

- d) Identificação de locais de estacionamento vagos para auxiliar os motoristas via aplicativo móvel – estacionamento rotativo;
- e) Controle de parquímetros e uso irregular de vagas – estacionamento rotativo;
- f) Medição de dados relacionados à umidade, controle de poluição e ruídos da cidade;
- g) Usar o sistema de telecomunicações dos postes para apoiar os serviços de medição e controle de fornecimento de água e eletricidade;
- h) Monitoramento das linhas de ônibus via aplicativo móvel disponibilizado aos cidadãos;
- i) Suporte para instalação de micro estações meteorológicas;
- j) Outras funcionalidades ainda não percebidas no mercado, que possam agregar valor à parceria.

De forma complementar, será analisada a possibilidade de utilização de fontes alternativas de energia para a rede de iluminação pública, buscando sua sustentabilidade em termos de alimentação energética.

#### **4.1.1.5 Impacto Ambiental**

A análise de impacto ambiental do empreendimento observará os requisitos previstos no Art. 10, VII da Lei 11.079/04, além de considerar os resultados do Projeto de Engenharia, bem como eventuais análises já procedidas por órgão ambiental competente. Serão identificadas as diretrizes regulatórias ambientais das esferas municipal, estadual e/ou federal para implementação dos serviços de iluminação pública.

Nesta etapa serão apresentadas as formas de adequado tratamento, manejo e descarte de matérias constantes na rede de iluminação pública existente. Cada natureza de material deve ser adequadamente tratada, garantindo saúde de envolvidos e responsabilidade ambiental no

que concerne ao tratamento dos resíduos. Os custos (OPEX) e investimentos (CAPEX) associados a esse tratamento e descarte também serão levantados.

Serão avaliados benefícios, riscos e impactos ambientais associados às propostas técnicas apresentadas no Projeto de Engenharia. Tal análise será fundamental para alicerçar o plano de descarte de materiais e construir mecanismos e procedimentos que eliminem ou mitiguem riscos de contaminação.

#### 4.1.2 Modelo Operacional

Durante a modelagem operacional serão detalhados todos os investimentos previstos ao longo do período de Concessão, a estratégia de implementação, os custos (atendendo aos requisitos do § 4º do art.10 da Lei 11.079/2004), as especificações das soluções e cronogramas referenciais.

As atividades que consubstanciarão a Modelagem Operacional passarão necessariamente pela descrição e dimensionamento dos serviços operacionais necessários para concessão da rede de iluminação pública. Os principais serviços a serem contemplados são apresentados a seguir:

- Cadastro da Rede de Iluminação Pública;
- Planos da Rede Municipal de Iluminação pública necessários para assunção e planejamento das obras de modernização bem como as estratégias para operação da rede de iluminação pública;
- Funcionamento do Centro de Controle Operacional;
- Plano de Operação;
  - Gestão da Sociedade de Propósito Específico;

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
\*55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
\*55 (65) 2136-6288

- Equipe do Centro de Controle Operacional;
- Sistema Central de Gestão Operacional;
- Equipes de apoio;
- Equipes de operação e manutenção;
- Rondas.

Adicionalmente à apresentação dos serviços operacionais supracitados, serão consolidados todos os custos e investimentos relacionados às propostas definidas no Projeto de Engenharia.

## **4.2 MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA**

A Modelagem Econômico-Financeira será dividida por duas etapas, sendo a primeira etapa referente à Análise e Projeção de Receita e a segunda referente à Análise de Viabilidade Econômico-Financeira, conforme detalhamento apresentado a seguir.

### **4.2.1 Análise e Projeção de Receita**

Nesta etapa será definido o modelo de remuneração da futura concessionária, havendo uma análise prévia das possibilidades de fonte de receitas por parte do município, aderentes ao escopo considerado para PPP. Junto a essa definição, será desenvolvida a metodologia de cálculo da contraprestação pecuniária do parceiro público, considerando sua variação conforme a apuração de indicadores de desempenho da concessionária.

Além disso, serão indicados os potenciais negócios relacionados à exploração da tecnologia de informação, bem como o dimensionamento de fontes de receitas acessórias, alternativas ou complementares.

Nesta etapa também serão propostos os indicadores de desempenho a serem observados durante o a Concessão.

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

#### 4.2.2 Análise de Viabilidade Econômico-Financeira

A Análise de Viabilidade Econômico-Financeira será elaborada com o objetivo de analisar todos os aspectos relativos ao fluxo de caixa do projeto e de sua viabilidade econômico-financeira.

A Modelagem Econômico-Financeira elucidará as premissas adotadas para a obtenção dos principais resultados da modelagem. Será contemplado a definição das condições, obrigações financeiras e a base de cálculo para pagamento da contraprestação pecuniária à Concessionária. Baseado.

Os resultados necessários para Análise de Viabilidade Econômico-Financeira serão obtidos através da execução das atividades abaixo indicadas:

- Definição das premissas Econômico-Financeiras e fiscais: O relatório demonstrará claramente as premissas econômico-financeiras, fiscais e tributárias empregadas no estudo.
- Previsão de investimentos e reinvestimentos (CAPEX): Baseado nas informações da Modelagem Técnico-Operacional, serão estabelecidos o cronograma de investimentos e as respectivas reposições de ativos bem como os valores requeridos para a execução do programa de investimentos em cada ano da Concessão.
- Previsão de despesas operacionais e de manutenção (OPEX): As soluções técnicas para a operação e manutenção serão aplicadas no modelo para a projeção das despesas necessárias para a operação e manutenção da rede de iluminação pública;
- Consideração de despesas pré-operacionais: estimativa de despesas pré-operacionais que deverão ser consideradas na análise de viabilidade do projeto. A referida análise permitirá avaliar a inclusão de encargos à futura Concessionária como, por exemplo, o

ressarcimento aos cofres públicos dos valores relativos aos estudos técnicos provenientes do presente Chamamento Público;

