

Aos cinco dias do mês de janeiro do ano de dois mil e nove, realizou-se, no Centro de Eventos do Clube, a Sessão de Posse e Diplomação do Presidente, Primeiro Vice-Presidente e Segundo Vice-Presidente do Sport Club Internacional e dos 150 (cento e cinquenta) Conselheiros eleitos do Conselho Deliberativo do Clube, com a presença de 208 (duzentos e oito) Conselheiros, convidados e autoridades desportivas e políticas. Iniciando os trabalhos, manifestou-se o Mestre de Cerimônias, Sr. Rogério Amaral, fazendo um breve relato sobre a trajetória do Clube no ano de 2008, até culminar com a conquista da inédita Copa Sulamericana, o que tornou o Sport Club Internacional o único clube brasileiro Campeão de Tudo. A mesa principal do evento foi composta pelos seguintes Conselheiros: Claudio Bonatto - Presidente do Conselho Deliberativo; Luiz Otávio Pellegrini - Vice-Presidente do Conselho Deliberativo; Renan Marsias de Oliveira Junior - 1º Secretário do Conselho Deliberativo; Rogério de Freitas Ribeiro - 2º Secretário do Conselho Deliberativo; Deliberativo; Vitorio Carlos Costi Piffero - Presidente do Sport Club Internacional; Pedro Antônio Affato - 1º Vice-Presidente do Sport Club Internacional; Mario Sérgio Martins da Silva - 2º Vice-Presidente do Sport Club Internacional; Daniel Antoniazzi Amarante - Conselheiro mais jovem do Conselho Deliberativo, com 19 (dezenove) anos de idade; Voltaire Gusman Gonzalez, Conselheiro mais experiente do Conselho Deliberativo, com 82 (oitenta e dois) anos de idade e Francisco Novellato Neto - Presidente da Federação Gaúcha de Futebol. Prestigiaram, ainda, a solenidade, as seguintes autoridades: José Heltor Goulart - Secretário de Estado do Turismo, Esporte e Lazer - representando a Governadora do Estado, Sra. Yeda Crusius; Sebastião de Araújo Melo - Presidente da Câmara Municipal de Vereadores de Porto Alegre; Francisco Novellato Neto - Presidente da Federação Gaúcha de Futebol; Júlio César Mandagaram Kaspani - Chefe de Gabinete da Presidência da Ordem dos Advogados do Brasil - OAB-RS, representando o Sr. Claudio Pacheco Prates - Promotor de Justiça, representando o Sr. Mauro Henrique Renner - Procurador-Geral de Justiça do Estado do Rio Grande do Sul, Sr. Virgílio Costa - Secretário Municipal Adjunto de Gestão e Acompanhamento Estratégico e Sr. Clóvis Magalhães, Secretário de Planejamento do Município de Porto Alegre, representando o Sr. José Fogaça - Prefeito Municipal de Porto Alegre. Executado o Hino Nacional e cantado o Hino do Clube.

