

Luiz Claudio de Sousa Campos

Sócio
Lead Advisory

Informações de Contato:

Ernst & Young Brasil
Av. Praia de Botafogo, 370,
9º andar, Rio de Janeiro -
RJ, 22250-040, Brasil
Telefone: + 55 21 3263
7121
E-mail: Luiz-
Claudio.Campos@br.ey.com

Setores de Atuação:

Iluminação Pública
Transportes
Mobilidade Urbana
Saneamento
Estádios

Educação:

Mestre (M.Sc.) em
Administração de Empresas
(IBMEC) e Bacharel em
Economia pela Universidade
do Federal do Rio de
Janeiro (UFRJ)

Sócio Líder

Resumo da Experiência Profissional

Luiz Claudio Campos é Sócio de *Capital Transformation* na área de *Transaction Advisory Services* da EY Brasil.

Possui mais de 20 anos de experiência em Finanças, Estudo de Mercado, Projetos de Financiamento, Planejamento Estratégico, Fusões e Aquisições, Modelagem Econômico-Financeira para concessões e PPPs.

Coordenou diversos projetos de infraestrutura no Brasil e no exterior, em ativos que ultrapassam US\$ 25 bilhões, atendendo aos principais atores do setor público e privado no Brasil e na América Latina.

Fluente em Inglês.

Experiência Profissional Selecionada

- ▶ Estruturação de uma PPP para a infraestrutura da rede de iluminação pública dos municípios de Vila Velha/ES, Pelotas/RS e Consórcio Intermunicipal Centro Sul - RS;
- ▶ Consultoria na modelagem e estruturação de Concessões ou PPPs nos setores de Abastecimento de Água, Esgoto Sanitário e Resíduos Sólidos Urbanos nos municípios de Bauru-SP e São Simão-GO;
- ▶ Consultoria na modelagem e estruturação de Concessão ou Parceria Público-Privada (PPP) no setor de Resíduos Sólidos Urbanos no Consórcio Comares-CE;
- ▶ Definição do Modelo de Negócios para universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário relacionados ao Estado de Alagoas e a Companhia de Saneamento de Alagoas - CASAL;
- ▶ Serviços de Consultoria para desenvolver competências para a elaboração e avaliação dos estudos para estruturar uma parceria com o setor privado a fim de universalizar o setor de esgotamento sanitário do Estado do Mato Grosso do Sul;
- ▶ Consultoria técnica especializada para a estruturação de parcerias com o setor privado, objetivando a construção e manutenção do eixo rodoviário Nova Saída Norte, bem como a implementação e operação da área A da 2ª Fase do Setor Habitacional Taquari, DF;
- ▶ Estudo de Viabilidade para PPP do Projeto do ASGA - Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante;
- ▶ Assessoria Econômico-financeira para o Corredor Ferroviário Bioceânico;
- ▶ Análise da estrutura de concessão do METROFOR sob a óptica da proposta de integração do sistema de transporte público da Região Metropolitana de Fortaleza (RMF);
- ▶ Assessoria Econômico-Financeira no Desenvolvimento de Estudos de Avaliação Econômico-Financeira Referente à Viabilidade de Implantação de Linha Metroviária 18;
- ▶ Estudo de verificação independente para embasamento do pleito de reequilíbrio econômico-financeiro referente ao contrato de Parceria Público-Privada do Complexo Maracanã;
- ▶ Workshop sobre o ambiente de PPPs no Brasil para um grupo de especialistas do BID;
- ▶ Estudos sobre marco jurídico-regulatório, plano de negócios, avaliação econômico-financeira e potenciais investidores para a modelagem de desestatização da LOTEX.