- Consideração de seguros e garantias relacionadas ao projeto: baseado no valor do Contrato estimado será considerada a estrutura de garantias essenciais ao projeto bem como seguros necessários à operação da rede de iluminação pública associados às etapas de modernização e operação;
- Apresentação da estrutura de capitais: essa etapa de desenvolvimento consiste em estimar valor da integralização inicial de capital e representatividade do capital de terceiros na estrutura de capitais. Será considerada nessa etapa a utilização da opção pela utilização de empréstimos ponte;
- Indicação da taxa de desconto que será utilizada no projeto: A taxa de desconto a ser utilizada será calculada por meio do WACC (Weighted Average Cost Of Capital), que é o custo médio ponderado do capital. Essa taxa indica o nível de atratividade mínima do investimento;
- Projeção do fluxo de caixa e elaboração de demonstrativos contábeis: Com a definição do valor anual da Contraprestação Pecuniária, do cronograma de aplicação de recursos, e consideração de todas as despesas associadas à manutenção e operação da rede de iluminação pública do município, será projetado fluxo de caixa do projeto. Serão demonstradas incidências dos impostos indiretos sobre a receita estimada e ainda os impostos diretos resultantes do resultado apurado para o exercício;
- Avaliação dos Resultados do projeto: baseado nos demonstrativos apurados serão avaliados todos aspectos relevantes ao projeto.

Será parte integrante dos estudos a planilha de modelagem econômica, em formato Excel (.xlsx), contendo, no mínimo, a seguinte estrutura:

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

- I. Painel de controle (sumário);
- II. premissas;
- III. demonstração de fluxo de caixa;
- IV. Demonstração de Resultado de Exercício (DRE);
- V. Balanço Patrimonial;
- VI. termos e condições de financiamento;
- VII. investimentos e manutenções periódicas;
- VIII. custos de operação e manutenção;
- IX. análises de sensibilidade;
- X. quadro de usos e fontes de recursos, ano a ano;
- XI. outras que se julgar necessárias.

As análises e produtos resultantes da modelagem econômico-financeira serão expressos em valores reais (R\$) constantes, e levarão em consideração a Norma Contábil e o Regime Fiscal vigentes no Brasil.

#### **4.2.2.1 Análise de Value for Money**

A constituição de uma Parceria Público-Privada, em detrimento da contratação tradicional, deve ser analisada sob o prisma de retornos socioeconômicos, visando maior eficiência na utilização de recursos públicos. A etapa de análise de *Value for Money* avaliará sob o ponto de vista quantitativo e qualitativo a modalidade de contratação mais vantajosa para o município e seus cidadãos, considerando os aspectos como a relação custo-benefício e custos de oportunidade para o poder público e municipais. Serão avaliados os pontos favoráveis da realização do projeto de modernização, otimização, expansão, operação e manutenção da

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

infraestrutura da rede de iluminação pública por meio de uma Parceria Público-Privada, em detrimento da via de contratação tradicional regida pelos dispositivos da Lei Federal 8.666/93.

A viabilidade da PPP pode ser mensurada pela avaliação dos custos anuais, a valor presente, da PPP/Concessão, que são comparados com os custos de um modelo financiado com recursos públicos, chamado de “Public Sector Comparator” - (PSC).

Ao final das análises será possível indicar o modelo que possibilite maior ganho socioeconômico ao município e seus munícipes.

### **4.3 MODELAGEM JURÍDICA**

A Modelagem Jurídica será dividida por duas etapas, sendo a primeira etapa referente à Avaliação de Impacto e Risco e a segunda sobre a Análise da Fundamentação Legal, conforme detalhamento apresentado a seguir.

#### **4.3.1 Avaliação de Impacto e Risco**

Nesta etapa será elaborada uma Matriz de Riscos da Concessão que deverá refletir integralmente a totalidade das discussões entre as frentes de trabalho dos estudos de modelagem jurídica, técnico-operacional e econômico-financeira do projeto em comento, com a finalidade de levantar os riscos inerentes à Concessão, discutir os mecanismos legais e contratuais para sua mitigação e a definição de sua repartição objetiva.

Além disso, considerando a importância de uma sólida estruturação do arranjo de garantias em um contrato de Parcerias Público-Privadas, serão propostas nesta etapa estruturas de garantias a serem providas pelos parceiros público e privado durante a Concessão.

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
\*55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
\*55 (65) 2136-6288

#### 4.3.2 Análise da Fundamentação Legal

Para fins de avaliação da viabilidade jurídica do projeto serão mapeados os pressupostos que podem ser alcançados sem empecilhos jurídicos.

Uma primeira perspectiva diz respeito às características específicas do setor de iluminação pública. É indispensável que seja realizada detalhada pesquisa sobre a legislação que regulamenta as relações entre os envolvidos no setor e as limitações impostas, de modo que o projeto não seja prejudicado em função de inobservância oportuna da legislação. Além disso, busca-se avaliar a existência de algum dispositivo legal que influencie nas premissas de que determinados serviços relacionados ao objeto estudado, como os serviços de manejo de vegetação, descarte de lâmpadas e luminárias com logística reversa, possam ser prestados por agentes da iniciativa privada na forma prevista pelo projeto.

A base para o planejamento e a realização deste trabalho serão as informações a serem disponibilizadas pela Prefeitura, por meio de seus órgãos municipais, bem como as informações públicas dispostas em sites eletrônicos, em especial, no portal eletrônico da Prefeitura e da Câmara Municipal.

Assim, a análise da fundamentação legal visa tomar conhecimento de todo o arcabouço jurídico do município referente à política de concessões especificamente em projetos de Parcerias Público-Privadas. A análise consubstanciará em diagnóstico jurídico de todos os atos normativos e documentos jurídicos que lastreiam a prestação do serviço de iluminação pública no município, apresentando os riscos ou aspectos que comprometam a viabilidade jurídica do projeto de PPP. Serão, ainda, objeto de diagnóstico as demais leis federais, estaduais e municipais que possam apresentar impacto no projeto, bem como precedentes

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

extraídos de decisões anteriores do Tribunal de Contas da União e Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Sul.