ATA Nº 01/2009

Clube do Povo

SPORT CLUB
INTERNACIONAL



SPORT CLUB
INTERNACIONAL



O Clube do Povo

manifestou-se o **Presidente do Conselho Deliberativo, Claudio Bonatto**, dizendo que, habitualmente, a posse dos 150 (cento e cinquenta) Conselheiros eleitos do Conselho Deliberativo do Clube, conforme prevê o Estatuto, é dada no momento em que são apontados os Conselheiros eleitos, ou seja, ao final da realização da eleição, no Ginásio Gigantinho. Entretanto, entende a Mesa do Conselho Deliberativo que os Conselheiros merecem uma cerimônia para sua posse e diplomação, a fim de que os mesmos possam contratear com amigos e familiares. Em virtude disso, o **Presidente do Conselho Deliberativo, Claudio Bonatto**, deu posse solene aos 150 (cento e cinquenta) Conselheiros do Conselho Deliberativo que, estatutariamente, tomaram posse no dia 13 (treze) de dezembro de 2008, cuja nominata é a seguinte: **ADALBERTO PENTEADO GONÇALVES, ADAURI REGIS GONÇALVES DA SILVEIRA, ADRIANA SIRANGELLO BRAUN, AGUNALDO SOTTO MAYOR PRATES, AIRTON DA SILVA GARCIA, ALEXANDRE FETTER, ALEXANDRE PEDRINI RIBEIRO, ALEXANDRE POSTAL, ALEXANDRE TESHEINER BESSIL, ALIRIO RANZOLIN, ANDERSON GRACIOLI, ANDREA SIMÕES ROTUNNO, ANDREAS REETZ MÜLLER, ANTONIO CARLOS AZEVEDO SANTOS, ARTUR PAULO ARAUJO ZANELLA, CAIO RODRIGUES DE SANTI, CAMILA SATT DE OLIVEIRA, CARLOS CAPPARELLI PELLIGRINI, CARLOS EDUARDO VIEIRA DA CUNHA, CARLOS LUBISCO NETO, CARLOS RAFAEL DOS SANTOS JUNIOR, CASSIO DE JESUS TROGILDO, CELSO CHAMUN, CESAR SPERB SIRANGELLO, CESARDO VIGNOCHI, CEZAR ETIENNE MACHADO DE ARAUJO, CLAUDIO AUGUSTO FAVERO, CLAUDIO JOSE DE SOUZA SEBENELLO, CLAUDIO JOSE SILVEIRA BRITO, CLAUDIO ROBERTO D'AVILA FILHO, CLAUDIO ROBERTO NUNES GOLGO, CLOVIS GARCEZ MAGALHÃES, DANIEL ANTONIAZZI AMARANTE, DANNIE DUBIN, DECIO ANTONIO HARTMANN, DIANA RAQUEL DE OLIVEIRA, DOROCY JOAO PEREIRA, DULCE BRAGA BALLVE, EBER AMARAL PRADO, EDMILSON GABARDO, EDUARDO CAPONI ARAUJO, EDUARDO KJINIK, EDUARDO OTAVIO H. DE SOUZA, EDUARDO ROSEMBERG LACHER, ELISABETE DA ROSA PIRES, EMANUEL FERREIRA NEVES, EMERSON BARBIERO HERNANDEZ, EMERSON GABRIEL ARAUJO TOALDO, EMIDIO MARQUES FERREIRA, EMIDIO ODOSSO PERONDI, ERICH MAGNUS HERTZOG, EUCLIDES FAGUNDES FILHO, EURICO FAILLACE MARQUES, EVERTON ISOPPO DA ROCHA, FABRICIO DE OLIVEIRA BERTO, FELIPE CARDOSO M. DE OLIVEIRA FERNANDO BAPTISTA BOLZONI, FERNANDO DERIVI VIEIRA, FRANCISCO ANTONIO L. P. PERNIGOTTI, FRANCISCO KONRAD, FRANCISCO NOVELLETO NETO, GERALDO COSTA DA CAMINO, GILBERTO LUIS**

