

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
MINISTÉRIO DAS CIDADES
DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRANSITO
CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO



NOME
GUSTAVO HORTA PALHARES



DOC IDENTIDADE / ORG EMISSOR UF
MG11913855 SSP MG

CPF 067.962.796-03 DATA NASCIMENTO 25/05/1985

FILIAÇÃO
EVANDRO DE ALBUQUERQUE
PALHARES
VERA LUCIA ROSA HORTA
PALHARES

PERMISSÃO ACC CATIAS
AB

Nº REGISTRO 02921227919 VALIDADE 09/06/2023 1ª HABILITAÇÃO 30/06/2003

VÁLIDA EM TODO
O TERRITÓRIO NACIONAL
1644055106

OBSERVAÇÕES

ASSINATURA DO PORTADOR

LOCAL
BELO HORIZONTE, MG

DATA EMISSÃO
19/06/2018

Alessandro Amaro da Matta
Diretor DE TRAN/MG

63522711409
MG535984456

ASSINATURA DO EMISSOR

PROIBIDO PLASTIFICAR
1644055106

MINAS GERAIS



1. **100% OFFER**
 2. **50% OFFER**
 3. **25% OFFER**
 4. **10% OFFER**
 5. **5% OFFER**
 6. **NO OFFER**



1. **100% OFFER**
 2. **50% OFFER**
 3. **25% OFFER**
 4. **10% OFFER**
 5. **5% OFFER**
 6. **NO OFFER**



1. **100% OFFER**
 2. **50% OFFER**
 3. **25% OFFER**
 4. **10% OFFER**
 5. **5% OFFER**
 6. **NO OFFER**

1. **100% OFFER**
 2. **50% OFFER**
 3. **25% OFFER**
 4. **10% OFFER**
 5. **5% OFFER**
 6. **NO OFFER**



Comprovante de Inscrição e de Situação Cadastral

Contribuinte,

Confira os dados de Identificação da Pessoa Jurídica e, se houver qualquer divergência, providencie junto à RFB a sua atualização cadastral.

A informação sobre o porte que consta neste comprovante é a declarada pelo contribuinte.

 REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA		
NÚMERO DE INSCRIÇÃO 22.111.570/0001-91 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 24/03/2015
NOME EMPRESARIAL HOUER CONSULTORIA E CONCESSOES LTDA		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****		PORTE DEMAIS
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 71.12-0-00 - Serviços de engenharia 85.99-6-04 - Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada		
LOGRADOURO R MARANHÃO	NÚMERO 166	COMPLEMENTO SALA 1000
CEP 30.150-330	BAIRRO/DISTRITO SANTA EFIGENIA	MUNICÍPIO BELO HORIZONTE
		UF MG
ENDEREÇO ELETRÔNICO EMANUEL@HOUER.COM.BR		TELEFONE (31) 3542-5638
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****		
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 24/03/2015	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL		
SITUAÇÃO ESPECIAL *****	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 1.863, de 27 de dezembro de 2018.

Emitido no dia **20/05/2019** às **14:28:41** (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

[Consulta QSA / Capital Social](#)

[Voltar](#)

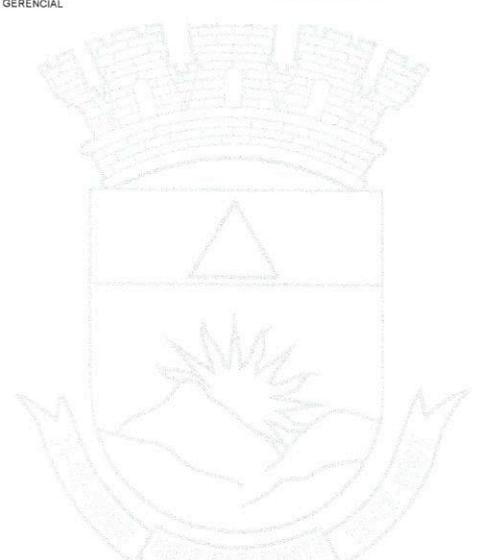


Preparar Página
para impressão

A RFB agradece a sua visita. Para informações sobre política de privacidade e uso, [clique aqui](#).

[Atualize sua página](#)

INSCRIÇÃO MUNICIPAL 0.985.996/001-7		CNPJ / CPF 22.111.570/0001-91	DATA DE INÍCIO 24/03/2015	DATA EMISSÃO 08/11/2018
NOME OU RAZÃO SOCIAL HOUER CONSULTORIA E CONCESSOES LTDA				
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME FANTASIA) TREE PARTNERS PARTICIPACOES E INVESTIMENTOS LTDA				
NATUREZA JURÍDICA SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA				
ÁREA ÚTILIZADA 195	REGIONAL CENTRO-SUL	PORTE DA EMPRESA DEMAIS		
LOGRADOURO RUA MARANHÃO		NÚMERO 166	COMPLEMENTO SALA 1000	
BAIRRO / DISTRITO SANTA EFIGENIA	CEP 30150-330	MUNICÍPIO BELO HORIZONTE		UF MG
CPF DO RESPONSÁVEL 155.363.516-72	NOME DO RESPONSÁVEL FERNANDO ANTONIO COSTA IANNOTTI			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA CNAE - CLASSIFICAÇÃO NACIONAL DE ATIVIDADES ECONÔMICAS PRINCIPAL 702040099 ATIVIDADES DE CONSULTORIA EM GESTÃO EMPRESARIAL, EXCETO CONSULTORIA TÉCNICA ESPECÍFICA, NÃO ESPECIFICADAS ANTERIORMENTE				

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA CNAE - CLASSIFICAÇÃO NACIONAL DE ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 8599-6/04-00 TREINAMENTO EM DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL E GERENCIAL 7112-0/00-00 SERVIÇOS DE ENGENHARIA	
	
<p>Este documento não implica no reconhecimento da regularidade do contribuinte, com relação a concessão ou não do Alvará de Localização e Funcionamento.</p> <p>Não faz prova de regularidade fiscal, que por sua vez deve ser feita mediante exibição da Certidão Negativa de Débitos - CND.</p> <p>Este documento somente fará prova de inscrição no Cadastro Municipal de Contribuinte de Tributos Mobiliários-CMC, quando acompanhado do respectivo Ato ou alterador registrado no órgão competente no caso de Pessoa Jurídica e, no caso de Pessoa Física com apresentação de identidade, CPF ou Carteira de Órgão de Classe.</p>	

- Ocorrendo encerramento de atividade, mudança de endereço ou qualquer outra alteração de dados constantes do Cadastro mobiliário de Contribuintes, deverá o contribuinte promover a competente baixa ou atualização no prazo máximo de 30 (trinta) dias pós ocorrido o fato, sob pena de ser autuado, conforme prevê a letra B do inciso I, art. 7º da Lei 7.378/97;

- Os procedimentos para efetuar a baixa ou atualização dos dados cadastrais, será através do sistema da Receita Federal no projeto Cadastro Sincronizado Nacional, e as informações estão disponíveis através do site www.receita.fazenda.gov.br.