Dentre a legislação a ser levantada e analisada, destacam-se:

- Constituição da República Federativa do Brasil de 1988;
- Lei Federal 11.079/04 (“Lei de Parcerias Público-Privadas”);
- Lei Federal 8.987/95 (“Lei de Concessões”);
- Lei Federal 9.074/95 (“Lei de Concessões Complementar”);
- Lei Federal 8.666/93 (“Lei Geral de Licitações e Contratos Administrativos”);
- Lei Complementar 101/00 (“Lei de Responsabilidade Fiscal”);
- Constituição Estadual do Rio Grande do Sul;
- Lei Orgânica do Município;
- Legislação municipal pertinente às Parcerias Público-Privadas;
- Legislação urbanística municipal (ex.: Plano Diretor vigente, Lei de Uso e Ocupação do Solo, outros instrumentos de política urbana previstos na Lei do Estatuto da Cidade);
- Legislações federal, estadual e municipal referentes ao setor de energia, particularmente aos serviços de Iluminação Pública, especialmente a regulamentação da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), sobretudo a Resolução Normativa 414, de 09 de setembro de 2010 (“Resolução ANEEL 414”) e alterações posteriores, a qual incumbiu aos municípios a responsabilidade pela elaboração de projeto, bem como a

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

implantação, expansão, operação e manutenção das instalações de Iluminação Pública.

#### **4.3.2.1 Elaboração de Minutas de Projetos de Lei e Atos Normativos**

A partir das análises supracitadas será possível identificar eventuais normas ou regulamentos que sejam necessários para complementar e aprimorar o arcabouço legal que dará embasamento jurídico ao projeto.

Nesta etapa serão propostas minutas de projetos de lei, decretos, regulamentos ou outros atos normativos, administrativos que se revelem necessários durante a elaboração dos estudos, e que viabilizem a modelagem da forma como for apresentada nos estudos.

## **5 CRONOGRAMA DE ATIVIDADES**

As atividades necessárias para realização dos estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira e jurídica para a estruturação de projeto de concessão administrativa para a modernização, otimização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do Município de Novo Hamburgo – RS, foram inseridas no cronograma apresentado a seguir, contendo a distribuição de atividades por pacote de trabalho estimativas de prazo de conclusão.

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

**Tabela 2 – Cronograma de Atividades**

I	Atividade	Duração	Início	Término	Predecessora
1	<b>MODELAGEM PMI CONCESSÃO IP NOVO HAMBURGO - RS</b>	<b>174 dias</b>	<b>Sex 24/05/19</b>	<b>Qua 29/01/20</b>	
2	Publicar chamamento	1 diad	Sex 24/05/19	Sex 24/05/19	
3	Realizar cadastro para realização dos estudos	30 dias	Seg 27/05/19	Seg 08/07/19	2
4	Publicar na Imprensa Oficial do Município a lista de interessados autorizados a realizar os estudos	60 dias	Ter 09/07/19	Ter 01/10/19	3
5	<b>Elaboração dos Estudos de Modelagem</b>	<b>82 dias</b>	<b>Qua 02/10/19</b>	<b>Ter 28/01/20</b>	
6	<b>Modelagem Técnico-Operacional</b>	<b>47 dias</b>	<b>Qua 02/10/19</b>	<b>Sex 06/12/19</b>	
7	<b>Projeto de Engenharia</b>	<b>47 dias</b>	<b>Qua 02/10/19</b>	<b>Sex 06/12/19</b>	
8	Avaliar dados técnicos da infraestrutura da rede de iluminação pública atual	10 dias	Qua 02/10/19	Ter 15/10/19	4
9	Elaborar anteprojetos e plantas esquemáticas	15 dias	Qua 16/10/19	Ter 05/11/19	8
10	Elaborar descrição técnica das soluções de engenharia e tecnologia adotadas na proposta	10 dias	Qua 06/11/19	Qua 20/11/19	9
11	Elaborar plano de implantação, dimensionamento e caracterização dos empreendimentos	5 dias	Qui 21/11/19	Qua 27/11/19	10
12	Estimar investimentos e despesas de implantação	5 dias	Qui 28/11/19	Qua 04/12/19	11
13	Elaborar cronograma físico-financeiro	2 dias	Qui 05/12/19	Sex 06/12/19	12
14	<i>Projeto de Engenharia Concluído</i>	<i>0 dias</i>	<i>Qua 04/12/19</i>	<i>Qua 04/12/19</i>	<i>12</i>
15	<b>Modelo Operacional</b>	<b>5 dias</b>	<b>Qui 28/11/19</b>	<b>Qua 04/12/19</b>	
16	Levantar custos operacionais	5 dias	Qui 28/11/19	Qua 04/12/19	11
17	Levantar custos administrativos	5 dias	Qui 28/11/19	Qua 04/12/19	16II
18	Levantar custos de manutenção	5 dias	Qui 28/11/19	Qua 04/12/19	17II
19	Levantar outras despesas operacionais	5 dias	Qui 28/11/19	Qua 04/12/19	18II
20	<i>Modelo Operacional Concluído</i>	<i>0 dias</i>	<i>Qua 04/12/19</i>	<i>Qua 04/12/19</i>	<i>16;17;18;19</i>
21	<i>Modelagem Técnica-Operacional concluída</i>	<i>0 dias</i>	<i>Qua 04/12/19</i>	<i>Qua 04/12/19</i>	<i>14;20</i>
22	<b>Modelagem Econômico-financeira</b>	<b>51 dias</b>	<b>Qua 16/10/19</b>	<b>Sex 27/12/19</b>	
23	<b>Análise e Projeção de Receita</b>	<b>40 dias</b>	<b>Qua 16/10/19</b>	<b>Qua 11/12/19</b>	
24	Definir modelo de remuneração do futuro concessionário	3 dias	Qua 16/10/19	Sex 18/10/19	8