BRANDOLT GIBICOSKI, GILBERTO ZECHLINSKI JUNIOR,
GILDO MILMANN, GUILHERME DOS REIS MALLET, GUSTAVO
GOMES HOFF, HUMBERTO CESAR BUSNELLO, ILDO
GASPARETTO, JAIME ROBERTO SOLIGO, JOAO AUGUSTO G.
CHAGAS MACHADO, JOAO FERNANDES MORAES, JOAO
PATRICIO C. HERRMANN, JOAO PEDRO LAMANA PAIVA, JOAO
VESPAL VEPPO FILHO, JOAQUIM GUERREIRO MARQUES
FILHO, JORGE IZAR COSTA FONTELA, JORGE LUIZ B. VIEIRA
DA CUNHA, JOSE ANTONIO DE BEM VIDAL, JOSE BARBIERO,
JOSE CARLOS GRANJA DE ANDRADE, JOSE CARLOS TEIXEIRA
GIORGIS, JOSE CLAUDIO OLIVEIRA DE LIMA, JOSE FLAVIO
BUENO FISCHER, JOSE MARCOS PEDROSO AZAMBUJA, JOSE
VECCHIO FILHO, JULIANO GRANZOTTO GEWEHR, KELLER
DORNELLES CLOS, LEANDRO BORTHOLOCCI GONÇAVES SILVA,
LEONARDO LUIS LIGABUE CARDOSO, LUCIANO DA SILVA
LOPES, LUCIANO KELLERMANN LVI BEIHL, LUIS ANTONIO
BERGAMO RODRIGUES, LUIS CARLOS FREITAS HAUBER, LUIS
CESAR SOUTO DE MOURA, LUIS EDUARDO PALUGA MARTINS,
LUIS FERNANDO MARCONDES FARINATTI, LUIS ANTONIO
LOPES, LUIZ CALDAS MILANO JUNIOR, LUIZ CARLOS PEREIRA
SARAIVA JUNIOR, LUIZ CARLOS VOTO PARAGUASSU, LUIZ
CHARLEZ MENTZ, LUIZ FERNANDO ARAUJO DA ROSA, LUIZ
FERNANDO COSTA, LUIZ FERNANDO FERREIRA DIFINI, LUIZ
FERNANDO SALVADORI ZACHIA, MANOEL MARQUES MARTINS
NETO, MARCELO DE SAMPAIO DIDONET, MARCELO FEIJO DE
MEDEIROS, MARCIO PINTO DE ABREU, MARIO CESAR CASSEL,
MARIO SERGIO MARTINS DA SILVA, MARTIN INGO AHLERT,
MAURI LUIZ DA SILVA, MAXIMILIANO SELISTRE
CARLOMAGNO, MICHELE ALESSANDRA KRUMMENAUER,
MILTON SWIRSKI ZUCKERMANN, NELSON BARON, NOLCI
PAULO BAPTISTA DOS SANTOS, OLIVIO DE OLIVEIRA DUTRA,
ONYX DORNELLES LORENZONI, PAULO VITTORIO
MARRAMARCO, PAULO MARCELO DILLENBURG STEFFEN,
PAULO ROBERTO DA COSTA LEITE, PAULO RUBENS VAZ
SEELIG, PAULO VITOR GANS, PEDRO ALBERTO TEDESCO
SILBER, PEDRO GUILHERME BARTZ DA SILVA, RAMIRO
ALEXANDRE MERCANTI, RAUL JARDIM CABRAL, ROBERTO
BRIXIUS LEANDRO, ROBERTO, JUAREZ GUEDES, RODRIGO
ALEGRIA COUFAL, RODRIGO KLEINUBING, RODRIGO MACIEL,
ROGERIO DE FREITAS RIBEIRO, ROGERIO FAVRETO, ROQUE
NELSON SEVERINO, RUBEN RODRIGUES GARCIA, RUBENS
ARDENGI, RUDIMAR GRACIOLI, SERGIO NICOLAIEWSKY,
SIDNEY DE ANDRADE EMERIM, SILVIO JOSE ANDRIOTTI
SILVEIRA, THALES NILO TREIN, TIAGO ANDRES VAZ, UBALDO
ALEXANDRE LICKS FLORES, VITOR HUGO AHLERT, VITOR

