, indicadores, fórmulas e parâmetros de qualidade do serviço; forma de fiscalização dos serviços objeto da PPP, admitida a figura de verificadores independentes; fluxo correspondente a etapas do pagamento, desde a liquidação da despesa até a liberação dos valores devidos a título de contraprestação; penalidades aplicáveis em caso de descumprimento das obrigações assumidas pelo concessionário, proporcionais ao tipo e à gravidade da infração correspondente; listagem dos riscos do projeto e a sua distribuição entre as partes na PPP; fórmulas para os processos de reequilíbrio econômico-financeiro; fórmulas, mecanismos e a

NOTAS
5.10

periodicidade da revisão dos indicadores de desempenho, casos de extinção da concessão e os bens reversíveis; e mecanismos amigáveis de resolução de conflitos, incluída a arbitragem.

Complementarmente, destacamos que são características do Projeto em referência:

- ✓ **Investimento estimado (CAPEX):** R\$ 25.911.240,00 (vinte e cinco milhões, novecentos e onze mil, duzentos e quarenta reais);
- ✓ **Custos estimados (OPEX):** R\$ 51.694.993,00 (cinquenta e um milhões, seiscentos e noventa e quatro mil novecentos e noventa e três reais);
- ✓ **Receitas Estimadas (soma das contraprestações):** R\$ 143.874.116,39 (cento e quarenta e três milhões, oitocentos e setenta e quatro mil, cento e dezesseis reais e trinta e nove centavos);
- ✓ **Valor Estimado do Contrato:** R\$ 57.925.277,47 (cinquenta e sete milhões, novecentos e vinte e cinco mil, duzentos e setenta e sete reais e quarenta e sete centavos);
- ✓ **Duração da concessão:** 25 (vinte e cinco) anos;
- ✓ **Número de Pontos de Iluminação Pública (início do projeto):** 9.026 (nove mil e vinte e seis) pontos; e
- ✓ **Número de Pontos de Iluminação Pública (final do projeto):** 11.753 (onze mil, setecentos e cinquenta e três) pontos.

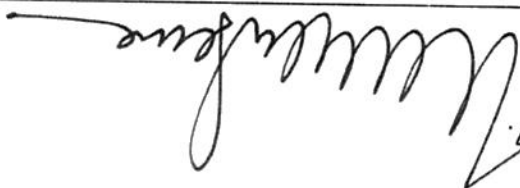
Participaram da elaboração dos trabalhos, como representantes da empresa **RADAR PPP LTDA.**, conforme alocação de horas indicada, os seguintes profissionais:

- ✓ **BRUNO RAMOS PEREIRA**, portador do RG n.º 33.007.673-5 SSP/SP e CPF n.º 294.592.788-84 | 805 (oitocentos e cinco) horas alocadas;
- ✓ **BRUNO VIDIGAL COSCARELLI**, portador do RG n.º 10.871.645 SSP/MG e CPF n.º 043.974.196-39 | 639 (seiscentos e trinta e nove) horas alocadas;
- ✓ **GUILHERME DE ÁVILA NAVES**, portador do RG n.º MG 15.296.124 SSP/MG e CPF n.º 104.202.456-18 | 661 (seiscentos e sessenta e uma) horas alocadas;
- ✓ **MARCOS SIQUEIRA MORAES**, portador do RG n.º MG 11.349.416 SSP/MG e CPF n.º 046.946.336-00 | 787 (setecentos e oitenta e sete) horas alocadas;
- ✓ **RODRIGO REIS DE OLIVEIRA**, portador do RG n.º MG 12.344.271 SSP/MG e CPF n.º 065.465.336-42 | 653 (seiscentos e cinquenta e três) horas alocadas.

A vigência do contrato de prestação de serviços foi de 12 (doze) meses, contados de 26 de outubro de 2015 a 26 de outubro de 2016.

Cumpre-nos destacar que as atividades, serviços e produtos entregues pela empresa **RADAR PPP LTDA.** foram plenamente satisfatórios e em conformidade com o estabelecido no Contrato celebrado com a **TECNOLAMP**.

São Paulo, 01 de março de 2017.