Gustavo Gusmão

Diretor Executivo
Lead Advisory

Informações de Contato:

Ernst & Young Brasil
Avenida Presidente
Juscelino Kubitschek,
1830, Torre II, 6º andar,
Itaim Bibi, 04543-900, São
Paulo - SP
Telefone: + 55 11 2573-
3214 Celular: +55 11
95640-9731
Email:
gustavo.gusmao@br.ey.com

Setores de Atuação:

Iluminação Pública
Transporte
Mobilidade Urbana
Saneamento
Estádios e Arenas

Educação:

Pós-graduado em Finanças
pelo IBMEC, pós-graduado
em Marketing pela
Fundação Dom Cabral e
bacharel em Administração
pela PUC-BH

Certificações:

ASA I (Valuation)

Diretor Executivo

Resumo da Experiência Profissional

Gustavo Gusmão é o Diretor Executivo de Capital Transformation na área de Transaction Advisory Services da EY Brasil.

Mais de 15 anos de experiência em projetos de PPP, contratos de concessões e programas governamentais.

Autor do artigo "Renovação no campo das parcerias público-privadas" (2017) e co-autor do Livro "O Choque de Gestão em Minas Gerais", capítulo 8: Parcerias Público-Privadas.

Foi Diretor da Unidade de PPP do Estado de Minas Gerais (2003 a 2007) e participou de diversos projetos de PPP e concessão supervisionando estudos de viabilidade, estruturação da carteira de projetos de PPP e preparação de licitações.

Fluente em Inglês.

Experiência Profissional Selecionada

- ▶ Estruturação de uma PPP para a infraestrutura da rede de iluminação pública dos municípios de Vila Velha/ES, Pelotas/RS e Consórcio Intermunicipal Centro Sul - RS;
- ▶ Consultoria na modelagem e estruturação de Concessões ou PPPs nos setores de Abastecimento de Água, Esgoto Sanitário e Resíduos Sólidos Urbanos nos municípios de Bauru-SP e São Simão-GO;
- ▶ Consultoria na modelagem e estruturação de Concessão ou Parceria Público-Privada (PPP) no setor de Resíduos Sólidos Urbanos no Consórcio Comares-CE;
- ▶ Definição do Modelo de Negócios para universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário relacionados ao Estado de Alagoas e a Companhia de Saneamento de Alagoas - CASAL;
- ▶ Serviços de Consultoria para desenvolver competências para a elaboração e avaliação dos estudos para estruturar uma parceria com o setor privado a fim de universalizar o setor de esgotamento sanitário do Estado do Mato Grosso do Sul;
- ▶ Consultoria técnica especializada para a estruturação de parcerias com o setor privado, objetivando a construção e manutenção do eixo rodoviário Nova Saída Norte, bem como a implementação e operação da área A da 2ª Fase do Setor Habitacional Taquari, DF;
- ▶ Estudo de Viabilidade para PPP do Projeto do ASGA - Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante;
- ▶ Assessoria Econômico-financeira para o Corredor Ferroviário Bioceânico;
- ▶ Estudos de Viabilidade, Projeto Básico e Modelagem de Concessão do Sistema Tronco Alimentador sobre trilhos ligando os municípios do Rio de Janeiro/Niterói/São Gonçalo e Itaboraí (linha 3), no âmbito do PMI;
- ▶ Consultoria Técnica especializada para Elaboração dos Estudos Preliminares de Modernização do Mineirão e do Mineirinho. Desenvolvimento de Plano de Negócios para viabilização da modernização do Complexo Mineirão-Mineirinho, através de concessão ou PPP;
- ▶ Serviços de capacitação aos gestores e funcionários públicos sobre os conceitos, entes envolvidos, obrigações e os impactos dos grandes eventos esportivos nas cidades que os sediam - Capacitação em Megaeventos - BID;
- ▶ Estudos sobre marco jurídico-regulatório, plano de negócios, avaliação econômico-financeira e potenciais investidores para a modelagem de desestatização da LOTEX.



Monique Leiras

Gerente Sênior
Lead Advisory

Informações de Contato:

Ernst & Young Brasil
Av. Praia de Botafogo, 370,
9º andar, Rio de Janeiro -
RJ, 22250-040, Brasil
Telefone: + 55 21 3263
7184
Email:
monique.leiras@br.ey.com

Setores de Atuação:

Iluminação Pública
Transporte
Mobilidade Urbana
Saneamento
Educação
Arenas multiuso

Educação:

MBA em PPP e Concessões
- FESP-SP / LSE; Graduada
em Ciências Atuariais pela
UFRJ

Certificações:

Inscrita no Instituto
Brasileiro de Atuário sob o
MIBA 1.512.