I	Atividade	Duração	Início	Término	Predecessora
25	Elaborar metodologia de cálculo da contraprestação pública	1 dia	Seg 21/10/19	Seg 21/10/19	24
26	Descrever e dimensionar as fontes de receitas acessórias, alternativas ou complementares	5 dias	Ter 22/10/19	Seg 28/10/19	25
27	Elaborar proposta de indicadores de desempenho	5 dias	Qui 05/12/19	Qua 11/12/19	21
<u>28</u>	<u>Análise e Projeção de Receita concluída</u>	<u>0 dias</u>	<u>Qua 11/12/19</u>	<u>Qua 11/12/19</u>	<u>24;25;26;27</u>
<b>29</b>	<b>Análise de viabilidade econômico-financeira</b>	<b>48 dias</b>	<b>Seg 21/10/19</b>	<b>Sex 27/12/19</b>	
30	Definir premissas macroeconômicas e financeiras	3 dias	Seg 21/10/19	Qua 23/10/19	24
31	Definir premissas fiscais e tributárias	3 dias	Seg 21/10/19	Qua 23/10/19	30II
32	Definir premissas para projeção de capital de giro	3 dias	Seg 21/10/19	Qua 23/10/19	31II
33	Definir premissas para a recuperação do investimento por parte dos acionistas ao longo da Concessão	3 dias	Seg 21/10/19	Qua 23/10/19	32II
34	Definir e justificar a taxa interna de retorno (TIR)	1 dia	Qui 24/10/19	Qui 24/10/19	33
35	Avaliar todas as fontes de receita	5 dias	Ter 22/10/19	Seg 28/10/19	26TT
36	Apresentar os custos e despesas	3 dias	Qui 05/12/19	Seg 09/12/19	20;34
37	Elaborar cronograma físico-financeiro detalhado dos investimentos	1 dia	Ter 10/12/19	Ter 10/12/19	36
38	Descrever estrutura de capital (próprio e de terceiros)	1 dia	Qua 11/12/19	Qua 11/12/19	37
39	Descrever o tipo de dívida e dos instrumentos financeiros utilizados	1 dia	Qui 12/12/19	Qui 12/12/19	38
40	Elaborar indicadores de desempenho e percentual vinculado à contraprestação	5 dias	Qui 05/12/19	Qua 11/12/19	27TT
41	Avaliar e justificar o prazo de concessão adotado	1 dia	Sex 13/12/19	Sex 13/12/19	39
42	Definir a contraprestação pública nos termos legais	1 dia	Seg 16/12/19	Seg 16/12/19	41
43	Identificar a alavancagem financeira máxima	1 dia	Ter 17/12/19	Ter 17/12/19	42
44	Produzir indicadores a exemplo de exposição máxima, custo médio ponderado de capital (WACC), payback, etc.;	1 dia	Qua 18/12/19	Qua 18/12/19	43
45	Apurar índice de cobertura de serviços de dívida (ICSD) anual e médio	1 dia	Qui 19/12/19	Qui 19/12/19	44
46	Identificar o ano do primeiro retorno de Equity	1 dia	Sex 20/12/19	Sex 20/12/19	45
47	Identificar primeiro e último ano de pagamento das dívidas	1 dia	Seg 23/12/19	Seg 23/12/19	46
48	Elaborar relatório de Value for Money	3 dias	Ter 24/12/19	Sex 27/12/19	47

**Matriz:**

Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
\*55 (31) 3508-7375

**Filial:**

Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
\*55 (65) 2136-6288

I	Atividade	Duração	Início	Término	Predecessora
49	<i>Análise de viabilidade econômico-financeira concluída</i>	0 dias	Sex 27/12/19	Sex 27/12/19	48
50	<i>Modelagem Econômico-financeira concluída</i>	0 dias	Sex 27/12/19	Sex 27/12/19	28;49
51	<b>Modelagem Jurídica</b>	<b>37 dias</b>	<b>Qui 05/12/19</b>	<b>Ter 28/01/20</b>	
52	<b>Avaliação de impacto e risco</b>	<b>11 dias</b>	<b>Qui 05/12/19</b>	<b>Qui 19/12/19</b>	
53	Desenvolver matriz de riscos e respectivos mecanismos de mitigação e penalizações.	10 dias	Qui 05/12/19	Qua 18/12/19	21
54	Propor estrutura de garantias a serem providas pelos parceiros público e privado	11 dias	Qui 05/12/19	Qui 19/12/19	53II
55	<i>Avaliação de impacto e risco</i>	0 dias	Qui 19/12/19	Qui 19/12/19	53;54
56	<b>Análise da fundamentação legal</b>	<b>37 dias</b>	<b>Qui 05/12/19</b>	<b>Ter 28/01/20</b>	
57	Avaliar formas de contratação	2 dias	Qui 05/12/19	Sex 06/12/19	21
58	Avaliar viabilidade jurídica de modelos institucionais alternativos ou complementares para o financiamento e a implantação do projeto	3 dias	Seg 09/12/19	Qua 11/12/19	57
59	Detalhar as responsabilidades do parceiro público e da futura concessionária	3 dias	Qui 12/12/19	Seg 16/12/19	58
60	Analisar os aspectos tributários do modelo de contratação escolhido, bem como abordar diretrizes regulatórias (municipais e federais), ambientais, de zoneamento e outros aspectos de natureza jurídico-regulatória aplicáveis ao projeto	16 dias	Ter 17/12/19	Qui 09/01/20	59
61	Elaborar minutas do Edital, de contratos e demais anexos necessários ao processo licitatório da Concessão	13 dias	Sex 10/01/20	Ter 28/01/20	60
62	<i>Análise da fundamentação legal concluída</i>	0 dias	Ter 28/01/20	Ter 28/01/20	60;61
63	<i>Modelagem Jurídica</i>	0 dias	Ter 28/01/20	Ter 28/01/20	55;62
64	<i>Estudos de Modelagem para PPP de IP de Novo Hamburgo - RS concluídos</i>	0 dias	Ter 28/01/20	Ter 28/01/20	21;50;63
65	Entregar estudos de Modelagem para a Prefeitura	1 dia	Qua 29/01/20	Qua 29/01/20	64

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

## 6 DOCUMENTOS E INFORMAÇÕES A SEREM DISPONIBILIZADOS PELA PREFEITURA

Para melhor execução dos trabalhos é imprescindível que a Prefeitura disponibilize, até a data de publicação da autorização para realização dos estudos, a relação de informações e documentos elencados a seguir.