TECNOLAMP DO BRASIL LÂMPADAS E ACESSÓRIOS

MÁRCIA REGINA LEME | SÓCIA-ADMINISTRADORA | CPF: 126.371.078-63

23

TABELIAO

Giselle Dias Rodrigues Oliveira de Barros

Rua Duarte de Azevedo, 311 Santana São Paulo SP 02033-021

TABELIAO

Reconheço Por **Benjaminça** (s) **firmas** (s) **sem** **valor econômico de**

[5RT1Bc0]-MARCIA REGINA LEME.....

São Paulo, 05 de Março de 2017. Valor R\$ 5,70

Em Teste

RUBENS DA SILVA ROZA - ESCRIVENTE

Selo(s): 1046-AA0747705

Valido somente com selo de Autenticidade




RESUMO DO ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Nome do Projeto	Objeto	Contratante (CNPJ)	Endereço do Contratante quando da assinatura do atestado	Contratada (CNPJ)	Endereço da Contratada quando da Prestação dos Serviços	Endereço da Contratada quando da assinatura do atestado	Início do Contrato	Término do Contrato	Duração do Contrato	Valor do Contrato (R\$)	Profissionais Disponibilizados pela Contratada para Execução dos Serviços
Concessão Administrativa de Iluminação Pública do Distrito Federal (DF)	Prestação de serviços de assessoria técnica na elaboração de viabilidade econômico-financeira de projeto de parceria público-privada para a modernização, eficiência, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do Distrito Federal ("Projeto") bem como a integração dos cadernos temáticos a serem apresentados no âmbito de um procedimento de manifestação de interesse ("PMI") promovido pelo Governo do Distrito Federal, por intermédio do Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas ("CGP"), de acordo com os termos e condições constantes no Comunicado do Chamamento Público 002/2016 ("Chamamento Público")	Engie Brasil Participações Ltda. (01.370.013/0001-15) – nova denominação social da GDF SUEZ Energy Latin America Participações Ltda.	Av. Almirante Barroso, n.º 52, 14º andar, Conj. 1.401 – Parte, CEP 20.031-918, Rio de Janeiro/RJ	Radar PPP Ltda. (20.159.727/0001-23)	Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP n.º 34.006-049, Nova Lima/MG	Alameda Oscar Niemayer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP n.º 34.006-056, Nova Lima/MG	24 de setembro de 2016	24 de março de 2017	6 (seis) meses	Confidencial	BRUNO RAMOS PEREIRA, portador do RG n.º 33.007.673-5 SSP/SP e CPF n.º 294.592.788-84; BRUNO VIDIGAL COSCARELLI, portador do RG n.º 10.871.645 SSP/MG e CPF n.º 043.974.196-39; GUILHERME DE ÁVILA NAVES, portador do RG n.º MG 15.296.124 SSP/MG e CPF n.º 104.202.456-18; LIVIA VASCONCELOS MAGALDI, portadora do RG n.º MG 10.866.692 SSP/MG e CPF n.º 067.577.036-02; MARCOS SIQUEIRA MORAES, portador do RG n.º MG 11.349.416 SSP/MG e CPF n.º 046.946.336-00; MARIA TATIANE QUEIROZ ANTUNES, portadora do RG n.º MG 13613-39 SSP/MG e CPF n.º 079.133.406-65; RODRIGO REIS DE OLIVEIRA, portador do RG n.º MG 12.344.271 SSP/MG e CPF n.º 065.465.336-42; SAMIRA CAIRES CHAIA COSTA, portadora do RG n.º 11.357.504 e CPF n.º 101.408.006-11; e VIVIANE PEREIRA DOS SANTOS, portadora do RG n.º M 8.784.317 SSP/MG e CPF n.º 042.340.386-95

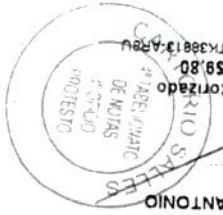


Alocação de horas de trabalho no projeto	Investimento estimado (CAPEX) total do Projeto (R\$)	Valor Estimado do Contrato (R\$)	Duração da concessão	Número de Pontos de Iluminação Pública (início do projeto):	Número de Pontos de Iluminação Pública (final do projeto):
4.703 (quatro mil setecentos e três) horas	Acima de 1,5 bilhão de reais	Acima de 3 bilhões de reais	24 (vinte e quatro) anos	294.157 (duzentos e noventa e quatro mil, cento e cinquenta e sete) pontos	339.194 (trezentos e trinta e nove mil, cento e noventa e quatro) pontos