Gerente Sênior

Resumo da Experiência Profissional

Monique Leiras é Gerente Sênior de Capital Transformation na área de Transaction Advisory Services da EY Brasil.

Monique trabalhou em projetos envolvendo o desenvolvimento de Planos de Negócios, projeções financeiras, estudos de viabilidade econômico-financeira, assessoria no processo de PMI/PPPs e verificação independente.

Participou de projetos de due diligence atuarial em sociedades de capitalização. Possui, também, vasta experiência em serviços de auditoria e assessoria atuarial para fundos de pensão, seguradoras e resseguradoras.

Fluente em Inglês.

Experiência Profissional Seleccionada

- ▶ Estruturação de uma PPP para a infraestrutura da rede de iluminação pública dos municípios de Vila Velha/ES, Pelotas/RS e Consórcio Intermunicipal Centro Sul - RS;
- ▶ Definição do Modelo de Negócios para universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário relacionados ao Estado de Alagoas e a Companhia de Saneamento de Alagoas - CASAL;
- ▶ Serviços de Consultoria para desenvolver competências para a elaboração e avaliação dos estudos para estruturar uma parceria com o setor privado a fim de universalizar o setor de esgotamento sanitário do Estado do Mato Grosso do Sul;
- ▶ Consultoria técnica especializada para a estruturação de parcerias com o setor privado, objetivando a construção e manutenção do eixo rodoviário Nova Saída Norte, bem como a implementação e operação da área A da 2ª Fase do Setor Habitacional Taquari, DF;
- ▶ Consultoria técnica especializada para apoio na elaboração do Plano de Desenvolvimento Econômico Sustentável de Feira de Santana;
- ▶ Estudo de Base Adicional de Competitividade (EBAC), complementar à Iniciativa Cidades Emergentes Sustentáveis (ICES) do BID para o município de Três Lagoas/MS;
- ▶ Workshop sobre o ambiente de PPPs no Brasil para um grupo de especialistas do BID;
- ▶ Serviços de capacitação aos gestores e funcionários públicos sobre os conceitos, entes envolvidos, obrigações e os impactos dos grandes eventos esportivos nas cidades que os sediam - Capacitação em Megaeventos - BID;
- ▶ Assessoria e Planejamento Econômico-Financeiro para dar suporte à Pearson Education do Brasil nos estudos no PMI para o projeto de PPP Aula Interativa, no setor da educação;
- ▶ Estudos de Demanda, Engenharia, Socioambiental, Econômico-Financeiro e Jurídico no Âmbito do PMI da PPP do CEFAN;
- ▶ Diversos estudos de reequilíbrio econômico-financeiro para concessões públicas.



Kássia Oliveira

Gerente Sênior
Lead Advisory

Informações de Contato:

Ernst & Young Brasil
Av. Praia de Botafogo, 370,
9º andar, Rio de Janeiro -
RJ, 22250-040, Brasil
Telefone: + 55 21 3263
7313
Email:
kassia.oliveira@br.ey.com

Setores de Atuação:

Iluminação Pública
Transporte
Mobilidade Urbana
Saneamento
Tratamento de resíduos

Educação:

MBA em Gestão de
Negócios pelo IBMEC e
Bacharel em Ciências
Econômicas pela UERJ

Resumo da Experiência Profissional

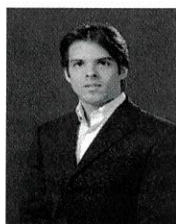
Kássia Oliveira é Gerente Sênior de *Capital Transformation* na área de *Transaction Advisory Services* da EY Brasil.

Tem experiência em assessorar empresas públicas e privadas em projetos de PPP e concessões, incluindo elaboração de planos de negócios, modelagem financeira e avaliação de viabilidade de projetos.

Fluente em Inglês.