### 1 - LEGISLAÇÃO:

- 1.1 Constituição Estadual do Rio Grande do Sul;
- 1.2 Lei Orgânica do Município;
- 1.3 Código Tributário Municipal;
- 1.4 Legislação urbanística do Município;
  - 1.4.1 Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano;
  - 1.4.2 Plano Diretor de Iluminação Pública;
  - 1.4.3 Lei de Uso e Ocupação do Solo;
  - 1.4.4 Outras legislações relacionadas;
- 1.5 Legislação municipal/estadual sobre concessão de serviço público e/ou parceria público-privada;
- 1.6 Legislação relacionada aos atuais órgãos e conselhos responsáveis pela prestação do serviço de iluminação pública;
- 1.7 Legislação ambiental estadual/municipal, especialmente relacionada ao serviço de iluminação pública;
- 1.8 Legislação que estabelece regras para supressão, transplante ou poda de árvores no município.
- 1.9 Legislação acerca da proteção do patrimônio histórico e cultural do município e indicação dos órgãos e conselhos responsáveis pela proteção;
- 1.10 Plano Plurianual de Ação Governamental;
- 1.11 Lei de Diretrizes Orçamentárias;
- 1.12 Lei Orçamentária Anual;
- 1.13 Legislação relativa à Contribuição para o Custeio de Iluminação Pública;
- 1.14 Legislação relacionada ao fundo municipal destinado ao repasse de recursos para o custeio de Iluminação Pública (se for o caso);
- 1.15 Outras legislações relacionadas ao serviço de iluminação pública;

### 2 - CONTRATOS RELACIONADOS À ILUMINAÇÃO PÚBLICA

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

- 2.1 Lista e cópia eletrônica dos contratos vigentes relacionados aos serviços de iluminação pública (manutenção, operação, fornecimento, entre outros);
- 2.2 Termo de Transferência dos Ativos de Iluminação Pública entre a Distribuidora de Energia e o Município;
- 2.3 Termo de convênio/contrato entre Distribuidora de Energia e o Município para fornecimento de energia elétrica para iluminação pública e arrecadação da Contribuição para o Custeio de Iluminação Pública;

### 3 - INFORMAÇÕES TÉCNICAS

- 3.1 Classificação viária e extensão (em km) de todos os logradouros do município (via arterial, via coletora, via local, vias de trânsito rápido);
- 3.2 Volume de tráfego de veículos e de pedestres nos logradouros do município;
- 3.3 Inventário/cadastro dos ativos da Rede Municipal de Iluminação Pública, se possível, com georreferenciado;
- 3.4 Normas de padronização das instalações de iluminação pública;
- 3.5 Lista de monumentos e edificações históricas tombadas e/ou inventariadas pelo Patrimônio Histórico;
- 3.6 Lista e especificações técnicas de instalações de iluminação pública tombadas, por exemplo, postes republicanos e luminárias históricas.
- 3.7 Lista das ciclovias/ciclofaixas existentes e planejadas com suas respectivas extensões;
- 3.8 Lista de tuneis existentes e planejados com suas respectivas extensões
- 3.9 Quantidade e localização de Postes Exclusivos de Iluminação Pública (por tipo);
- 3.10 Lista de Praças, Parques, Campos e Quadras Esportivas;
- 3.11 Shapefiles com os *layers* de quadras, meio fio, postes, prédios públicos, praças, classificação de logradouros (pista simples, pista dupla, canteiro central, etc.);
- 3.12 Informações sobre subestações e transformadores exclusivos para iluminação pública;
  - 3.12.1 Tipo e potência dos Transformadores;
  - 3.12.2 Carga instalada da unidade consumidora que apresenta subestação;
  - 3.12.3 Procedimentos de manutenção recorrentes nas subestações;
  - 3.12.4 Projeto elétrico das subestações;
- 3.13 Extensão (em km) da rede exclusiva de iluminação pública, com distinção de entre rede aérea e subterrânea;
- 3.14 Tipos de comando de acionamento das luminárias (fotoelétrica, manual, etc);
- 3.15 Quantitativo, características e localização de pontos de iluminação especial/decorativa para praças, monumentos, edificações, entre outros.

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288

- 3.16 Detalhamento dos pontos de iluminação pública existentes em praças e parques contendo quantitativo de luminárias decorativas e luminárias de padrão viário;
- 3.17 Histórico do consumo de energia da rede de iluminação pública do município nos últimos 2 anos (detalhamento da conta de energia);
- 3.18 Mapa de Calor de áreas com maior incidência criminal e/ou Estatística de Criminalidade nas regiões do município;
- 3.19 Número de instalações provisórias e consumo de energia para realização de eventos municipais, nos últimos 2 anos;
- 3.20 Histórico de expansão do Parque de IP do município nos últimos 5 anos;
- 3.21 Quantitativo e localização de pontos de demanda reprimida;
- 3.22 Relatórios dos últimos 12 meses da Prestação dos Serviços de Manutenção e Operação do Parque de IP (ordens de serviço);
- 3.23 Projetos elétricos e luminotécnicos elaborados nos últimos 2 anos;
- 3.24 Extrato da(s) conta(s) de eventual fundo municipal de Iluminação Pública, constando as entradas e saídas, por elemento de despesa, de 2017 e 2018.
- 3.25 Histórico dos gastos com expansão, manutenção e energia elétrica da rede de iluminação pública nos últimos 5 anos;
- 3.26 Volume Mensal de Serviços relacionados à iluminação pública considerando os seguintes serviços: Limpeza de Luminárias, Substituição de Lâmpadas, Substituição de Condutores; Substituição de Relés Fotoelétricos; substituição de braços e postes; Abalroamentos; Furto de Cabos, Poda de Árvores, entre outros;
- 3.27 Taxa de falha da rede municipal de iluminação pública (total de luminárias substituídos por motivo de falha / total de luminárias da rede de IP);
- 3.28 Quantitativos de reposição de luminárias, postes e fiação decorrente de furto, vandalismo ou abalroamento;
- 3.29 Volume mensal de ordens de serviços cadastradas pela central de atendimento e pela equipe de operação/manutenção durante as inspeções de ronda;
  - 3.29.1 Categorização das ordens de serviço atuais
  - 3.29.2 Prazo médio de atendimento para cada serviço
  - 3.29.3 Histórico das Ordens de Serviços geradas em 2017 e 2018 com descrição do serviço gerado, por região;
- 3.30 Histórico de Arrecadação da CCIP nos últimos 3 anos;
- 3.31 Relação dos locais em que há impedimento por órgão público para realização de ações de inspeção, manutenção corretiva, preventiva e preditiva durante o dia;
- 3.32 Termos de Referências recentes elaborados pelo município para aquisição de luminárias; postes; braços; serviços de manutenção Corretiva e extensão de rede;