- As informações sobre serviços, procedimentos, emissão da FIC - Ficha de Inscrição Cadastral e emissão de formulários do Cadastro Mobiliário de Contribuintes, estão disponíveis através do site www.pbh.gov.br/financas.



ATESTADO

O **MUNICÍPIO DE BARBACENA**, com sede na rua Silva Jardim, nº 340 – Bairro Boa Morte em Barbacena/MG, inscrito no CNPJ nº. 17.095.043/0001-09, **ATESTA**, atendendo a requerimento, que a empresa **Houer Consultoria e Concessões LTDA**, CNPJ/MF 22.111.570/0001-91, com sede à Av. do Contorno, nº 2.090, Sala 601, Bairro Floresta, Belo Horizonte - MG - CEP 30.110-012, executou, **os serviços especializados de consultoria para análise, avaliação, complementação e elaboração da modelagem técnica, econômico financeira e jurídica para a concessão administrativa do projeto PROGRAMA DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA BARBACENA ILUMINADA - BQLUZ**, discriminados a seguir:

Data do Contrato: Assinado em 29/04/2016

Período Execução: 02/05/2016 a 11/11/2016

Valor Contratual: R\$ 661.500,00

Objeto: Prestação de serviços especializados de **consultoria para análise, avaliação, complementação e elaboração da modelagem técnica, econômico financeira e jurídica para a concessão administrativa do projeto PROGRAMA DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA BARBACENA ILUMINADA - BQLUZ**, incluindo a preparação de documentos e apoio técnico à realização de consulta pública, audiência pública e processo licitatório.

Serviços Executados: O escopo do presente trabalho compreende a análise, avaliação, complementação e elaboração da modelagem técnica, econômico financeira e jurídica para a concessão administrativa do projeto PROGRAMA DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA BARBACENA ILUMINADA - BQLUZ, incluindo a preparação de documentos e apoio técnico à realização de consulta pública, audiência pública e processo licitatório, tendo sido executado os seguintes serviços:



- a) Estruturação do escritório de projetos, elaboração do Plano de Trabalho e Integração das diferentes frentes de trabalho;
- b) Diagnóstico das manifestações recebidas, análise e avaliação dos estudos;
- c) Elaboração de estudos de engenharia aplicados às definições técnicas da Concessão de Iluminação Pública de Barbacena, incluindo avaliações *in loco* e análise de dados secundários;
- d) Elaboração de projeções relacionadas ao modelo técnico operacional, pelo prazo de 30 anos;
- e) Análise, avaliação e remodelagem do estudo econômico-financeiro;
- f) Elaboração de Plano de Negócios da Concessão, contendo Fluxo de Caixa de receitas e despesas, incluindo análise da viabilidade do empreendimento;
- g) Elaboração de estudo de *Value for Money*;
- h) Análise dos estudos jurídicos;
- i) Complementação e elaboração de Matriz de Riscos, Minuta de Edital de Licitação, Minuta de Contrato de Concessão e Anexos;
- j) Elaboração de minutas de documentos para adequação regulatória (leis, decretos, regulamentos) para a estruturação do projeto;
- k) Elaboração de minuta de parecer jurídico para a Concessão Administrativa da Iluminação Pública;
- l) Estruturação e acompanhamento da Consulta Pública;
- m) Apresentação para o Conselho Gestor de Parcerias Público Privadas da Prefeitura de Barbacena da versão final do edital de licitação e anexos;
- n) Apoio para a elaboração dos documentos necessários à publicação do edital;
- o) Apoio para a montagem do Processo, consolidando a fase interna e dando início à fase externa do procedimento licitatório.
- p) Apoio técnico à licitação, incluindo o acompanhamento do período entre a publicação e abertura, resposta às solicitações e questionamentos ao edital.
- q) Assessoramento técnico junto aos órgãos de controle, Tribunal de Contas e Ministério Público, e nas demandas judiciais.



Prefeitura Municipal de Barbacena

Valor de Contrato da
Concessão:

A modelagem técnica, econômica financeira e jurídica dos projetos de Parceria Público Privadas (PPP) no Município de Barbacena totalizam o valor de **R\$ 255 milhões de reais** na Concessão Administrativa para a Execução de Obras e Prestação de Serviços Relativos à Modernização, Otimização, Eficientização, Expansão, Operação e Manutenção da Infraestrutura da Rede de Iluminação Pública do Município de Barbacena.

EQUIPE TÉCNICA RESPONSÁVEL PELOS SERVIÇOS	
PROFISSIONAL	IDENTIDADE
Engº Roger Gama Veloso	CREA 59.927/D - MG
Engº Fernando Antônio Costa Iannotti	CREA 10.552/D - MG
Adm. Camillo Fraga Reis	CPF 013.360.496-93
Adm. Gustavo Horta Palhares	CPF 044.657.046-07
Engº Oracy Mota de Bem Junior	CREA 52.243/D - MG
Engº Novack Henrique Garcia Silva	CPF 080.188.496-92

Atestamos finalmente, que os trabalhos foram executados a contento, quer quanto à qualidade, quer quanto ao prazo e a atuação dos membros da equipe técnica alocada.

Belo Horizonte, 21 de dezembro de 2016.

Antônio Carlos Doorgal de Andrada
Prefeito Municipal de Barbacena



The first part of the document is a list of names. The names are arranged in a list format, with some names appearing to be in a different language or script. The list includes names such as 'John Doe', 'Jane Smith', and 'Robert Johnson'. The text is somewhat faint and difficult to read in some places.

The second part of the document is a list of names. The names are arranged in a list format, with some names appearing to be in a different language or script. The list includes names such as 'John Doe', 'Jane Smith', and 'Robert Johnson'. The text is somewhat faint and difficult to read in some places.