Engie Brasil Participações Ltda.
GABRIEL MANTOVAN DOS SANTOS | CHIEF COMMERCIAL OFFICER
CPF: 983.371.819-15 | RG 3.414.341 SSP/SC

Engie Brasil Participações Ltda.
EUCLEIDES ANTONIO BACKES | CHIEF PROCUREMENT OFFICER
CPF: 533.329-34 | RG 2.044.931 SSP/SC

--- RECONHECIMENTO. Nº: 392202 ---
(1) GABRIEL MANN DOS SANTOS, (2) EUGENES ANTONIO
BACKEs
Florianópolis, 06 de junho de 2017
Em test. _____ da verdade.
RONALDO DANIEL RODRIGUES, Representante Autorizado
Emolumentos: R\$ 6,10 + selo: R\$ 3,70 -- Total: R\$9,80
Selo: 01/01/19, Fls. 2630 - Selo normal. ETR338812-NZLO, ETR338813-AZG
Confira os dados de ate por auto sig.jue.br



ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Declaro para os devidos fins que a empresa RADAR PPP LTDA., inscrita no CNPJ-MF sob o nº 20.159.727/0001-23, com sede na Alameda Oscar Niemeyer, 322, Salas 708 e 709, Bairro Vale do Sereno, CEP nº 34.006-049, Nova Lima/MG, foi responsável pela PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA TÉCNICA NA ELABORAÇÃO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE PROJETO DE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA PARA A MODERNIZAÇÃO, EFICIENTIZAÇÃO, EXPANSÃO, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA REDE DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DO DISTRITO FEDERAL ("PROJETO") BEM COMO A INTEGRAÇÃO DOS CADERNOS TEMÁTICOS A SEREM APRESENTADOS NO ÂMBITO DE UM PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE ("PMI"), conforme estabelecido no objeto do Contrato de Prestação de Serviços celebrado com a ENGIE BRASIL PARTICIPAÇÕES LTDA. (ENGIE), inscrita no CNPJ MF nº 01.370.013/0001-15, com sede na Av. Almirante Barroso, nº 52, 14º andar, Conj. 1.401 – Parte, CEP 20.031-918, Rio de Janeiro/RJ, em 24 de novembro de 2016.

A empresa RADAR PPP LTDA. foi responsável, junto à ENGIE pela realização integral do estudo de Viabilidade Econômico-Financeiro e das atividades de Gerenciamento do Projeto (*Project Management Office* – PMO), integração e Qualidade do Desenvolvimento dos Estudos (*Quality Assurance*) dos demais cadernos temáticos apresentados por outras empresas de consultoria contratadas para execução dos escopos jurídico-regulatórios e técnico-operacionais.

Dentre as atividades desenvolvidas pela empresa, destacam-se:

ESTUDOS DE VIABILIDADE DO PROJETO

Os estudos de análise e projeções econômico-financeiras contemplam:

- ✓ **Abrangência do período de até 24 anos**, com detalhamento em base anual;
- ✓ **Planilha de premissas e indicadores** contendo todas as premissas adotadas para a confecção do Plano de Negócios (valor da contraprestação, receita total gerada, investimento total e demais premissas julgadas necessárias) e os indicadores de viabilidade do estudo (taxa interna de retorno, período de retorno, valor presente líquido do fluxo de caixa do projeto e demais indicadores de viabilidade julgados necessários);
- ✓ **Planilha de receitas**, com a descrição dos componentes das possíveis receitas dos Serviços;
- ✓ **Planilha de custos e despesas** com a demonstração detalhada dos custos diretos e indiretos e os impostos incidentes;
- ✓ **Planilha de investimentos** com detalhamento do cronograma físico-financeiro dos investimentos previstos para implantação do projeto;
- ✓ **Planilha de amortização e depreciação** com o cálculo e detalhamento da depreciação relativa aos investimentos que obrigatoriamente deverão ser amortizados/depreciados integralmente durante o período de concessão;
- ✓ **Planilha de demonstrativo de resultado** com a apresentação do demonstrativo de resultado contábil da concessão;
- ✓ **Inclusão da tecnologia de lâmpadas LED**;
- ✓ **Planilha de fluxo de caixa** previsto para projeto;
- ✓ **Estudo sobre as formas de prestação dos serviços** (diretamente pelo Poder Concedente ou empresa pública destinada para essa finalidade; licitação de obras e/ou serviços de manutenção; concessão comum; PPP), comparando-as;
- ✓ **Elaboração do Modelo de Receitas**, envolvendo as atividades de definição do modelo de remuneração da concessionária, definição do impacto dos indicadores de desempenho na remuneração da