SPORT CLUB
INTERNACIONAL



O Clube do Povo

SPORT CLUB
INTERNACIONAL



Clube do Povo

HUGO SCHWENGBER, VOLTARE GUZMAN GONZALEZ. Dando

continuidade a solenidade, o Sr. Julio Cesar Mandagatam Caspani fez a entrega do Certificado de Conselheiro ao mais jovem Conselheiro do Clube, o Sr. Daniel Antoniazzi Amarante. A entrega do Certificado de Conselheiro ao membro mais experiente do Conselho Deliberativo, Sr. Voltaire Guzman Gonzales, foi realizada pelo Sr. Alexandre Schiknowski Saliz. Pelo **Presidente do Conselho Deliberativo, Claudio Bonatto**, foi dito, ainda, que os demais membros eleitos do Conselho Deliberativo receberão os Certificados durante o coquetel, e os demais Conselheiros do Clube, inclusive os Conselheiros Natos, receberão seus Certificados durante o mês de janeiro com o Sr. Norma Prates, Secretária do Conselho Deliberativo. Dando continuidade, o **Presidente do Conselho Deliberativo, Claudio Bonatto**, passou a leitura do Ofício nº 001/2009, ocasião em que deu posse ao Presidente do Clube, Vitorio Carlos Costi Piffero, ao 1º Vice-Presidente, Pedro Antonio Affatato, ao 2º Vice-Presidente, Mario Sergio Martins da Silva, bem como foram homologados os nomes de todos os membros da Diretoria, designados pela Presidência do Clube. "Ofício nº 001/2009 da Presidência. Senhor Presidente: É com imensa satisfação que dirijo-me a Vossa Senhoria para encaminhar a nominata dos integrantes da Diretoria, não-eleitos, para o biênio 2009/2010, para fins de homologação desse Egrégio Conselho Deliberativo, na forma do estatuto, no artigo 17, I, do Estatuto de nosso Clube. Secretário Geral: Alexandre Mussol Moreira; Vice-Presidente de Futebol: Fernando Chagas Carvalho Neto; Vice-Presidente de Finanças: Pedro Antonio Affatato; Vice-Presidente de Administração: Decio Antonio Hartmann; Vice-Presidente de Comunicação Social: Gelson Tadeu de Oliveira Pires; Vice-Presidente de Patrimônio: Emílio Marques Ferreira; Vice-Presidente de Marketing: Jorge André Costa Avancini; Vice-Presidente de Serviços Jurídicos: Luiz Antonio Lopes; Vice-Presidente do Parque Gigante: Celso Chamun; Vice-Presidente de Serviços Especializados: Roberto Teixeira Slegmann. Assessores da Presidência: Eduardo Oltmann, Leo Ismar Lewgoy, Marcelo Ludwig Otton. Assessor da Vice-Presidência: Luis Dagoberto Paganella. Outrosim, encaminho, também, os nomes do Ouvidor-Geral e Sub-Ouvidor, Drs. Gulnther Spode e Nello Presser, respectivamente". Para fazer a entrega do Diploma de 2º Vice-Presidente do Clube ao Conselheiro Mario Sergio Martins da Silva, foi chamado o Presidente da Federação Gaúcha de Futebol, Francisco Novellato Neto. Para a entrega do Diploma de 1º Vice-Presidente do Clube ao Conselheiro Pedro Antonio Affatato, foi convidado o Sr. Clóvis Magalhães, Secretário de Planejamento do Município de Porto Alegre, representando o Sr. José Fogaça, Prefeito Municipal. Finalizando, para a entrega do Diploma de Presidente do Clube ao Conselheiro Vitorio Carlos Costi Piffero, foi chamado o Sr.



SPORT CLUB
INTERNACIONAL

O Clube do Povo

José Heltor Goularte, Secretário Estadual de Turismo, Esporte e Lazer, representando a Sra. Yeda Crusius, Governadora do Estado do Rio Grande do Sul. E, para constar, foi lavrado o **TÉRMO DE**

POSSE, que foi assinado pelos eleitos e pelos integrantes da Mesa Diretora do Conselho Deliberativo, Porto Alegre, 05 de Janeiro de 2009. Dando continuidade ao evento, o Mestre de Cerimônias, convidou o **Presidente do Clube, Vítor Carlos Costi**

Piffero, para fazer uso da palavra, assim se manifestando: "Excelentíssimo Senhor Doutor Claudio Bonatto, Digníssimo

Presidente do Conselho Deliberativo do Sport Club Internacional, autoridades presentes, anteriormente nominadas pelo protocolo, de quem muito nos orgulhamos pela presença. Senhores e senhoras integrantes do Conselho do Sport Club Internacional, senhores e senhoras sócios do Clube, funcionários, convidados, senhores e

senhoras da imprensa. Estava certo, está correto o Presidente Bonatto quando afirma que as circunstâncias desta posse são diferentes. Dirigir o Sport Club Internacional é algo que dignifica e honra a existência de um Colorado. A sua grandeza, as esperanças

implícadas e a paixão das multitudes renovam as nossas responsabilidades e as nossas ações. Afinal, somos milhões, espalhados pelo mundo inteiro. Uma verdadeira legião de homens, mulheres e, principalmente, crianças, embalados pelos mesmos

sonhos e aspirações. Dedicamos todo o nosso amor ao Clube, que já nasceu predestinado a ser do povo, a ser grandioso, a ser