Experiência Profissional Selecionada

- ▶ Estruturação de uma PPP para a infraestrutura da rede de iluminação pública do município de Vila Velha/ES;
- ▶ Consultoria técnica especializada para apoio na elaboração do Plano de Desenvolvimento Econômico Sustentável de Feira de Santana;
- ▶ Consultoria técnica especializada para a estruturação de parcerias com o setor privado, objetivando a construção e manutenção do eixo rodoviário Nova Saída Norte, bem como a implementação e operação da área A da 2ª Fase do Setor Habitacional Taquari, DF;
- ▶ Avaliação preliminar da possibilidade de realização de PPP / Concessão para um projeto de Metrô;
- ▶ Avaliação preliminar de uma expansão viária integrada ao projeto de revitalização de terras por meio de PPP no nordeste do Brasil;
- ▶ Avaliação econômico-financeira para apoiar a licitação da concessão da Ponte Rio-Niterói;
- ▶ Estudos de pré-licitação para estacionamentos subterrâneos em São Paulo-SP;
- ▶ Avaliação preliminar da possibilidade de realização de PPP para um projeto de VLT em uma cidade de 6,5 milhões de pessoas;
- ▶ Estudos de pré-licitação para concessão dos aeroportos Galeão-RJ e Confins-MG;
- ▶ Avaliação preliminar da possibilidade de realização de PPP para um projeto de Expansão Portuária;
- ▶ Estudos de pré-licitação para uma PPP para ampliar o Sistema Água do Rio Manso em Belo Horizonte (MG);
- ▶ Estudos de pré-licitação para a PPP de um Plano de Tratamento de Energia e Resíduos Sólidos em São José dos Campos;
- ▶ Workshop Partnership UK: Workshop presencial sobre os principais conceitos de parcerias público-privadas;
- ▶ Estabelecimento de um modelo para melhoria da governança e seleção de projetos de PPP.



Lucas Lauria

Gerente Sênior
Lead Advisory

Informações de Contato:

Ernst & Young Brasil
Avenida Presidente
Juscelino Kubitschek,
1909, Torre Norte, 10º
andar, Itaim Bibi, 04543-
011, São Paulo - SP
Telefone: + 55 11 2573
6041
Email:
lucas.lauria@br.ey.com

Setores de Atuação:

Rodovias
Resíduos Sólidos
Água e Esgoto

Educação:

Graduado em Administração
de Empresas pela
Universidade Presbiteriana
Mackenzie

Gerente Sênior

Resumo da Experiência Profissional

Lucas Lauria é Gerente Sênior de Capital Transformation na área de Transaction Advisory Services da EY Brasil.

Trabalhou em projetos envolvendo estudos de viabilidade e modelagem econômico-financeira, análise de benchmark, business plan e análise de mercado.

Possui experiência em projetos de PPPs, incluindo apoio em processos de PMI, em setores como resíduos sólidos, água e esgoto, transportes, entre outros.

Fluente em Inglês.

Experiência Profissional Selecionada

- ▶ Consultoria na modelagem e estruturação de Concessões ou PPPs nos setores de Abastecimento de Água, Esgoto Sanitário e Resíduos Sólidos Urbanos nos municípios de Bauru-SP e São Simão-GO;
- ▶ Consultoria na modelagem e estruturação de Concessão ou Parceria Público-Privada (PPP) no setor de Resíduos Sólidos Urbanos no Consórcio Comares-CE;
- ▶ Serviços de Consultoria para desenvolver competências para a elaboração e avaliação dos estudos para estruturar uma parceria com o setor privado a fim de universalizar o setor de esgotamento sanitário do Estado do Mato Grosso do Sul;
- ▶ Suporte no PMI para a Corpus em estudos de avaliação econômico-financeira para a melhoria e ampliação do sistema de gestão e tratamento de resíduos sólidos em Salto/SP, Indaiatuba/SP e Paulínia/SP, sob a forma de uma PPP;
- ▶ Suporte a uma companhia nos estudos de avaliação econômico-financeira para modernização e prestação dos serviços relacionados a resíduos sólidos urbanos, resíduos de saúde e resíduos de construção civil, bem como a limpeza urbana em áreas públicas, parques e jardins num município em Minas Gerais/MG, sob a forma de uma PPP, com apoio no PMI;
- ▶ Suporte a uma companhia nos estudos de avaliação econômico-financeira para Implantação da infraestrutura e Manutenção do Gasoduto entre Paranaguá e Araucária, tendo a Compagás como operador (Paraná/PR), sob a forma de uma PPP, com apoio no PMI;
- ▶ Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira para PPP do Terminal Intermodal de Cargas (TIC) no Porto do Pecém, Ceará;
- ▶ Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira para implantação de um cabo submarino para transmissão de dados na rota Brasil-Estados Unidos;
- ▶ Estudos de avaliação econômico-financeira, referentes à viabilidade de implantação, operação e manutenção da linha 18 na rede metroviária, incluindo suporte na elaboração das minutas do Edital de PPP e seus anexos;
- ▶ Suporte à uma companhia nos estudos de avaliação econômico-financeira, referentes à viabilidade de implantação e operação do veículo leve sobre trilhos (VLT ou monotrilho), da Linha 3 do Metrô do Rio de Janeiro, sob a forma de uma PPP, com apoio no PMI.
- ▶ Revisão dos eventos que provocaram desequilíbrio na equação econômico-financeira dos Contratos de Concessão de duas Concessionárias de rodovias no Estado do Paraná.