- ✓ concessão, avaliação de possibilidades de receitas acessórias com o negócio proposto e elaboração do mecanismo de pagamento para cálculo da Contraprestação Pecuniária;
 - ✓ **Metodologia de cálculo da contraprestação pública**, utilizando a COSIP, incluindo fórmulas, índices e mecanismos para reajuste da contraprestação, considerando o cálculo do percentual da contraprestação vinculado aos indicadores de desempenho, bem como a eventual remuneração pelos investimentos em expansão da rede;
 - ✓ **Desenvolvimento de cenários com diferentes critérios de definição da remuneração do concessionário**, incluindo cenários com a possibilidade de aporte de recursos na fase de investimentos, nos termos do artigo 6º da Lei Federal nº 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal nº 12.766, de 2012;
 - ✓ **Elaboração do Modelo de Custos (running costs)**, envolvendo as atividades de definição do escopo de serviços que entrarão no escopo da futura concessão, projeções de custos para cada etapa, análise dos possíveis ganhos de escala operacionais;
 - ✓ **Construção do sistema de mensuração de desempenho**, com o estabelecimento de proposta de fórmulas matemáticas para o cálculo dos indicadores de desempenho e o impacto destes na apuração da contraprestação mensal, incluindo metas, padrões de qualidade, forma de aferição e periodicidade para revisão desses indicadores;
 - ✓ **Elaboração da Modelagem Financeira**, envolvendo as atividades de volumetria para cada fase de implantação e projeção de crescimento, proposta de Modelo Financeiro, análise de viabilidade financeira, proposta de modelo de financiamento, cálculo do fluxo de garantias e elaboração das diretrizes do Plano de Negócios do licitante;
 - ✓ **Elaboração do Plano de Negócios Referencial**, com descrição das premissas do modelo financeiro;
 - ✓ **Composição dos custos e investimentos, orçamento dos investimentos necessários à implantação, manutenção e operação da rede de iluminação pública, a partir dos orçamentos realizados, resumo em cronograma físico-financeiro** pelo prazo da concessão. Nos elementos de projeto foram apresentadas as premissas norteadoras que a serem adotadas na elaboração dos projetos executivos pelo futuro concessionário vencedor do processo de licitação.
 - ✓ **Análise da utilização da COSIP pelas ações do projeto**, de acordo com a modelagem econômico financeira;
 - ✓ **Estudo de impacto orçamentário-financeiro** para o cumprimento das obrigações assumidas pelo Município com o contrato de concessão, abrangendo todo o período de vigência da concessão, baseado em estimativas; e
 - ✓ **Elaboração do Cálculo do "Value for Money"**, incluindo a construção do *Public Sector Comparator* (PSC), com cálculo do valor econômico ("Value-for-Money") para o projeto, elaborado a partir da consolidação dos resultados dos estudos de mercado, engenharia, meio ambiente e jurídico regulatório e da definição da melhor alternativa de modelo de negócio, tanto da perspectiva quantitativa, quanto da perspectiva qualitativa.
- Os estudos de análise econômico-financeira contemplaram ainda:**
- ✓ inventário dos pontos;
 - ✓ premissas macroeconômicas e financeiras;
 - ✓ execução de pesquisas de mercado, oferta atuais e potenciais dos serviços para a rede de iluminação pública;
 - ✓ premissas fiscais e tributárias;
 - ✓ análises de sensibilidade;
 - ✓ descrição da estrutura de capital (próprio e de terceiros);
 - ✓ quadro de usos e fontes;
 - ✓ descrição do tipo de dívida e dos instrumentos financeiros utilizados (ponte e/ou longo prazo, sênior e/ou subordinada, empréstimos bancários, utilização de valores mobiliários, melhorias de créditos, hedge, etc.), montante, prazo e condições;
 - ✓ todas as fontes de receita;

✓ elaboração dos modelos de receita, custos (*running costs*) e investimento do empreendimento;
 ✓ premissas para a recuperação do investimento por parte dos acionistas ao longo do prazo da concessão (distribuição de dividendos, redução de capital, dentre outros);
 ✓ elaboração de caderno de encargos (investimentos e de serviços);
 ✓ incorporação dos indicadores de desempenho e cálculo do percentual vinculado a contraprestação; e
 ✓ definição dos mecanismos de pagamento do contratante.

