BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS

ATESTADO

A empresa **COMPANHIA BOTAFOGO** atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	**Companhia Botafogo**	
CNPJ	05.466.745/0001-64	
ENDEREÇO	Rua Arquias Cordeiro, s/n – Engenho de Dentro – CEP: 20770-001 Rio de Janeiro – RJ	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	29	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS		*Em R$, Ano base 2015*
	RECEITA BRUTA	*7.471.269,06*
	TOTAL DE ATIVOS	37.044.432,78
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(20.128.812,73)

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.
CNPJ DA EMPRESA	59.527.788/0001-31
ENDEREÇO DA EMPRESA	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n. 1830, Torre I – 5o andar, Condomínio São Luiz, Itaim Bibi, São Paulo – SP
OBJETO DO TRABALHO	O trabalho consistiu na prestação de serviços técnicos profissionais para a análise independente buscando avaliar o potencial fluxo de receitas da concessão do **ESTÁDIO OLÍMPICO JOÃO HAVELANGE ("ENGENHÃO")** no período de interdição e dos custos efetivamente incorridos nesse período, através de um estudo econômico-financeiro que visou a estimar o Valor Presente das perdas potenciais/lucros cessantes incorridas pelo Botafogo. O relatório é composto pela descrição das principais premissas econômico-financeiras, avaliação dos principais indicadores financeiros (VPL), simulação de dois cenários em relação a *naming*

	rights, análise de lucros cessantes e análise qualitativa de outros impactos negativos de médio/longo prazo à concessionária do Estádio.	
DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	▪ Levantamento detalhado da situação atual das edificações / estruturas existentes na área da concessão; ▪ Levantamento dos dados / informações necessárias à formulação do relatório; ▪ Compilação dos dados, análise, cálculos e projeções dos dados e indicadores; ▪ Elaboração de modelo econômico-financeiro do Estádio, contemplando a determinação de indicadores financeiros: Valor Presente Líquido (VPL) e Taxa Interna de Retorno (TIR); ▪ Análise de sensibilidade (em relação à consideração ou não da receita com *naming rights*); ▪ Elaboração de Benchmarking de mercado para verificação de valores de *Naming Rights*. ▪ Cálculo da taxa de desconto – WACC e CAPM – do fluxo de caixa projetado; ▪ Elaboração do estudo econômico-financeiro contendo: Receita, Tributos (diretos e indiretos), Depreciação, Custos e Despesas, Investimentos, Demonstrativos de Resultados, Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa, com simulações num período projetivo de 20 meses, referente ao período de paralisação do Estádio.	
PRODUTO DO TRABALHO	O produto final de nossos serviços foi um Relatório de Apuração de Perdas Potenciais / Lucros Cessantes Relacionados à Interdição do Estádio Olímpico João Havelange.	
VALOR DO CONTRATO	Confidencial	
PERÍODO DE EXECUÇÃO	Maio a Julho de 2014	
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO	NOME	FUNÇÃO NO PROJETO
	Luiz Cláudio de Sousa Campos	Coordenação Geral
	Gustavo Adolfo Leite de Gusmão	Coordenação Executiva
	Marcos Nicolas	Revisor de Qualidade
	Marcus Maione	Consultor Sênior
	Lucas Colpo	Consultor

BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado, entretanto, o relatório não pode ser utilizado para sua finalidade, que era a de embasar Ação de Execução contra a Prefeitura do Rio de Janeiro por perdas e lucros cessantes pela interdição do Estádio Olímpico Nilton Santos, por ser a EY um patrocinador oficial dos Jogos Olímpicos 2016.

Atenciosamente,

BOTAFOGO DE FUTEBOL E REGATAS
Carlos Eduardo da Cunha Pereira
Presidente

Presidencia@botafogo.com.br
(21) 2546-1951 / 1952
Av. Venceslau Brás, 72- Botafogo-RJ.
CEP: 22290-140

GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS

ATESTADO

A **SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO – SEPLAN** atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	**SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO - SEPLAN**	
CNPJ	**CNPJ nº 04.503.421/0001-96**	
ENDEREÇO	Rua Major Gabriel, 1870 - Praça 14 de Janeiro - CEP: 69020-060 Manaus – AM	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS		*Em R$ Mil, Ano base 2014*
	ORÇAMENTO DESTINADO AO ÓRGÃO	*133.416*
	TOTAL DE COLABORADORES	162

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	**ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA**
CNPJ DA EMPRESA	**CNPJ nº 59.527.788/0001-31**
ENDEREÇO DA EMPRESA	São Paulo - SP, na Avenida Juscelino Kubitschek, 1.830, Torre I, 5º e 6º andares.
OBJETO DO TRABALHO	O trabalho consistiu na prestação de serviços técnicos profissionais para modelagem da solução de concessão da gestão, operação e manutenção da **ARENA DA AMAZÔNIA E ENTORNO**, definido também como **COMPLEXO DA AMAZÔNIA**. O COMPLEXO DA AMAZÔNIA foi composto pelos seguintes empreendimentos, conforme os diferentes cenários analisados: • Arena da Amazônia • Centro de Convenções do Amazonas (CCA) • Ginásio Amadeu Teixeira • Sambódromo • Vila Olímpica • Hotel • Torres Comerciais • Shopping Center • Estacionamentos

4774

DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	**SERVIÇOS REALIZADOS:** A seguir, apresentam-se detalhadamente os serviços do trabalho de consultoria realizados, divididos em produtos: **Produto I – Plano de Trabalho** Esta etapa consiste na elaboração de um planejamento do trabalho realizado, destacando o objetivo do trabalho, abordagem metodológica, governança do projeto, estrutura detalhada e gerenciamento do projeto. • **Objetivo e Escopo do Projeto**: descrição dos principais objetivos do trabalho, baseado em pesquisas internas e externas de benchmarking, obtenção de informações através SEPLAN/AM e outras entidades do Governo do Estado do Amazonas, aplicando-se metodologias da EY que resultarão na Modelagem de Concessão do "Complexo da Amazônia"; • **Abordagem Metodológica**: metodologia proposta baseada nas entregas por produto sendo estes compostos pelo planejamento do trabalho, pela descrição das experiências identificadas e aplicáveis à concessão do "Complexo da Amazônia" e elaboração do plano de negócios; • **Governança do Projeto**: apresentação do organograma do projeto contendo a equipe da EY responsável, descrevendo os cargos de cada membro e disponibilização dos respectivos contatos; • **Estrutura Detalhada do Projeto**: Estrutura contendo o cronograma de execução do projeto, demonstrando as etapas de cada produto; • **Gerenciamento do Projeto**: Planos de gerenciamento do projeto (plano de risco, gerenciamento de requisitos, qualidade, protocolo de comunicações, mudanças e integração). **Produto II – Estudo de Benchmarking** O Estudo de Benchmarking consiste na elaboração do **Relatório de Descrição das Experiências Identificadas e Aplicáveis à Concessão do Complexo**, que contou com as seguintes atividades: • Identificação de arenas e complexos nacionais e internacionais comparáveis; • Levantamento e análise de dados quantitativos e qualitativos das arenas e complexos selecionados; • Estruturação dos dados e modelos aplicados a projetos semelhantes e/ou que possam ser utilizados como base para o planejamento da concessão do "Complexo da Amazônia"; • Identificação de fontes de receitas alternativas que pudessem ser relevantes (*Naming Rights*, realização de eventos, exploração comercial, exploração