**Matriz:**  
Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
\*55 (31) 3508-7375

**Filial:**  
Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
\*55 (65) 2136-6288

- 3.33 Caso a Prefeitura possua rede de fibra ótica, apresentar:
- 3.33.1 Especificações técnicas e localização dos Pontos de Presença (PoP) da rede;
  - 3.33.2 Mapa da rede contendo a interligação dos PoPs;
  - 3.33.3 Topologia lógica e física da rede;
  - 3.33.4 Capacidade operacional dos links (Banda, Latência) entre cada Ponto de Presença;
  - 3.33.5 Suporte a IPV6;
  - 3.33.6 Redundância de Links;
  - 3.33.7 Como a rede é utilizada atualmente? Quais serviços trafegam na estrutura de rede?
  - 3.33.8 Capacidade operacional disponível para outros serviços;
  - 3.33.9 Planejamento de expansão da rede;
  - 3.33.10 Custos envolvidos para utilização da rede;

#### **4 - DOCUMENTOS DE ÓRGÃOS DE CONTROLE**

- 4.1 Eventuais pareceres ou decisões dos órgãos de controle acerca dos serviços, contratos e licitações inerentes à iluminação pública (Tribunal de Contas do Estado, Ministério Público, entre outros);
- 4.2 Eventuais Termos de Ajustamento de Conduta relacionados aos serviços;

#### **5 - INFORMAÇÕES RELATIVAS À EVENTUAIS PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS NO MUNICÍPIO:**

- 5.1 Lista de contratos de PPP no Município;
- 5.2 Valores referentes ao comprometimento da Receita Corrente Líquida em PPP;
- 5.3 Identificação da existência/situação de Fundo Gestor e/ou de Fundo Garantidor no Município, bem como dos órgãos a que estão vinculados e respectiva legislação;
- 5.4 Identificação da existência/situação de Fundos de Investimento e Empresas de Fomento (passíveis de compor eventual arranjo de garantias) e respectiva legislação.
- 5.5 Eventuais recursos recebidos/arrecadados pelo Município, que poderão ser objeto de eventual arranjo de garantias e respectiva legislação.

#### **6 - OUTROS:**

- 6.1 Qualquer informação ou documentação relevante para o serviço de iluminação pública.

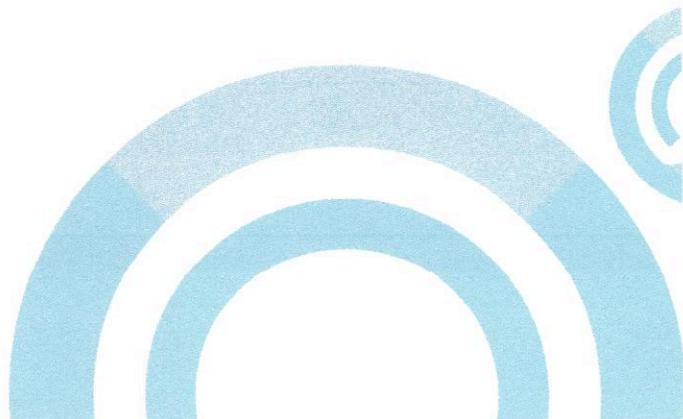
## CURRÍCULOS DOS PROFISSIONAIS

**Matriz:**

Rua Maranhão, 166 - 10º andar  
Santa Efigênia | CEP: 30.150-330  
Belo Horizonte - MG  
+55 (31) 3508-7375

**Filial:**

Av. André Antônio Maggi, 487 - Sala 1501  
Alvorada | CEP: 78.049-080  
Cuiabá - MT  
+55 (65) 2136-6288





## **FERNANDO ANTÔNIO COSTA IANNOTTI**

fernando@houer.com.br

(31) 3508-7375

### **RESPONSABILIDADES**

Modelagem Técnico-Operacional.

### **PERFIL**

Profissional com consistente experiência na estruturação de projetos de concessão, tendo atuado em diferentes áreas, com destaque para iluminação pública, administração pública, transportes e estradas.

### **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

**Especialização:** Privatization and Regulation for Transport Service – Washington D.C. | 1998.

**Especialização:** Administração Pública – Getúlio Vargas | 1986.

**Especialização:** Engenharia de Transportes – École Nationale de Ponts et Chaussées – França | 1980.

**Graduação:** Engenharia Civil – FUMEC | 1973.

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

(03/2015 – Presente) Houer Concessões

**Ramo de Atividade:** Consultoria

**Cargo:** Sócio Administrador

- Modelagem de Concessões;
- Coordenação/Elaboração estudos de engenharia.
- Gestão de projetos.

**(01/2015 – Presente) RSI Engenharia**

**Ramo de Atividade:** Consultoria

**Cargo:** Diretor técnico

- Modelagem de Concessões.

**(06/2012 – 12/2014) Departamento Estadual de Obras Públicas (DEOP/MG)**

**Ramo de Atividade:** Obras e equipamentos públicos

**Cargo:** Diretor Geral

- Obras Públicas
- Gestão de Construção e Reforma de equipamentos públicos.

**(01/2009 – 06/2012) Superintendência De Desenvolvimento Da Capital (SUDECAP/MG)**

**Ramo de Atividade:** Obras e equipamentos públicos

**Cargo:** Superintendente

- Obras públicas.
- Construção Pesada.
- Gestão de construção e reforma de equipamentos públicos.

**(03/2007 – 01/2009) Departamento Estradas e Rodagem (DER/MG)**

**Ramo de Atividade:** Infraestrutura

**Cargo:** Vice-Diretor Geral

- Gestão de Concessões
- Gestão de Obras de infraestrutura

**(2004 – 2007) Secretaria de Estado de Transportes e Obras Públicas (SETOP/MG)**

**Ramo de Atividade:** Transportes e Obras

**Cargo:** Secretário Adjunto

- Gestão de Concessões
- Gestão de Obras de Infraestrutura



## **GUSTAVO HORTA PALHARES**

---

[gustavo@houer.com.br](mailto:gustavo@houer.com.br)

(31) 3508-7375

(31) 98658-3782

### **RESPONSABILIDADES**

---

PMO do Projeto; Modelagem Econômico Financeira.

### **PERFIL**

---

Profissional com consistente experiência na estruturação de projetos de concessão, tendo atuado em diferentes áreas, com destaque para iluminação pública, unidades escolares e resíduos sólidos urbanos.