Com a análise crítica da proposta do plano de operação e manutenção dos ativos e a política de gestão de pessoal, foram inseridas e tratadas no modelo financeiro as informações de custos e despesas. Como resultado da modelagem operacional, foram detalhados, para todo o período da concessão:

- ✓ custos operacionais;
- ✓ custos administrativos;
- ✓ custos de manutenção; e
- ✓ outras despesas.

Dentre as atividades executadas na fase, destaca-se a elaboração dos cálculos para a implantação, operação, manutenção de:

- ✓ Cadastro Georreferenciado;
- ✓ Centro Operacional de Iluminação Pública (COIP);
- ✓ Bases Operacionais;
- ✓ Call Center;
- ✓ Sistema de Telegestão e Centro de Medição; e
- ✓ Softwares e Hardwares.

Na modelagem operacional foram revisitos alguns processos operacionais para a correta execução do contrato, bem como os processos operacionais para medição dos indicadores de desempenho da PP, contendo:

- ✓ Desenho dos processos operacionais a serem seguidos pela Concessionária na implementação e gestão do projeto, contendo: (i) modelagem e redesenho de processos operacionais; (ii) planejamento da implementação de novos processos operacionais; e (iii) Desenho de processos operacionais dos processos operacionais necessários para medição dos indicadores de Desempenho do Contrato de Concessão, contendo: (i) modelagem e redesenho de processos operacionais; (ii) Planejamento da implementação de novos processos operacionais; e (iii) Desenho de processos operacionais.

Os principais resultados do modelo financeiro incluem:

- ✓ contraprestação pública (destacando-se eventual "Aporte", nos termos do artigo 6º da Lei Federal n.º 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal n.º 12.766, de 2012);
- ✓ Taxa Interna de Retorno do projeto e do *Equity* (TIR);
- ✓ Análises de Sensibilidade (*Payback*, VPL, TIR) e simulações de cenários;
- ✓ avaliação e justificativa para o prazo de concessão adotado;
- ✓ tratamento em ARCGIS para plotagem dos pontos de iluminação pública georreferenciados, com a disponibilização de inventário e mapas para o concedente; e
- ✓ primeiro e último ano de pagamento das dividas.

O modelo financeiro inclui as seguintes planilhas:

- ✓ painel de controle (sumário);

- ✓ inventário dos pontos (cadastramento realizado da rede de IP);
- ✓ premissas;
- ✓ análises de sensibilidade;
- ✓ demonstrações contábeis e financeiras (Demonstração de Resultado de Exercício – DRE; Demonstração de Fluxo de Caixa – DFC; e Balanço Patrimonial – BP);
- ✓ demonstrações contábeis e financeiras, conforme normas do IFRIC12 (Demonstração de Resultado de Exercício – DRE; Demonstração de Fluxo de Caixa – DFC; e Balanço Patrimonial – BP);
- ✓ usos e fontes;
- ✓ receitas;
- ✓ tributos;
- ✓ condições de financiamento;
- ✓ amortização e depreciação;
- ✓ investimentos e manutenções periódicas;
- ✓ custos / despesas de operação e manutenção;
- ✓ indicadores de desempenho;
- ✓ VFM;
- ✓ análises do impacto do projeto na Receita Corrente Líquida – RCL e impacto na CIP e Nível de Endividamento do município;
- ✓ avaliação da necessidade da composição das garantias, pelo poder concedente, no projeto; e
- ✓ estabelecimento do modelo de garantias e estudo de viabilidade técnico econômica (EVTE).

GERENCIAMENTO (PROJECT MANAGEMENT OFFICE – PMO), INTEGRAÇÃO E QUALIDADE DO DESENVOLVIMENTO (QUALITY ASSURANCE) DO PROJETO