The third part of the document is a list of names. The names are arranged in a list format, with some names appearing to be in a different language or script. The list includes names such as 'John Doe', 'Jane Smith', and 'Robert Johnson'. The text is somewhat faint and difficult to read in some places.

The fourth part of the document is a list of names. The names are arranged in a list format, with some names appearing to be in a different language or script. The list includes names such as 'John Doe', 'Jane Smith', and 'Robert Johnson'. The text is somewhat faint and difficult to read in some places.



Prefeitura Municipal de **RIBEIRÃO DAS NEVES**

Administração 2017-2020

ATESTADO

O MUNICÍPIO DE RIBEIRÃO DAS NEVES, pessoa jurídica de direito público, com sede à Rua Ary Teixeira da Costa, 1100, Bairro Savassi, Ribeirão das Neves - MG, CEP 33.880-630, inscrito no CNPJ 18.314.609/0001-09 **ATESTA**, atendendo a requerimento, que a empresa **Houer Consultoria e Concessões Ltda**, CNPJ/MF 22.111.570/0001-91, com sede na Rua Maranhão, 166 - 10º andar - Santa Efigênia, CEP: 30.150-330, Belo Horizonte - MG, através do Contrato Administrativo nº 018/2017, executou os **serviços especializados de estruturação e elaboração de MODELAGEM TÉCNICA, ECONÔMICO-FINANCEIRA E JURÍDICA para a modernização, efficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de Iluminação Pública de Ribeirão das Neves/MG**, no período de 23 de fevereiro de 2017 até 23 de fevereiro de 2018, sendo as atividades realizadas discriminados a seguir:

Objeto: *ESTRUTURAÇÃO E ELABORAÇÃO DA MODELAGEM TÉCNICA, ECONÔMICO-FINANCEIRA E JURÍDICA DE PARCERIA PÚBLICO PRIVADA, NA MODALIDADE DE CONCESSÃO ADMINISTRATIVA, PARA A CONCESSÃO DAS OBRAS E SERVIÇOS RELATIVOS À MODERNIZAÇÃO, OTIMIZAÇÃO, EFICIENTIZAÇÃO, EXPANSÃO, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA REDE DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DO MUNICÍPIO DE RIBEIRÃO DAS NEVES/MG.*

Serviços

Executados: O escopo do trabalho compreendeu a estruturação e elaboração da MODELAGEM TÉCNICA, ECONÔMICO-FINANCEIRA E JURÍDICA PARA A MODERNIZAÇÃO, EFICIENTIZAÇÃO, EXPANSÃO, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA REDE DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DE RIBEIRÃO DAS NEVES/MG, incluindo a elaboração de minutas de instrumentos licitatórios e demais documentos jurídicos. Os serviços compreenderam a realização das seguintes atividades listadas:



Prefeitura Municipal de **RIBEIRÃO DAS NEVES**

Administração 2017-2020

I. Caderno 1: Diagnóstico e Estudos Preliminares

a. **Produto 1.1. - Estudos de Benchmarking:** Levantamento prévio de soluções técnicas existentes e casos de sucessos em projetos de modernização, efficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública no Brasil e no Mundo.

b. **Produto 1.2. - Projeções de demanda e evolução demográfica do Município de Ribeirão das Neves:** Estudo de projeção desenvolvido com objetivo de definir a expansão e demanda reprimida da rede de iluminação pública ao longo de toda concessão.

c. **Produto 1.3. - Diagnóstico da Rede de Iluminação Pública:** Desenvolveu-se diagnóstico contemplando as seguintes atividades:

- Levantamento Preliminar: Análise dos Planos Diretores, dos contratos vigentes relacionados à iluminação pública, do inventário da rede de iluminação pública, dos contratos de obras de expansão e modernização vigentes, do histórico de arrecadação da CIP, do crescimento da rede de iluminação pública nos últimos 5 anos e do volume mensal das ordens de serviço de manutenção;
- Caracterização da rede de iluminação pública apresentando a distribuição dos pontos de iluminação pública por tecnologia, por potência instalada, tipo de Posteação e tipo de circuito de distribuição. Adicionalmente, a classificação dos pontos por classe de iluminação segundo a ABNT NBR 5101/2018 em V1, V2, V3, V4 e V5 e segundo existência de pontos em praças, parques, quadras, ciclovias/ciclofaixas, monumentos históricos, entre outros equipamentos urbanos;
- Análise das condições estruturais, de funcionamento e atendimento aos requisitos normativos da ABNT NBR 5101:2018: Análise concebida a partir de uma amostra de pontos. A definição da amostra teve como base o levantamento das informações relativas ao inventário e/ou cadastro técnico da rede de Iluminação Pública e foi definida a partir da ABNT NBR 5426, a fim de permitir caracterização do universo da rede de iluminação pública do município, tendo como referência um nível de confiança mínimo de 95%;
- Medição dos níveis de iluminância média e uniformidade das vias inspecionadas pela amostra segundo metodologia da ABNT NBR 5101:2018;



Prefeitura Municipal de **RIBEIRÃO DAS NEVES**

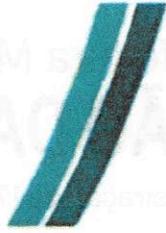
Administração 2017-2020

- Análise das condições de serviços de operação e manutenção: No decorrer das inspeções locais foi verificada a existência de lâmpadas queimadas ou cintilantes, luminárias e braços danificados, lâmpadas em fim de vida útil, entre outros aspectos de operação.
- Análise do modelo técnico operacional buscando identificar todos os serviços operacionais contratados pela prefeitura municipal;
- Estimativas de gases de efeito estufa promovidos pelo consumo de energia elétrica da iluminação pública;

II. **Caderno 1: Modelo Técnico Operacional:** O modelo técnico desenvolvido em que apresenta todos os detalhes de engenharia e especificações necessárias para a definição dos principais componentes de custo do projeto de Iluminação Pública. O modelo elaborado gerou os seguintes produtos:

a. **Produto 1.4. Projeto de Engenharia:** O projeto de engenharia compreende o conjunto de elementos necessários e suficientes, com nível de precisão adequado, para caracterizar o Projeto de modernização, efficientização, ampliação, operação e manutenção da infraestrutura da Rede de Iluminação Pública, seguindo determinação da lei 11.079/2004, elaborado com base no diagnóstico e estudos preliminares, de forma a assegurar a viabilidade técnica e o adequado tratamento do impacto ambiental do empreendimento. As atividades para desenvolvimento do Projeto de Engenharia compreenderam:

- i. Desenvolvimento da solução escolhida de forma a fornecer visão global do projeto e identificar todos os seus elementos constitutivos com clareza;
- ii. Desenvolvimento de projetos luminotécnicos a partir da parametrização física das vias inspecionadas (vias de veículos, de pedestres e faixas de pedestres) localmente pela amostra definida segundo os critérios da ABNT NBR 5426:1985 de modo a indicar a tecnologia, potência, fluxo luminoso e temperatura de cor correlata proposta, bem como as adequações estruturais ou instalação de novos pontos de iluminação pública para correção de locais e vias escuras cuja infraestrutura existente não é suficiente para cumprir os requisitos normativos;
- iii. Proposição de implantação de um Centro de Controle



Prefeitura Municipal de **RIBEIRÃO DAS NEVES**

Administração 2017-2020

Operacional (CCO) provendo especificações técnicas, princípio de funcionamento e como ocorre a integração a todos os serviços constantes no projeto da PPP. O CCO abrangerá toda a operação, monitoramento e controle pleno da rede de iluminação pública

iv. Soluções técnicas globais e localizadas em Projeto de Modernização da Iluminação Pública, em detalhamento suficiente para não comprometer a capacidade do concessionário em inovações e melhoramentos durante a elaboração do projeto executivo;

v. Levantamento das tecnologias mais recentes que consolidam o conceito de Smart Cities (Cidades Inteligentes) e que possam ser aplicáveis ao projeto no sentido de obtenção de receitas acessórias;

vi. Elementos para montagem do plano de licitação e a programação das intervenções necessárias ao longo de todo o prazo da concessão, de modo a subsidiar a elaboração dos anexos técnicos ao Edital de licitação;

v. Orçamento dos investimentos necessários à implantação do projeto, com os itens de custo desagregados em elemento de maior representatividade sobre o valor do investimento, a ser resumido em cronograma físico-financeiro pelo prazo da concessão.

b. Produto 1.5. Definição do Sistema de Mensuração de Desempenho: O Produto apresentou o Sistema mensuração de desempenho a fim de proporcionar ao poder público ferramentas de avaliação do desempenho do concessionária de iluminação pública. Adicionalmente ao sistema de mensuração, foi elaborado mecanismo de pagamento da contraprestação mensal à concessionária demonstrando os indicadores de desempenho o impactarão. O mecanismo foi elaborado com base na experiência da consultoria e com base em estudos de benchmarking

c. Produto 1.6. Modelo Operacional: Foi elaborado plano operacional para a gestão do sistema de iluminação Pública de Ribeirão das Neves, normas técnicas vigentes de forma a adotar abordagem inovadora para a iluminação urbana com respostas concretas e rápidas às necessidades do Poder Público e dos cidadãos. Avaliou-se os melhores mecanismos para definição de especificações para manutenção corretiva, preventiva e preditiva bem como os prazos máximos para execução de cada serviço.

d. Produto 1.7. Plano de Iluminação de Destaque: As atividades do



Prefeitura Municipal de **RIBEIRÃO DAS NEVES**

Administração 2017-2020

plano de iluminação de destaque contemplaram as seguintes atividades:

- Diagnóstico de iluminação de destaque buscando apurar monumentos históricos, bens de interesse, parques, praças, áreas de interesse especial, áreas de fluxo de pedestres e outros locais da cidade identificados que podem se beneficiar de uma iluminação especial no escopo do projeto.
- Elaboração de propostas e diretrizes para valorização de uma série de monumentos com grande importância cultural e histórica por meio de iluminação de destaque.

e. Produto 1.8. Centro de Controle Operacional (CCO) e Service Desk: Projeto de Engenharia com especificações e parâmetros para prestação de serviços de qualidade de gestão do parque de iluminação pública.

III. Caderno 2: Modelo Econômico-Financeiro: O modelo econômico-financeiro desenvolveu estudos que permitiram avaliar a viabilidade econômica financeira do projeto para a modernização e operação do parque de iluminação pública em Ribeirão das Neves, detalhando as receitas e as despesas, e demonstrando qual o cenário que se mostra mais eficiente e viável a ser adotado na futura concessão. As atividades relativas ao desenvolvido deste caderno corresponderam a:

a. Produto 2.1. Análise e Projeção de Receita: A análise e Projeção de Receita dissertou sobre os seguintes aspectos econômico-financeiros a respeito das propostas técnicas e possibilidades de contratação e remuneração do concessionário:

- i. Modelo de remuneração do futuro concessionário, incluindo cenários com a possibilidade de aporte de recursos na fase de investimentos, nos termos da Lei Federal artigo 6º da Lei Federal nº 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal nº 12.766, de 2012;
- ii. Metodologia de cálculo da contraprestação pública, incluindo fórmulas, índices e mecanismos para reajuste da contraprestação, considerando o cálculo do percentual da contraprestação vinculado aos indicadores de desempenho, bem como a eventual remuneração pelos investimentos em expansão da rede;
- iii. Descrição e dimensionamento das fontes de receitas acessórias, alternativas ou complementares, caso haja, capazes de



Prefeitura Municipal de **RIBEIRÃO DAS NEVES**

Administração 2017-2020

reduzir o montante de contraprestação necessária para a viabilidade do projeto;

b. Produto 2.2. Análise de viabilidade econômico-financeira: Os estudos apresentaram análise econômica da modalidade de contratação do empreendimento mais vantajosa para o Poder Concedente, considerando os aspectos de custo-benefício, custos de oportunidade, "Value for Money", dentre outros. Foi elaborado plano de negócio referencial discorrendo sobre todas as premissas que embasaram os estudos, as quais foram:

- i. Premissas macroeconômicas e financeiras;
- ii. Avaliação e justificativa para a taxa interna de retorno (TIR) adotada;
- iii. Premissas fiscais e tributárias;
- iv. Descrição da estrutura de capital (próprio e de terceiros);
- v. Descrição do tipo de dívida e dos instrumentos financeiros utilizados (ponte e/ou longo prazo, sênior e/ou subordinada, empréstimos bancários, utilização de valores mobiliários, melhorias de créditos, hedge etc.), montante, prazo e condições;
- vi. Cronograma físico-financeiro detalhado dos investimentos, por etapa e por fase de implantação, caso haja, incluindo os prazos para obtenção das licenças de instalação e operação, se aplicável;
- vii. Todas as fontes de receita;
- viii. Premissas para projeção de capital de giro;
- ix. Custos e despesas;
- x. Premissas para a recuperação do investimento por parte dos acionistas ao longo do prazo da concessão (distribuição de dividendos, redução de capital etc.);
- xi. Indicadores de desempenho e percentual vinculado à contraprestação.