Fernando Dutra

Gerente
Lead Advisory

Informações de Contato:

Ernst & Young Brasil
Avenida Presidente
Juscelino Kubitschek,
1909, Torre Norte, 10º
andar, Itaim Bibi, 04543-
011, São Paulo - SP
Telefone: + 55 11 2573
5945
Email:
Fernando.dutra@br.ey.com

Setores de Atuação:

Iluminação Pública
Resíduos Sólidos
Parques

Educação:

MBA em Marketing pela
Fundação Getúlio Vargas
(FGV-RJ); MBA em Gestão
de Negócios pela Fundação
Dom Cabral (FDC-MG);
MBA em PPPs e Concessões
pela Fundação Escola de
Sociologia e Política de São
Paulo (FESP-SP) / LSE
Enterprise - em conclusão;
Bacharel em Relações
Internacionais pela Escola
Superior de Propaganda e
Marketing (ESPM)

Resumo da Experiência Profissional

Fernando Dutra é Gerente de Capital Transformation na área de Transaction Advisory Services da EY Brasil.

Fernando foi Secretário Municipal Adjunto na Secretaria de Parcerias Estratégicas de Porto Alegre, responsável pelo Programa de Parcerias do Município, que envolveu a estruturação de projetos de infraestrutura nas modalidades de PPPs e Concessões.

Desempenhou trabalhos na Divisão de Governo e Infraestrutura, mais especificamente, em projetos de Parceria Público Privada (PPP's), estruturação de modelos de gestão estratégica para governos municipais e estaduais e também, na identificação e promoção de projetos de infraestrutura.

Coordenou o Observatório de Competitividade Estratégica da Agência de Desenvolvimento PóloRS - responsável por pesquisar, mapear, classificar e

Experiência Profissional Selecionada

- ▶ Estruturação de uma PPP para a infraestrutura da rede de iluminação pública do município de Pelotas/RS e Consórcio Intermunicipal Centro Sul - RS;
- ▶ Coordenação do projeto de PPP de Iluminação Pública de Porto Alegre, em âmbito do PPI/BNDES;
- ▶ Coordenação do projeto de Concessão do Parque da Orla do Guaíba de Porto Alegre, em âmbito do Acordo de Cooperação Técnica Internacional - Brasil e Nações Unidas;
- ▶ Responsável pela modelagem jurídica e aprovação da Lei Municipal de Porto Alegre, Número 12.448, de 31 de Agosto de 2018, que dispõe sobre as Parcerias Público Privadas;
- ▶ Coordenação da Concessão do Mobiliário Urbano de Porto Alegre, abrangendo a instalação, operação e manutenção de 156 Relógios Eletrônicos Digitais (RED);
- ▶ Gerenciamento do Programa Municipal de Desestatização de Porto Alegre, englobando a estruturação de projetos de PPP para o Mercado Público Municipal; a PPP de Esgotamento Sanitário; a Concessão de Parques; entre outros;
- ▶ Responsável pela modelagem jurídica do Projeto de Lei (PL) de Concessão de Parques e Praças em Porto Alegre;
- ▶ Responsável pela modelagem jurídica do Decreto 19.792/17 de Porto Alegre, que estabelece as regras e diretrizes das propostas de PMI e MIP no município;
- ▶ Coordenação da modelagem jurídica do Decreto 19.736/2017 de Porto Alegre, que institui o Conselho Gestor de Parcerias no município;
- ▶ Responsável pela modelagem jurídica do Decreto 19.808/ 2017 de Porto Alegre, que institui e regulamenta os Parklets no município.
- ▶ Coordenação do Observatório de Competitividade Estratégica do Estado do Rio Grande do Sul, em parceria com a FIERGS e Governo do Estado do RS.