### **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

---

**Mestrado:** Administração (Logística e gestão de operações) – Universidade Federal de Minas Gerais | Julho/2012.

**Pós-graduação:** MBA em Administração Pública – Fundação Getúlio Vargas | Dezembro/2009.

**Graduação:** Relações Internacionais – Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais | Dezembro/2007.

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

---

**(05/2016 – Presente) Houer Consultoria e Concessões Ltda.**

**Ramo de Atividade:** Consultoria

**Cargo:** Diretor Técnico

- *Projetos em que atuou:*
  - Programa de Concessões e PPPs | Prefeitura Municipal de Contagem (Educação, Saúde, Resíduos Sólidos, Complexo Administrativo, Transporte Coletivo Urbano, Cemitérios).

- Shopping do Servidor – Alameda Paiaguás | Governo do Estado de Mato Grosso.
- Modelagem PPP de iluminação pública | Prefeitura Municipal de Ribeirão das Neves.
- Apoio à gestão | Prefeitura Municipal de Ribeirão das Neves.
- Modelagem PPP iluminação pública | Governo do Distrito Federal.
- Modelagem PPP iluminação pública | Prefeitura Municipal de Barbacena.

**(06/2014 – 04/2016) Prefeitura Municipal de Betim/MG**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Secretário Municipal de Finanças, Planejamento e Gestão

- Plano Municipal de Parcerias Público Privadas:
  - Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) – Resíduos Sólidos Urbanos;
  - Iluminação Pública;
  - Parque de Exposições.
- Elaboração e gestão do orçamento municipal (R\$ 1,8 bilhões em 2016).

**(04/2012 – 04/2014) Agência de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Belo Horizonte**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública – Planejamento Metropolitano

**Cargo:** Diretor Geral (06/2013 – 04/2014)

**Cargo:** Chefe de Gabinete (04/2012 – 06/2013)

- Modelagem e estruturação do Projeto de PPP para o Transbordo, Transporte e Disposição Final de Resíduos Sólidos Urbanos na RMBH;
- Modelagem e estruturação do Projeto de PPP de Transporte sobre Trilhos da RMBH;
- Coordenação da Pesquisa Origem Destino da RMBH 2012;
- Planejamento metropolitano de uso e ocupação do solo.

**(04/2011 – 04/2012) Secretaria de Estado de Transportes e Obras Públicas de Minas Gerais**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública – Planejamento e Gestão de Infraestrutura

**Cargo:** Assessor Chefe de Gestão Estratégica e Inovação

- Gestão Estratégica da Secretaria e Autarquias vinculadas;
- Gerenciamento de Projetos;
- Planejamento Estratégico da organização;

**(02/2008 – 04/2011) Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de Minas Gerais**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública – Infraestrutura

**Cargo:** Assessor Chefe de Gestão Estratégica para Resultados

- Gestão Estratégica do DER/MG;
- Projeto de Redesenho de Processos do órgão com o auxílio de consultoria externa;
- Gestão dos indicadores de desempenho das gerências do DER/MG.



## **CAMILLO FRAGA REIS**

---

camillo@houer.com.br

(31) 3508-7375

(31) 99776-9105

### **RESPONSABILIDADES**

---

Modelagem Econômico Financeira.

### **PERFIL**

---

Profissional com consistente experiência na estruturação de projetos de concessão, tendo atuado em diferentes áreas, com destaque para iluminação pública, mobilidade e resíduos sólidos urbanos.

### **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

---

**Graduação:** Administração Pública – Escola de Governo da Fundação João Pinheiro (FJP) | Dezembro/2005.

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

---

**(02/2015 – Presente) HOUER Consultoria e Concessões Ltda.**

**Ramo de Atividade:** Consultoria

**Cargo:** Diretor Comercial

- *Projetos em que atuou:*
  - Programa de Concessões de Infraestrutura do Estado do Mato Grosso (R\$ 6,6 Bilhões de contrato em 525 Km de rodovias.
  - Programa de Concessões e PPPs | Prefeitura Municipal de Contagem (Iluminação Pública, Educação, Saúde, Resíduos Sólidos, Complexo Administrativo, Transporte Coletivo Urbano, Cemitérios).

- Shopping do Servidor – Alameda Paiaguás | Governo do Estado de Mato Grosso.
- Modelagem PPP de iluminação pública | Prefeitura Municipal de Ribeirão das Neves.
- Apoio à gestão | Prefeitura Municipal de Ribeirão das Neves.
- Modelagem PPP iluminação pública | Governo do Distrito Federal.
- Modelagem PPP iluminação pública | Prefeitura Municipal de Barbacena.

**(03/2013 – 12/2014) Prefeitura Municipal de Belo Horizonte/MG**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Secretário Municipal Extraordinário da Copa do Mundo

- Coordenar, articular, promover, acompanhar e integrar as ações e projetos do Município de Belo Horizonte com as demais cidades-sedes da Copa das Confederações de 2013 e da Copa do Mundo de Futebol de 2014 e instâncias dos governos federal e estadual, e ainda:
- Assistir direta e imediatamente o Prefeito nos assuntos referentes à Copa das Confederações de 2013 e à Copa do Mundo de Futebol de 2014;<sup>[SEP]</sup> - gerenciar e acompanhar o desenvolvimento dos projetos, das atividades e dos eventos relacionados à Copa das Confederações de 2013 e à Copa do Mundo de Futebol de 2014 no Município de Belo Horizonte;
- Presidir o Comitê Executivo Municipal das Copas.

**(01/2011 – 02/2013) Agência de Desenvolvimento da Região Metropolitana de Belo Horizonte**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública – Planejamento Metropolitano

**Cargo:** Diretor Geral (06/2013 – 04/2014)

- Modelagem e estruturação do Projeto de PPP para o Transbordo, Transporte e Disposição Final de Resíduos Sólidos Urbanos na RMBH;
- Modelagem e estruturação do Projeto de PPP de Transporte sobre Trilhos da RMBH;
- Coordenação da Pesquisa Origem Destino da RMBH 2012;
- Planejamento metropolitano de uso e ocupação do solo.

**(01/2009 – 12/2010) Secretaria Municipal de Planejamento, Administração e Governo de Matozinhos/MG**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Secretário Municipal de Planejamento, Administração e Governo

- Gestão Estratégica da Secretaria e Órgãos vinculadas;
- Gerenciamento de Projetos Estratégicos;
- Planejamento Estratégico da Prefeitura;

**(03/2007 – 12/2008) Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de Minas Gerais**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública – Infraestrutura

**Cargo:** Assessor Chefe de Gestão Estratégica para Resultados

- Gestão Estratégica do DER/MG;
- Projeto de Redesenho de Processos do órgão com o auxílio de consultoria externa;
- Gestão dos indicadores de desempenho das gerências do DER/MG.