Análise da viabilidade econômica de todas as propostas técnicas apresentou os seguintes resultados:

- i. Contraprestação pública (destacando-se eventual "Aporte", nos termos do artigo 6º da Lei Federal nº 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal nº 12.766, de 2012);
- ii. Taxa Interna de Retorno do Projeto e do Equity (TIR);
- iii. Alavancagem financeira máxima;



Prefeitura Municipal de **RIBEIRÃO DAS NEVES**

Administração 2017-2020

- iv. Produção de indicadores a exemplo de exposição máxima, custo médio ponderado de capital (WACC), payback etc.;
- v. Índice de Cobertura dos Serviços de Dívida (ICSD) anual e médio;
- vi. Avaliação e justificativa para o prazo de concessão adotado;
- vii. Ano do primeiro retorno de Equity;
- viii. Primeiro e último ano de pagamento das dívidas;
- ix. Estudo de impacto orçamentário-financeiro para o cumprimento das obrigações assumidas pela Prefeitura Municipal de Ribeirão das Neves com a parceria, abrangendo todo o período de vigência da mesma, baseado em estimativas; estudo da capacidade do Poder Público em fazer frente às eventuais obrigações financeiras oriundas do projeto, com a respectiva identificação de fontes de receitas e disponíveis para a contraprestação e sua adequação ao valor proposto;

c. Produto 2.3. Elaboração de Planilha Econômico-financeira:

Elaborou-se planilha econômico-financeira contendo todos os cenários possíveis de modernização, todos os custos e despesas, investimentos e de todas premissas econômico-financeiras. Destaca-se nesta planilha os seguintes aspectos:

- i. Painel de controle (sumário);
- ii. Premissas;
- iii. Demonstração de Fluxo de Caixa;
- iv. Demonstração de Resultados de Exercício;
- v. Balanço Patrimonial;
- vi. Termos e condições de financiamento;
- vii. Investimentos e manutenções periódicas;
- viii. Custos de operação e manutenção;
- ix. Análises de Sensibilidade;
- x. Quadro de usos e fontes de recursos, ano a ano;

III. Caderno 3: Modelo Jurídico: O modelo jurídico avaliou os caminhos legais para validação de todas as premissas técnicas, econômico e financeiras do projeto de modernização, eficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública de Ribeirão das Neves. As atividades relativas para o desenvolvimento do modelo jurídico consistiram em:



Prefeitura Municipal de RIBEIRÃO DAS NEVES

Administração 2017-2020

- i. Desenho e estruturação do modelo jurídico;
- ii. Definição do arcabouço jurídico institucional necessário para a avaliação do modelo adequado para contratação;
- iii. Análise e reformulação da regularidade jurídica de contratos, leis, decretos, entre outros instrumentos referentes ao objeto da concessão;
- iv. Elaboração de minutas de documentos para adequação do marco regulatória (leis, decretos, regulamentos) para a estruturação do projeto;
- v. Elaboração de minutas de instrumentos licitatórios Editais, Contrato de Concessão e demais documentos, incluindo as diretrizes gerais e específicas e também recomendações para elaboração de todos os projetos necessários;
- vi. Elaboração da Matriz de Riscos;
- vii. Estruturação do modelo jurídico da Consulta Pública e Audiência Pública, bem como o apoio à sua realização;
- viii. Ajustes ao Edital de Licitação e Anexos nos termos da Consulta Pública e das Audiências Públicas realizadas;
- ix. Apoio para a montagem do Processo, consolidando a fase interna e dando início à fase externa do procedimento licitatório;
- x. Elaboração de minuta de parecer jurídico para a Concessão Administrativa da Iluminação Pública;
- xi. Apresentação ao Conselho Gestor de Parcerias Público Privadas da Prefeitura de Ribeirão das Neves da versão final do edital de licitação e anexos;
- xii. Ajustes ao Edital de Licitação e Anexos em razão de impugnações;
- xiii. Apoio técnico à licitação, incluindo o acompanhamento do período entre a publicação e abertura, resposta às solicitações e questionamentos ao edital;
- xiv. Assessoramento técnico junto aos órgãos de controle, Tribunal de Contas e Ministério Público, e nas demandas judiciais.

Dados Gerais da Modelagem:

Objeto: Concessão Administrativa para a execução de obras e prestação de serviços relativos à



Prefeitura Municipal de RIBEIRÃO DAS NEVES

Administração 2017-2020

modernização, otimização, efficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do Município de Ribeirão Das Neves/MG.

Prazo: 30 anos

Modalidade: Concessão Administrativa

Valor Do Contrato: R\$ 365.760.000,00

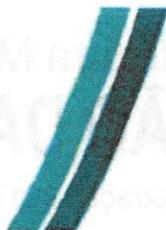
CAPEX: R\$ 69.664.657,22

OPEX : R\$ 200.470.381,62

Número De Pontos De Iluminação Pública: 26.491. No entanto, a conclusão dos estudos elaborados pela empresa recomendou que o montante de pontos planejado para a rede de iluminação pública do Município de Ribeirão das Neves ao final do período de concessão previsto seja de 39.938 pontos.