- ✓ **Gerenciamento do projeto:** definição do escopo do trabalho a ser desenvolvido pelas empresas de consultoria, de forma a garantir que todas as atividades demandadas no PMI e necessárias aos interesses do Governo do Distrito Federal fossem atendidos na realização dos trabalhos; **elaboração do planejamento de todas as atividades e definição dos respectivos responsáveis e prazos de entrega,** construindo um cronograma robusto onde seja possível acompanhar a execução, caminhos críticos e as possíveis consequências no andamento do projeto; **elaboração de plano de ação,** quer seja para as execuções do cronograma quanto para os encaminhamentos das reuniões; **elaboração de relatório Status Report do projeto** de forma a manter comunicação permanente entre a equipe do andamento das atividades. Para o Gerenciamento do Projeto, foram seguidas as metodologias de gerenciamento de projetos para as disciplinas e áreas de conhecimento definidas no **Project Management Body of Knowledge (PMBOK)**. Foram executadas ações nas seguintes esferas de gestão: (i) gestão de riscos; (ii) gestão de recursos humanos; (iii) gestão de qualidade; (iv) gestão de escopo; (v) gestão de comunicação; (vi) gestão de contratos e aquisições; (vii) gestão de tempo (ou prazo); (viii) gestão de custos; e (ix) integração do projeto;
- ✓ **Integração do projeto:** consolidação dos conteúdos desenvolvidos pelos demais consultores envolvidos no projeto, de forma a garantir a coerência e a integração dos conhecimentos multidisciplinares relacionados ao Projeto; e
- ✓ **Qualidade do desenvolvimento do projeto (Quality Assurance):** avaliação dos conteúdos produzidos pelas consultorias envolvidas, atuando de forma a contribuir para a qualidade dos produtos desenvolvidos no âmbito da modelagem.

Como decorrência das atividades do projeto, a empresa **RADAR PPP LTDA**, entregou à **ENGIE** os seguintes produtos:

- ✓ **Modelo econômico-financeiro,** produzido em MS Excel, consolidando todas as premissas econômicas, financeiras, contábeis e fiscais do projeto, com construção de Fluxo de Caixa do Projeto, Fluxo de Caixa do Acionista e demais projeções necessárias para realização das análises de sensibilidade;

- ✓ **Construção de Conteúdos Técnicos do Edital**, tais como os anexos de "Remuneração e Mecanismo de Pagamentos", "Cronograma de Modernização e Eficientização Energética", "Diretrizes para elaboração do Plano de Negócios" e "Cronograma de Integração de Capital Social".
- ✓ **Desenvolvimento de temas primordiais a elaboração das minutas de Edital, Contrato e Anexos**, quais sejam: a estrutura financeira de garantias do projeto, o prazo de vigência do contrato, o conteúdo da proposta comercial, as formas de remuneração e de atualização dos valores contratuais, a prestação, pelo parceiro privado, de garantias de execução suficientes e compatíveis com os ônus e riscos envolvidos, a atualização automática de valores baseadas em índices e fórmulas matemáticas, sem necessidade de homologação pelo parceiro público, a repartição de riscos entre as partes e dinâmica de compartilhamento das receitas acessórias;
- ✓ **Governança de diversos outros temas constantes das minutas de Edital, Contrato e Anexos** que possuem relação com as atividades de integração, tais como: a descrição do objeto da concessão, a descrição dos direitos, garantias e obrigações do concedente e do parceiro privado, as condições da prestação dos serviços, as obrigações das partes e os critérios objetivos de avaliação do desempenho do parceiro privado; e
- ✓ **Gerenciamento (Project Management Office – PMO), integração e Qualidade do desenvolvimento (Quality Assurance) do projeto**, com produção de cronograma em MS Project, plano de ação em MS Excel, relatórios de acompanhamento do cronograma em MS Word, atas de reunião em MS Excel, organização de pautas de Reunião em MS Word, relatório de Lições Aprendidas ao final do projeto em MS Word, apresentações desenvolvidas ao longo do projeto em MS PowerPoint, interlocução frequente com os membros do time de projeto de forma a solucionar os issues do projeto de forma eficiente e leitura crítica detalhada de 100% do material produzido pelas Consultorias Jurídico-Institucional e Técnico-Operacional.