## **PREMIAÇÕES E TÍTULO**

---

**6th Global infrastructure leadership forum – New York:**

Belo Horizonte North Beltway - 100 Projetos Estratégicos de Infraestrutura do Mundo

<http://www.cg-la.com/intelligence/leadership-profiles/49-content/projects-at-the-6th-global-infrastructure-leadership-forum-2>

**America Model United Nations 2003 – UNB:**

Melhor Delegado do Comitê Econômico-Financeiro;

**Câmara Municipal de Belo Horizonte 2015:**

Cidadão Honorário de Belo Horizonte.



## **THIAGO ALEXSANDER COSTA GREGO**

thiago@houer.com.br

(31) 3508-7375

(31) 99737-8570

### **RESPONSABILIDADES**

Modelagem Econômico-Financeira.

### **PERFIL**

Profissional com consistente experiência na estruturação de projetos de concessão, tendo atuado em diferentes áreas, com destaque para iluminação pública e administração pública.

### **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

**MBA:** General Management – IESE Business School - University of Navarra | 2017.

**Especialização:** Programa de Formação de Conselheiros, Governança Corporativa – Fundação Dom Cabral | 2014.

**Mestrado:** Administração, Gestão Empresarial – Fundação Dom Cabral | 2009.

**Pós-Graduação:** Administração, Gestão Fazendária – Centro Universitário Newton Paiva | 2005.

**Graduação:** Administração Pública – Fundação João Pinheiro | 2002.

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

**(09/2016 – Presente) Houer Concessões**

**Ramo de Atividade:** Consultoria

**Cargo:** Sócio Diretor

- Modelagem de Concessões.
- Coordenação de Estudos.

- Estruturação de projetos de Concessão de Serviços Públicos

**(09/2016 – Presente) Tartech**

**Ramo de Atividade:** Tecnologia de Informação

**Cargo:** Sócio Diretor

- Soluções de tecnologia.

**(04/2016 – 08/2016) Prefeitura Municipal de Belo Horizonte/MG**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Secretário Municipal Adjunto

- Coordenação e elaboração de planos, pesquisas, projetos e atividades para implementação de políticas ambientais.
- Suporte ao Conselho Municipal de Meio Ambiente (COMAM).
- Formulação de Normas técnicas e padrões de proteção, conservação e melhoria do meio ambiente.

**(01/2003 – 08/2016) Governo do Estado de Minas Gerais**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental

- Formulação, implementação, avaliação e supervisão de políticas públicas.
- Planejamento e avaliação.
- Administração financeira e orçamentária.
- Modernização da gestão pública.
- Racionalização de processo, gestão, recursos e tecnologia da informação.

**(02/2014 – 04/2016) Prefeitura Municipal de Belo Horizonte**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Secretário Municipal de Planejamento, orçamento e informação

- Elaboração de políticas, projetos e estudos que auxiliem a administração municipal.
- Coordenação de programas e ações de Planejamento e Gestão, Orçamento, Gestão Previdenciária e Recursos Humanos.

**(02/2014 – 04/2016) Incubadora HABITAT**

**Ramo de Atividade:** Desenvolvimento

**Cargo:** Membro do Conselho Superior

- Fomento e fortalecimento de novas empresas e negócios.

**(02/2014 – 04/2016) Prefeitura Municipal de Belo Horizonte**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Secretário Municipal Adjunto de Orçamento

- Coordenação do Orçamento Municipal.
- Elaboração de Instrumentos de Planejamento Municipal.

**(04/2007 – 01/2011) Governo do Estado de Minas Gerais**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Subsecretário de Inovação e Logística

- Coordenação de Gestão Estratégica, Planejamento Orçamento e Finanças, Recursos Humanos, Recursos Logísticos e Infraestrutura da Secretaria de Estado de Defesa Social.
- Participante do Grupo de Coordenação de Política Prisional.
- Coordenação do Planejamento e Modernização Institucional, Recursos Humanos, Recursos Lógicos e Contabilidade e Finanças e Instituto Estadual de Florestas, – IEF, Instituto Mineiro de Gestão das águas – IGAM, Fundação Estadual do Meio Ambiente – FEAM e Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável – SEMAD.
- Coordenação do Projeto de Implementação do Sisemanet, sistema de gestão de informações ambientais e georreferenciadas.

**(04/2003 – 04/2007) Governo do Estado de Minas Gerais**

**Ramo de Atividade:** Administração Pública

**Cargo:** Gestor do Processo de Integração Planejamento e Orçamento

- Coordenação de integração, planejamento e orçamento.
- Coordenação da implementação do sistema de acompanhamento estratégico do Estado de Minas Gerais.
- Planejamento e Monitoramento dos Projetos Estruturadores.
- Apoio na Elaboração das Leis Ordinárias Anuais 2004/2006.
- Gestão do ciclo financeiro de projetos.

- Desenvolvimento e Análise dos indicadores de desempenho físico e financeiro dos projetos.



## **MATEUS MOREIRA**

---

mateus.moreira@houer.com.br

(31) 3508-7375

(31) 99833-6127

### **RESPONSABILIDADES**

---

Coordenação do PMO.

### **PERFIL**

---

Profissional com ampla experiência em planejamento e estruturação de projetos de governo, tendo atuado em diferentes áreas, com destaque para projetos de inovação e modernização da administração pública.

### **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

---

**Pós-graduação:** MBA em Gestão de Projetos com ênfase em Inovação - Instituto de Educação Tecnológica, Ietec | agosto/2012.

**Graduação:** Administração - Faculdade de Estudos Administrativos de Minas Gerais, FEAD | dezembro/2009.

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL**

---

**(05/2017 – Presente) Houer Consultoria e Concessões**

**Ramo de Atividade:** Consultoria

**Cargo:** Consultor

- Gerenciamento e elaboração de modelagem técnica, econômico-financeira e jurídica para projetos de concessão;
- Planejamento, desenvolvimento e implantação de metodologia de Planejamento Participativo.