EQUIPE TÉCNICA RESPONSÁVEL PELOS SERVIÇOS	
Profissional	Identidade
Camillo Fraga Reis	CRA 01-062841/D
Fernando Antônio Costa Iannotti	CREA 10.552/D – MG
Firmiano Ferreira dos Reis Neto	MG-11.178.342
Gustavo Horta Palhares	CRA – 01-062197/D
Larissa Barros de Oliveira Silva	M-16.494.180
Novack Henrique Garcia Silva	CREA 1416292446 – MG
Oracy Mota de Bem Junior	CREA 52.243/D – MG
Roger Gama Veloso	CREA 59.927/D – MG
Thiago Alexander Costa Grego	CRA – 07-000102/D

Por fim, atestamos que a **VIANA GUIMARÃES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, pessoa jurídica de Direito Privado, CNPJ 18.865.283/0001-08, com sede à Rua Senador Melo Viana, nº 227, Centro, Pedro Leopoldo/MG – CEP 33.600-000, subcontratada para a realização dos serviços de consultoria e assessoria jurídica, foi responsável pela elaboração de todo o escopo de serviços identificados no tópico acima Modelo Jurídico. A equipe jurídica foi composta pelos seguintes profissionais:



Prefeitura Municipal de **RIBEIRÃO DAS NEVES**

Administração 2017-2020

Profissional	Identidade
Fernanda Galuppo Amaral Teixeira	OAB/MG 128.535
Maria Sílvia de Oliveira Viana Cerqueira	OAB/MG 70.343

Atestamos finalmente, que os trabalhos foram executados a contento, quer quanto à qualidade, quer quanto ao prazo e a atuação dos membros da equipe técnica alocada.

Ribeirão das Neves, 18 de abril de 2018.

LEONARDO LUIZ ALVES MARTINS
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE OBRAS



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
Secretaria de Estado de Projetos Estratégicos

ATESTADO

O **GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL**, por meio da **SECRETARIA DE ESTADO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS** com sede no Palácio do Buriti, sala P_36 – Zona Cívico-Administrativa – Praça do Buriti, Brasília – DF, 70075-900, **ATESTA**, atendendo o requerimento, que a empresa **HOUER CONSULTORIA E CONCESSÕES LTDA.**, CNPJ/MF 22.111.570/0001-91, com sede na Rua Maranhão, 166 - 10º andar - Santa Efigênia, CEP: 30.150-330, Belo Horizonte - MG, executou, no âmbito do Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI nº 002/2016, **OS ESTUDOS DE MODELAGEM TÉCNICA, ECONÔMICO-FINANCEIRA E JURÍDICA para a modernização, eficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do Distrito Federal**, compreendendo os períodos de **06/09/2016 a 31/03/2017**; e de **04/12/2017 a 15/06/2018**, sendo as atividades realizadas discriminadas a seguir:

Objeto: *REALIZAÇÃO DE ESTUDOS DE MODELAGEM TÉCNICA, ECONÔMICO-FINANCEIRA E JURÍDICA PARA A MODERNIZAÇÃO, EFICIENTIZAÇÃO, EXPANSÃO, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA REDE DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DO DISTRITO FEDERAL.*

Serviços

Executados: O escopo do presente trabalho compreende a análise de estudos de MODELAGEM TÉCNICA, ECONÔMICO-FINANCEIRA E JURÍDICA PARA A MODERNIZAÇÃO, EFICIENTIZAÇÃO, EXPANSÃO, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA REDE DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DO DISTRITO FEDERAL, incluindo a elaboração de minutas de instrumentos licitatórios e demais documentos jurídicos. Os serviços compreenderam a realização das seguintes atividades listadas.

I. Caderno 1: Diagnóstico e Estudos Preliminares

- a. Produto 1.1. - Estudos de Benchmarking:** Levantamento prévio de soluções técnicas existentes e casos de sucessos em projetos de modernização, eficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública no Brasil e no Mundo. Os estudos contemplaram ainda o levantamento e apuração do arcabouço normativo de iluminação pública no Brasil e no exterior, com destaque



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
Secretaria de Estado de Projetos Estratégicos

para Europa e Estados, avaliando minimamente as seguintes normas: IES TM-21-11, IES LM-80-08, ANSI/IES RP-8-14, EN-13201, ABNT NBR 5101, ABNT NBR 15129, ABNT NBR 5181, ABNT NBR 15129, ABNT NBR IEC 60598-1, ABNT NBR IEC 60529, ABNT NBR IEC 62262, ABNT NBR – 5434, ABNT NBR IEC 61347-2-13, normas regulamentadoras do ministério do trabalho e das normas atinentes a rede de distribuição local.

b. Produto 1.2. - Projeções de demanda e evolução demográfica do Distrito Federal: Estudo de projeção desenvolvido com objetivo de definir a expansão da rede de iluminação pública ao longo de toda concessão. As projeções foram definidas segundo metodologia estocástica com base nos históricos de crescimento populacional e de pontos de iluminação pública do Distrito Federal.

c. Produto 1.3. - Diagnóstico da Rede de Iluminação Pública: Desenvolveu-se diagnóstico que permitiu caracterizar in loco toda a infraestrutura da rede de iluminação pública do Distrito Federal. A qualidade luminotécnica da rede de iluminação pública foi apurada por meio de amostra com 96% de confiabilidade conforme ABNT NBR 5426 capaz de caracterizar todo o universo dos pontos de iluminação pública. Para cada ponto da amostra apurou-se a conformidade dos parâmetros luminotécnicos de iluminância e uniformidade segundo a ABNT NBR 5101.

d. Produto 1.4 – Diagnóstico da Iluminação Especial para patrimônios culturais e históricos: Avaliou-se as condições atuais de iluminação para todos os monumentos históricos do Governo do Distrito Federal tombados pelos IPHAN (Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional) e reconhecidos pela UNESCO (Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura).

II. Caderno 1: Modelo Técnico Operacional: O modelo técnico desenvolvido em que apresenta todos os detalhamentos de engenharia e especificações necessárias para a definição dos principais componentes de custo do projeto de Iluminação Pública. O modelo elaborado gerou os seguintes produtos:

a. Produto 1.5. Projeto de Engenharia: O projeto de engenharia compreende o conjunto de elementos necessários e suficientes, com nível de precisão adequado, para caracterizar a obra ou serviço, ou complexo de obras ou serviços objeto da concessão elaborado com base



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
Secretaria de Estado de Projetos Estratégicos

nas indicações e análises dos estudos preliminares de forma assegurar à viabilidade técnica e o adequado tratamento do impacto ambiental do empreendimento. As atividades para desenvolvimento do Projeto de Engenharia corresponderam à:

- i. Desenvolvimento de projeto luminotécnico que atenda aos requisitos de qualidade de iluminação constantes nas normas legais vigentes de iluminação pública, a partir de tecnologias de iluminação pública que respeitem as especificações técnicas mínimas e ensaios obrigatórios constantes nas normas avaliadas nos estudos de benchmarking;
- ii. Soluções técnicas globais e localizadas, em desenvolvimento da solução escolhida de forma a fornecer visão global do projeto e identificar todos os seus elementos constitutivos com clareza;
- iii. Soluções técnicas globais e localizadas, em detalhamento suficiente para não comprometer a capacidade do concessionário em inovações e melhoramentos durante a elaboração do projeto executivo;
- iv. Elementos para montagem do plano de licitação e a programação das intervenções necessárias ao longo de todo o prazo da concessão, de modo a subsidiar a elaboração dos anexos técnicos ao Edital de licitação;
- v. Orçamento dos investimentos necessários à implantação do projeto, com os itens de custo desagregados em elementos de maior representatividade sobre o valor do investimento, a ser resumido em cronograma físico-financeiro pelo prazo da concessão.

b. Produto 1.6. Definição do Sistema de Mensuração de Desempenho: O Produto apresentou o Sistema mensuração de desempenho que avaliará a futura concessionária.

c. Produto 1.7. Modelo Operacional: O plano operacional elaborado para a gestão do sistema de iluminação pública do Distrito Federal seguiu as melhores práticas e metodologias do mercado, normas técnicas vigentes de forma adotar abordagem inovadora para a iluminação urbana com respostas concretas e rápidas às necessidades do Poder Público e dos cidadãos. Avaliou-se os melhores mecanismos para definição de especificações para manutenção corretiva, preventiva e preditiva bem como os prazos máximos para execução de cada serviço.



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
Secretaria de Estado de Projetos Estratégicos

d. Produto 1.8. Plano de Iluminação de Destaque: Elaborou-se propostas e diretrizes para valorização de uma série de monumentos com grande importância cultural e histórica por meio de iluminação de destaque.

e. Produto 1.9. Centro de controle operacional (CCO) e Service Desk: Projeto de Engenharia com especificações e parâmetros para prestação de serviços de qualidade de gestão do parque de iluminação pública.

III. Caderno 2: Modelo Econômico-Financeiro: O modelo econômico-financeiro desenvolveu estudos que permitiram avaliar a viabilidade econômica financeira do projeto para a modernização e operação do parque de iluminação pública no Distrito Federal, detalhando as receitas e as despesas, e demonstrando qual o cenário que se mostra mais eficiente e viável a ser adotado na futura concessão. As atividades relativas ao desenvolvido deste caderno corresponderam a:

a. Produto 2.1. Análise e Projeção de Receita: A análise e Projeção de Receita dissertou sobre os seguintes aspectos econômico-financeiros a respeito das propostas técnicas e possibilidades de contratação e renumeração do concessionário:

i. Modelo de remuneração do futuro concessionário, incluindo cenários com a possibilidade de aporte de recursos na fase de investimentos, nos termos da Lei Federal artigo 6º da Lei Federal nº 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal nº 12.766, de 2012;

ii. Metodologia de cálculo da contraprestação pública, incluindo fórmulas, índices e mecanismos para reajuste da contraprestação, considerando o cálculo do percentual da contraprestação vinculado aos indicadores de desempenho, bem como a eventual remuneração pelos investimentos em expansão da rede;

iii. Descrição e dimensionamento das fontes de receitas acessórias, alternativas ou complementares, caso haja, capazes de reduzir o montante de contraprestação necessária para a viabilidade do projeto;

b. Produto 2.2. Análise de viabilidade econômico-financeira: Os estudos apresentaram análise econômica da modalidade de contratação do empreendimento mais vantajosa para o Poder Concedente, considerando os aspectos de custo-benefício, custos de oportunidade,



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
Secretaria de Estado de Projetos Estratégicos

"Value for Money", dentre outros. Foi elaborado plano de negócio referencial discorrendo sobre todas as premissas que embasaram os estudos, as quais foram:

- i. Premissas macroeconômicas e financeiras;
- ii. Avaliação e justificativa para a taxa interna de retorno (TIR) adotada;
- iii. Premissas fiscais e tributárias;
- iv. Descrição da estrutura de capital (próprio e de terceiros);
- v. Descrição do tipo de dívida e dos instrumentos financeiros utilizados (ponte e/ou longo prazo, sênior e/ou subordinada, empréstimos bancários, utilização de valores mobiliários, melhorias de créditos, hedge etc.), montante, prazo e condições;
- vi. Cronograma físico-financeiro detalhado dos investimentos, por etapa e por fase de implantação, caso haja, incluindo os prazos para obtenção das licenças de instalação e operação, se aplicável;
- vii. Todas as fontes de receita;
- viii. Premissas para projeção de capital de giro;
- ix. Custos e despesas;
- x. Premissas para a recuperação do investimento por parte dos acionistas ao longo do prazo da concessão (distribuição de dividendos, redução de capital etc.);
- xi. Indicadores de desempenho e percentual vinculado à contraprestação.

Análise da viabilidade econômica de todas as propostas técnicas apresentou os seguintes resultados:

- i. Contraprestação pública (destacando-se eventual "Aporte", nos termos do artigo 6º da Lei Federal nº 11.079, de 2004, alterado pela Lei Federal nº 12.766, de 2012);
- ii. Taxa Interna de Retorno do Projeto e do Equity (TIR);
- iii. Alavancagem financeira máxima;
- iv. Produção de indicadores a exemplo de exposição máxima, custo médio ponderado de capital (WACC), payback etc.;
- v. Índice de Cobertura dos Serviços de Dívida (ICSD) anual e médio;
- vi. Avaliação e justificativa para o prazo de concessão adotado;
- vii. Ano do primeiro retorno de Equity;



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
Secretaria de Estado de Projetos Estratégicos

- viii. Primeiro e último ano de pagamento das dívidas;
- ix. Estudo de impacto orçamentário-financeiro para o cumprimento das obrigações assumidas pelo Governo do Distrito Federal com a parceria, abrangendo todo o período de vigência da mesma, baseado em estimativas; estudo da capacidade do Poder Público em fazer frente às eventuais obrigações financeiras oriundas do projeto, com a respectiva identificação de fontes de receitas e disponíveis para a contraprestação e sua adequação ao valor proposto;

c. Produto 2.3. Elaboração de Planilha Econômico-financeira:

Elaborou-se planilha econômico-financeira contendo todos os cenários possíveis de modernização, todos os custos e despesas, investimentos e de todas premissas econômico-financeiras. Destaca-se nesta planilha os seguintes aspectos:

- i. Painel de controle (sumário);
- ii. Premissas;
- iii. Demonstração de Fluxo de Caixa;
- iv. Demonstração de Resultados de Exercício;
- v. Balanço Patrimonial;
- vi. Termos e condições de financiamento;
- vii. Investimentos e manutenções periódicas;
- viii. Custos de operação e manutenção;
- ix. Análises de Sensibilidade;
- x. Quadro de usos e fontes de recursos, ano a ano;

IV. Caderno 3: Modelo Jurídico: O modelo jurídico avaliou os caminhos legais para validação de todas as premissas técnicas, econômico e financeiras do projeto de modernização, eficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do Distrito Federal. As atividades relativas para o desenvolvimento do modelo jurídico consistiram em:

- i. Desenho e estruturação do modelo jurídico
- ii. Elaboração da Matriz de Riscos
- iii. Elaboração de minutas de instrumentos licitatórios e demais documentos



GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
Secretaria de Estado de Projetos Estratégicos

Valor de Contrato

A modelagem técnica, econômico-financeira e jurídica para a modernização, efficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do Distrito Federal para concessão por meio de Parceria Público-Privada perfaz o valor de contrato modelado de R\$4,08 bilhões de reais, com R\$1,28 bilhões de reais de investimento na Concessão Administrativa para a Execução de Obras e Prestação de Serviços Relativos à modernização, efficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do Distrito Federal a qual apresenta estrutura de 287.948 pontos de iluminação distribuídos por todo seu território.

EQUIPE TÉCNICA RESPONSÁVEL PELOS SERVIÇOS

Profissional	Identidade
Fernando Antônio Costa Iannotti	CREA 10.552/D - MG
Roger Gama Veloso	CREA 59.927/D - MG
Oracy Mota de Bem Junior	CREA 52.243/D - MG
Novack Henrique Garcia Silva	CREA 1416292446 - MG
Gustavo Horta Palhares	CRA 07-000102/D - MG
Camillo Fraga Reis	CRA 01-062841/D - MG
Thiago Alexander Costa Grego	CRA 01- 062197/D - MG
Maria Sílvia de Oliveira Viana Cerqueira	OAB/MG 70.343
Fernanda Galuppo Amaral Teixeira	OAB/MG 128.535

Atestamos finalmente, que os trabalhos foram executados a contento, quer quanto à qualidade, quer quanto ao prazo e a atuação dos membros da equipe técnica alocada.

Brasília, 18 de setembro de 2018.

MARIA RAQUEL MESQUITA MELO

Secretária de Estado

Secretaria de Estado de Projetos Estratégicos

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atestamos, a pedido da interessada e com a ratificação do Gestor do Contrato, que a empresa **HUER CONSULTORIA E CONCESSÕES LTDA.**, com sede na Rua Maranhão, 166 – 10º andar – Santa Efigênia, CEP:30.150-330, Belo Horizonte – MG, inscrito no CNPJ sob o n.º **22.111.570/0001-91**, líder do Consórcio Huer/RSI/Maciel Rocha/Albino, foi contratado por intermédio da Ordem de Compra e Serviço – **OCS nº 481/2017** para a prestação de serviços técnicos especializados necessários à estruturação de projeto de parceria público-privada destinada à modernização, efficientização, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública no município de Porto Alegre – RS, sendo parte das atividades realizadas discriminadas abaixo:

1) SERVIÇO EM EXECUÇÃO:

Consultoria em gerenciamento de projetos, sendo responsável por todas as atividades de (*project management office – pmo*), envolvendo todas as atividades e produtos necessários.

1.1) ATIVIDADES DISCRIMINADAS:

- Planejamento e gestão de todas as atividades necessárias à execução do escopo do projeto, bem como pela qualidade e consistência de todos os produtos;
- Integração do projeto e frentes de trabalho;
- Elaboração de relatórios periódicos de acompanhamento gerencial, com análise de prazos e status das atividades e de planos de ação para correção de eventuais atrasos em relação ao *baseline* de execução dos serviços técnicos;
- Agendamento de reuniões, realização de visitas de campo e demais atividades necessárias à prospecção dos dados demandados para o desenvolvimento dos estudos com todos os entes envolvidos no projeto.
- Manutenção de entendimentos com a BM&FBOVESPA e a Câmara de Liquidação e Custódia S.A., visando a assessorá-las na elaboração do manual de instrução para as sociedades corretoras e investidores participantes do processo licitatório manejado com vistas à adjudicação do projeto;
- Preparação de apresentações para as reuniões de acompanhamento do projeto com o BNDES e/ou MUNICÍPIO, incluindo a elaboração de atas das reuniões e outras atividades instrumentais eventualmente necessárias;
- Elaboração de documentos com informações adicionais aos produtos, quando eventualmente solicitados pelo BNDES, respeitando o escopo dos serviços técnicos;
- Gestão da comunicação e *stakeholders*, proporcionando o suporte na interação (inclusive na resposta a questionamentos) do MUNICÍPIO com outros entes

públicos ou privados, TRIBUNAIS DE CONTAS e outros órgãos que executam atividades de fiscalização e controle;

- Suporte durante o período de consulta pública e na realização de audiência pública, auxiliando na resposta aos questionamentos e contribuições apresentados e na interação com potenciais licitantes;
- Suporte durante o procedimento licitatório, por meio da resposta a questionamentos e impugnações apresentados por licitantes.

Vigência do Contrato: 30/10/2017 a 29/10/2019.

Atestamos, ainda, que os trabalhos acima descritos estão sendo executados a contento pela empresa por meio dos seguintes profissionais, que têm desempenhado seus serviços durante todo o período de execução das atividades do contrato.

EQUIPE TÉCNICA RESPONSÁVEL PELOS SERVIÇOS

Profissional	Identidade/Registro	Formação	Serviço
Gustavo Horta Palhares	CRA/MG: 07-000102/D	Administração	Gerente Líder do Projeto
Mateus Silva Moreira	CRA/MG: 01-057394/D	Administração	Gerente do Projeto

Rio de Janeiro, 21 de maio de 2019.



Flávio Alencar de Carvalho Borges
Chefe do Departamento de Administração Geral
CPF: 806.881.791-34

Firma: 20º Ofício de Notas
Av. Alm. Barroso, nº 2 – sl
Rio de Janeiro – RJ.

BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES
CNPJ/MF: 33.657.248/0001-89
Fone: 0800 702 6337
End.: Avenida República do Chile, 100 CEP: 20031-917 – Rio de Janeiro – RJ