Adriana Coutinho

Gerente
Lead Advisory

Informações de Contato:

Ernst & Young Brasil
Av. Praia de Botafogo, 370,
9º andar, Rio de Janeiro - RJ,
22250-040, Brasil
Telefone: + 55 21 3263 0402
Email:
adriana.coutinho@br.ey.com

Setores de Atuação:

Rodovias
Saneamento
Mobilidade urbana,
Saúde
Energia

Educação:

Graduada em Matemática
Aplicada a Negócios pela
Universidade do Federal do
Rio de Janeiro (UFRJ)

Gerente

Resumo da Experiência Profissional

Adriana Coutinho é Gerente de Capital Transformation na área de Transaction Advisory Services da EY Brasil.

Mais de sete anos de experiência em Corporate Finance com foco em projeções financeiras, estudos de viabilidade econômico-financeira, assessoria no processo de PMI/PPPs, verificação independente, processos de captação de recursos, desenvolvimento de Planos de Negócios e Business Valuation,

Experiência Profissional Selecionada

- ▶ Definição do Modelo de Negócios para universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário relacionados ao Estado de Alagoas e a Companhia de Saneamento de Alagoas - CASAL;
- ▶ Consultoria técnica especializada para a capacitação no desenvolvimento e avaliação de estudos com vistas à estruturação de parcerias com o setor privado, objetivando a implementação, modernização, gestão, operação e manutenção do Aeroporto Executivo de Brasília, localizado em São Sebastião, no Distrito Federal;
- ▶ Consultoria técnica especializada para a estruturação de parcerias com o setor privado, objetivando a construção e manutenção do eixo rodoviário Nova Saída Norte, bem como a implementação e operação da área A da 2ª Fase do Setor Habitacional Taquari, DF;
- ▶ Participou do diagnóstico financeiro da Associação Brasileira Beneficente de Reabilitação (ABBR) e da captação de parcerias de negócios e de filantropia;
- ▶ Integrou a equipe que desenvolveu um modelo econômico-financeiro voltado para leilões de energia nova (LEN) para a empresa SEPCO1;
- ▶ Compôs a equipe do projeto de Reequilíbrio Econômico-Financeiro - Modelagem Financeira da Companhia do Metrô Bahia - CMB, cujo objetivo consistiu no desenvolvimento de um estudo acerca dos efeitos econômico-financeiros das mudanças de prazos dos eventos de aporte e dos marcos operacionais decorrentes de atrasos por parte do Poder Concedente e Concessionária, atribuindo as respectivas responsabilidades;
- ▶ Coordenou equipe na avaliação do projeto de ampliação da capacidade produtiva e verticalização da produção de açaí da empresa 100% Amazônia, que visava a obtenção de financiamento pelo BANPARÁ;
- ▶ Participou da elaboração do Laudo Pericial Econômico-financeiro do Sindicato das Empresas de Transporte de Passageiros do Estado do Amazonas - SINETRAM. O Laudo visava apresentar uma atualização do Estudo de Reequilíbrio Econômico-Financeiro dos Contratos de Concessão para prestação do serviço de transporte coletivo público urbano por ônibus do município de Manaus, indicando o seu respectivo impacto na tarifa e o valor do Coeficiente de Revisão da Tarifa Técnica.

3.4 Publicações EY