Internacional. Qual a diferença entre a posse de antes e a de hoje? Primeiro é o que lhe dá causa. Participamos de uma das mais

expressivas eleições em um clube de futebol. Fomos vitoriosos com uma histórica e consagrada votação. Recebemos o resultado das urnas com júbilo, mas também com humildade. Sabemos que a causa

da escolha pelos sócios teve no trabalho coletivo, em trabalho de equipe, marca definitiva. Além disso, inclusão de todos os Colorados tem se constituído desde os primeiros momentos da nossa atuação no Clube, em muito

mais do que uma crença, mas em um valor irrenunciável. Quando assumimos o Internacional, à época com a candidatura vitoriosa de Fernando Carvalho, tratamos de colocar em prática um projeto cuja

finalidade maior era a de resgatar o orgulho de ser Colorado. Esbarramos em dificuldades. Sempre procuramos o melhor caminho. As vezes erramos e em muitas outras acertamos. Mas, com o auxílio

de todos aqueles que se dedicaram à causa, implementamos medidas que deram resultados positivos. Sem ufanismo e sem falsa modestia, é possível afirmar que administrativamente buscamos o que havia de

mais moderno na gestão de grandes organizações. Conquistamos a certificação de qualidade ISO 9001 - única para um clube de futebol

brasileiro - Gerimos as finanças do Clube com cautela e

SPORT CLUB
INTERNACIONAL



O Clube do Povo

responsabilidade, mas sem abandonar a necessária ousadia e coragem para dar grandes passos. Com segurança, novos empreendimentos foram implantados. E buscamos ainda mais, trilhando um novo caminho. Assumimos publicamente a nossa responsabilidade social, não desprezando a importância que nos é reservada em atividades destinadas à diminuir o enorme distanciamento entre as camadas sociais. O futebol também deve ser o fundamento da construção de cidadãos dignos, em esperança e realizações. Este futebol, principal razão de nossa existência, mobilizou esforços. Conquistamos nos últimos três anos todos os maiores títulos internacionais da nossa história. Atingimos o objetivo de tornar o Internacional, referência na América e no Mundo. Nesse particular, temos como grande finalidade a reafirmação de uma equipe competitiva. Que com importância e relevância dispute com expressão e garra todas as competições que participar. Tudo isso somente foi possível graças à compreensão do nosso quadro social e de nossos Conselheiros, que garantiram a continuidade do projeto. Acreditaram no real, no possível, no trabalho, na dedicação e na responsabilidade. Neste momento, está em andamento um dos mais importantes projetos da história do nosso Colorado - a continuidade da remodelação do nosso Estádio, com a cobertura das arquibancadas e o Projeto Gigante para Sempre. Com isto, será materializada a expressão de um tempo, de um momento, e porque não dizer, de uma era. Dirigir um Clube das dimensões do Internacional, não dispensa a constituição de um grupo de trabalho coeso e harmônico. A dedicação ao Clube significa renúncia a outros afazeres, como do lazer e da convivência familiar. Encontrei nos meus companheiros de Direção, todos representando os inúmeros movimentos políticos que nos acompanham, parceiros leais e dedicados. Compartilho com eles a vitória das urnas e a responsabilidade pelos novos passos que daremos. Foi graças ao trabalho de todos, cada qual em sua área, que foi possível implementar uma gestão de grandes feitos e de muita aprendizagem. Dirigir o Inter importa em honra e prestígio. Ainda mais, dirigir o Inter quando completa cem anos de existência. Essa circunstância significa muito. É distinção como marca indelevel. São cem anos de uma história que começou com os seus fundadores, seus pioneiros. A partir de então, vários foram os Colorados que em seu tempo, doaram seu talento e vocação para a construção do hoje. A história é assim: Ela é feita coletivamente; é feita de passado, de presente e de futuro. O sonho tornado realidade nos enche de orgulho e ardor. Estamos aqui, somos beneficiários de um tempo construído pelo esforço de muitos outros que por aqui passaram. Temos orgulho de nossos ex-dirigentes, de todos os sócios que contribuíram e participaram da vida do Clube e da nossa imensa torcida. Enfim, não