Complementarmente, destacamos que são características do Projeto em referência:

- ✓ **CAPEX:** R\$ 1.655.805.159,37 (um bilhão e seiscentos e cinquenta e cinco mil reais e sete centavos);
- ✓ **OPEX:** R\$ 826.561.851,34 (oitocentos e vinte e seis milhões, quinhentos e sessenta e um mil, oitocentos e cinquenta e um reais e trinta e quatro centavos);
- ✓ **Receitas Estimadas (soma das contraprestações):** R\$ 3.576.471.113,11 (três bilhões, quinhentos e setenta e seis milhões, quatrocentos e setenta e um mil, cento e treze reais e onze centavos);
- ✓ **Valor Estimado do Contrato:** R\$ 3.576.471.113,11 (três bilhões, quinhentos e setenta e seis milhões, quatrocentos e setenta e um mil, cento e treze reais e onze centavos);
- ✓ **Duração da Concessão:** 24 (vinte e quatro) anos;
- ✓ **Número de Pontos de Iluminação Pública (início do projeto):** 294.157 (duzentos e noventa e quatro mil, cento e cinquenta e sete) pontos; e
- ✓ **Número de Pontos de Iluminação Pública (final do projeto):** 339.194 (trezentos e trinta e nove mil, cento e noventa e quatro) pontos.

Participaram da elaboração dos trabalhos, como representantes da empresa **RADAR PPP LTDA.**, os seguintes profissionais:

- ✓ **BRUNO RAMOS PEREIRA**, portador do RG n.º 33.007.673-5 SSP/SP e CPF n.º 294.592.788-84 | 590 (quinhentos e noventa) horas alocadas;
- ✓ **BRUNO VIDIGAL COSCARELLI**, portador do RG n.º 10.871.645 SSP/MG e CPF n.º 043.974.196-39 | 597 (quinhentos e noventa e sete) horas alocadas;
- ✓ **GUILHERME DE AVILA NAVES**, portador do RG n.º MG 15.296.124 SSP/MG e CPF n.º 104.202.456-18 | 434 (quatrocentos e trinta e quatro) horas alocadas;
- ✓ **LIVIA VASCONCELOS MAGALDI**, portadora do RG n.º MG 10.866.692 SSP/MG e CPF n.º 067.577.036-02 | 590 (quinhentos e noventa) horas alocadas;

- ✓ **MARCOS SIQUEIRA MORAES**, portado do RG n.º MG 11.349.416 SSP/MG e CPF n.º 046.946.336-00 | 590 (quinhentos e noventa) horas alocadas;
- ✓ **MARIA TATIANE QUEIROZ ANTUNES**, portadora do RG n.º MG 13613-39 SSP/MG e CPF n.º 079.133.406-65 | 174 (cento e setenta e quatro) horas alocadas;
- ✓ **RODRIGO REIS DE OLIVEIRA**, portador do RG n.º MG 12.344.271 SSP/MG e CPF n.º 065.465.336-42 | 434 (quatrocentos e trinta e quatro) horas alocadas;
- ✓ **SAMIRA CAIRES CHAIA COSTA**, portadora do RG n.º 11.357.504 e CPF n.º 101.408.006-11 | 101 (cento e uma) horas alocadas; e
- ✓ **VIVIANE PEREIRA DOS SANTOS**, portadora do RG n.º M 8.784.317 SSP/MG e CPF n.º 042.340.386-95 | 42 (quarenta e duas) horas alocadas.

A vigência do contrato de prestação de serviços foi de 6 (seis) meses, contados de 24 de setembro de 2016 a 24 de março de 2017.

Cumpre-nos destacar que as atividades, serviços e produtos entregues pela empresa **RADAR PPP LTDA**, foram plenamente satisfatórios e em conformidade com o estabelecido no Contrato celebrado com a **ENGIE**.

Rio de Janeiro, 05 de julho de 2017.

Engie Brasil Participações Ltda.
GABRIEL MANN DOS SANTOS | CHIEF COMMERCIAL OFFICER
 CPF: 983.371.819-15 | RG 3.414.341 SSP/SC

Engie Brasil Participações Ltda.
EUCIDES ANTÔNIO BACKES | CHIEF PROCUREMENT OFFICER
 CPF: 533.328.229-34 | RG 2.044.931 SSP/SC

--- RECONHECIMENTO, N.º 392202 ---
 Reconheço a(s) assinatura(s) por AUTÊNTICA de:
 (1) **GABRIEL MANN DOS SANTOS**, (2) **EUCIDES ANTONIO BACKES**
 Florianópolis, 06 de julho de 2017
 Em test. da verdade,
RONALDO DANIEL RODRIGUES, Escrevente Autorizado
 Ementário: R\$ 6,10 + selo: R\$ 3,70 - Total: R\$9,80
 Selo Digital de Fiscalização - Selo Normal: ETK38810-69K0 ETK38811-71P9
 Confira os dados do ato em: silo.tuc.jus.br