**SPORT CLUB
INTERNACIONAL**

O Clube do Povo

se trata de uma repetição, de uma continuidade por continuismo, mas de uma relação de nexos de causas e consequências. Todos nós, que hoje reassumimos nossas responsabilidades, estamos renovados e revigorados pelos novos desafios. Convoco todos para a celebração dos cem anos do Inter. Convoco para os maiores festejos. Convoco para novas conquistas. Convoco para mais trabalho, e mais responsabilidade. Pois aqui, não há espaço para acomodações e descasos. Seremos 100 mil sócios nos 100 anos. Teremos o melhor e mais moderno Estádio do Brasil. Disputaremos novos títulos, com habilidade e aguerrimento. Cuidaremos do nosso Clube como cuidamos das nossas casas, afinal ele é a casa de milhões de torcedores. Feita a convocação, só me resta agradecer. Agradecer a vida que pelos seus misteriosos caminhos me colocou aqui nesse momento inigualável. A minha mulher, filhos e filha, que embora privados da minha maior presença, dividem comigo a honraria de estar à frente do Clube do coração. Aos meus companheiros de caminhada, com os quais sempre pude contar, dividindo angústias, ansiedades e glórias. Em especial, a todos aqueles que nos deixaram. Em especial, na memória do sempre presente Dallegre - um exemplo de existência dedicada à Causa Colorada. Obrigado a todos, com a consciência de que fazemos parte de uma parcela da imensa história do nosso Clube. A certeza disso é a paixão que move a todos nós, que habita nossos corações, que nos faz rir, chorar e viver pelo Sport Club Internacional. Muito Obrigado. Executado o Hino Riograndense, o Mestre de Cerimônias, Rogério Amaral fez um agradecimento especial aos patrocinadores G-7 Cinemas e ao Sr. Gustavo Yoschp, produtor dos vídeos de Dubai Cup, Mundial Fifa e Centênário AMBEV, representada pelo Sr. Cristiano Câmara de Souza, Gerente Regional de Refriggerantes, e Reebok, representada pelo Sr. Edu Pesce, Assessor da Reebok no Estado do Rio Grande do Sul. Finalizando a solenidade, todos os presentes foram convidados a assistir um vídeo institucional e a participarem do coquetel.

Claudio Bonatto
Presidente

Renan Marsaj de Oliveira Junior
1º Secretário



ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Vania Lucia Lins Souto, brasileira, casada, gestora pública federal, inscrita no CPF/MF sob o nº363. 700.614-68, em representação da Assessoria Econômica do Ministério do Planejamento, Organização e Gestão (ASSEOC/MF), na qualidade de Diretora de Programa Substituta, no âmbito do Projeto BRA/06/016 – Programa de Desenvolvimento Institucional das parcerias Público-Privada no Brasil;

Certifica para os devidos fins, que as empresas ERNST & YOUNG TERCO ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA. (Empresa-Líder), CNPJ nº 59.527.788/0001-31, situada na Praia de Botafogo – nº 370 – 5º andar - Edifício- PB- 370, Botafogo, CEP: 22250-909 –Rio de Janeiro – RJ – Brasil; CONCREMAT ENGENHARIA E TECNOLOGIA S.A., CNPJ nº 33.146.648/001-20, situada na Rua Euclides da Cunha – nº 106, São Cristóvão, CEP: 20940-060 –Rio de Janeiro – RJ – Brasil e MANESCO, RAMIRES, PEREZ, AZEVEDO MARQUES SOCIEDADE DE ADVOGADOS, CNPJ nº 66.865.965/0001-55, executaram, em consórcio o contrato de Prestação de Serviços nº BRA 10-20360/2012/BRA 10-20361/2012/BRA 10-20362/2012, para desenvolver, sob a supervisão da equipe da Assessoria Econômica do Ministério do Planejamento, Organização e Gestão (ASSEOC/MF) e, da Marinha do Brasil, cujo objeto foi o desenvolvimento das atividades pertinentes à elaboração do Estudo de Demanda, Estudo de Engenharia, Estudo Socioambiental, Avaliação Econômica, Avaliação Financeira, Modelagem Jurídica para implementação do Projeto de Investimentos, Ampliação e Modernização do Centro de Educação Física Almirante Adalberto Nunes (CEFAN), nos termos da Lei nº 11.079, de 2004, compreendendo as seguintes atividades:

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Estudo de Demanda executado por meio de pesquisa em diversas fontes esportivas, em especial no Rio de Janeiro, com o objetivo de identificar a expectativa de procura de vagas no CEFAN, em um horizonte de até 15 (quinze) anos. O público externo contemplou as comunidades carentes, atletas selecionados pela MB, atletas oriundos de convênios com confederações e instituições privadas do país.

Estudo de Arquitetura e Engenharia executado para a reforma ou construção de novas instalações. Este Estudo servirá como subsídio e elemento de consulta para a fase posterior de elaboração da modelagem econômico-financeira e jurídica do PROJETO. O Estudo de Arquitetura e Engenharia foi realizado de acordo com normas e diretrizes para construções da Marinha do Brasil, reguladas pela Diretoria de Obras Civis da Marinha (DOCM). O Estudo de Engenharia foi elaborado a partir dos estudos de arquitetura, contendo os elementos de soluções de engenharia propostas e as suas correspondentes justificativas para a sua adoção e forma compostos por informações suficientes para a caracterização necessária às estimativas

de custos, do Projeto: As especificações técnicas do Projeto das novas instalações do CEFAN incorporaram conceitos de sustentabilidade - certificação "SILVER"

Relatório de Avaliação Socioambiental, contemplando as medidas e soluções de caráter social e ambiental necessárias à implantação do PROJETO e os respectivos custos e apontando ainda, os possíveis benefícios socioeconômicos.

Avaliação Econômica do PROJETO, contemplando os seguintes itens:

- i. Conversão dos custos de mercado associados ao PROJETO e identificados nos estudos de Arquitetura e Engenharia, em custos econômicos, evidenciados a valor presente.
- ii. Conversão das receitas em valores econômicos.
- iii. Avaliação das externalidades positivas e negativas associadas ao PROJETO, as quais devem, sempre que possível, ser mensuradas e abranjer, entre outros, o impacto do PROJETO na região de implantação do empreendimento.
- iv. Avaliação do custo de oportunidade do poder público (taxa de desconto social).

Itens:

- i. Modelo de gestão do PROJETO, com a definição da abrangência das atividades e serviços que deverão ficar a cargo da futura Concessionária.
- ii. Consolidação dos custos dos investimentos, de manutenção, de operação, de despesas administrativas, dos custos das medidas mitigadoras e compensatórias de caráter social e ambiental associados ao PROJETO e identificados no Estudo de Engenharia e no Estudo Socioambiental.
- iii. Política de preços ao consumidor final dos serviços a serem prestados no PROJETO, a qual deverá explicitar os valores aplicáveis, sua estrutura, composição e formas de cobrança.

- iv. Avaliação do custo de capital próprio do investidor e de terceiros, com base em metodologia de finanças corporativa amplamente aceita e outras premissas financeiras necessárias à avaliação do PROJETO.
- v. Elaboração da matriz de risco do PROJETO, com a identificação dos riscos associados ao empreendimento, das partes que deverão suportá-lo e das medidas de mitigação, bem como uma análise de sensibilidade ou outra metodologia compatível.
- vi. Elaboração de Indicadores de Desempenho objetivos que permitam caracterizar e avaliar o serviço a ser prestado, com vistas a garantir os níveis de serviços aplicáveis na operação do PROJETO.
- vii. Modelo financeiro, com o objetivo de justificar a duração da concessão, dentro do horizonte mínimo de 5 anos e máximo de 35 anos, de forma a permitir a solução ótima, que leve em consideração prazo para construção e amortização dos investimentos previstos, curva de obsolescência das tecnologias utilizadas na operação e o melhor interesse do cliente do serviço, no caso a Marinha do Brasil.

Modelagem Jurídica do PROJETO, contemplando os seguintes itens:

- i. Análise dos aspectos jurídicos e regulatórios pertinentes ao encaminhamento do PROJETO para fins de concessão administrativa, inclusive os relativos aos passos e cronograma de tarefas a serem cumpridas pelo órgão licitante;

- ii. Diretrizes para obtenção das licenças e autorizações necessárias à implantação do PROJETO;
- iii. Relatório sobre modelos jurídicos de gestão de ativos imobiliários públicos em Parques com a participação do setor privado, em especial, por meio de parcerias público-privadas, devendo valer-se de experiências nacionais e internacionais;
- iv. Resumo Executivo do PROJETO, explicitando suas principais características;
- v. Minutas de Edital e Contrato refletindo a Modelagem do Negócio e Avaliação Financeira do PROJETO.

VIGÊNCIA

O presente Contrato foi assinado em 17 de julho de 2012, com término em 30 de junho de 2014.

EQUIPE

1. ESTUDOS DE DEMANDA, RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO ECONÔMICA <MODELAGEM DO NEGÓCIO E AVALIAÇÃO FINANCEIRA>

EMPRESA RESPONSÁVEL: ERNST & YOUNG TERCO ASSESSORIA EMPRESARIAL

LTDA

Nome	Cargo/Função
Luiz Cláudio Campos	Coordenador Geral / Chefe de Equipe
Gustavo Gusmão	Coordenador Executivo / Especialista em Estudos Econômico-Financeiros de PPPs
Lúcio Teixeira	Coordenador / Especialista em Estudo de Demanda
Rozenn Loots	Gerente
Monique Leiras	Gerente
Marcos Hess Akstein	Consultor Sênior
Natasha Valle	Consultor

2. ESTUDO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA E RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

AMBIENTAL:

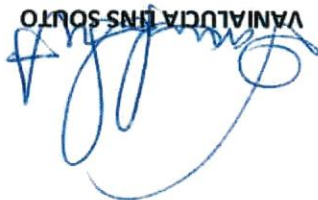
EMPRESA RESPONSÁVEL: CONCREMAT ENGENHARIA E TECNOLOGIA S.A.

3. MODELAGEM JURÍDICA DO PROJETO:

EMPRESA RESPONSÁVEL: MANESCO, RAMIRES, PEREZ, AZEVEDO MARQUES
SOCIEDADE DE ADVOGADOS.

Declara que os serviços acima mencionados foram prestados dentro dos níveis e padrões de
qualidade exigidos.

Brasília.


VANÍUCIA PIRES SOUTO

Diretora de Programa Substituta- Projeto BRA 006/16
Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
Assessoria Econômica- Unidade de PPP

ATESTADO

A FW Empreendimentos Imobiliários e Construções Ltda., atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE			
NOME	FW Empreendimentos Imobiliários e Construções Ltda.	CNPJ	35.796.804/0001-23
ENDEREÇO	Avenida Pedro II, nº 284, São Cristóvão, Rio de Janeiro - RJ		
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	Resultado do exercício encerrado em 31/12/2012		
	RECEITA BRUTA	R\$ 77.039.217,07	
	TOTAL DE ATIVOS	R\$ 44.189.461,76	
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 34.619.327,89	

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO			
NOME EMPRESA QUE PRESTOU SERVIÇO	DA	Emst & Young Assessora Empresarial Ltda	
CNPJ DA EMPRESA		59.527.788/0001-31	
ENDEREÇO EMPRESA	DA	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830, Torre I – 9º andar, Condomínio São Luiz, Itaim Bibi, São Paulo – SP	
OBJETO TRABALHO	DO	Os serviços de Assessoria Econômico-Financeira tiveram por objetivo dar suporte à FW Empreendimentos Imobiliários e Construções Ltda., no desenvolvimento de estudos de avaliação econômico-financeira referentes à viabilidade de construção e operação da nova sede do Instituto de Criminalística Carlos Eboil (ICCE) e do Instituto de Pesquisa e Perícia em Genética Forense (IPPGF) do Estado do Rio de Janeiro, sob a forma de uma Parceria Público-Privada, na modalidade de concessão administrativa.	
VALOR ESTIMADO	R\$ 180.000.000,00 (cento e oitenta milhões de reais)		