

PPP MARACANÃ

Título dos serviços: Estudo de Verificação Independente para Reequilíbrio Econômico-Financeiro da PPP do Maracanã.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): 2 meses
Nome do Contratante: Complexo Maracanã Entretenimento S/A	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Av. Presidente Castelo Branco, s/n - Maracanã - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): set/2014 Data do término (mês / ano): nov/2014	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador Geral); Gustavo Gusmão (Coordenador Executivo); Cristiano Kato (Revisor Independente); Marcos Akstein (Gerente); Pedro Rossi Monge (Revisor Independente); Hugo Durães (Consultor); Roberto Pacheco (Consultor) e Yan Cheng (Consultor)
Descrição narrativa do Projeto: Os serviços de assessoria tiveram por objetivo a realização de estudo de verificação independente para embasamento do pleito de reequilíbrio econômico-financeiro referente ao contrato de Parceria Público-Privada do Complexo Maracanã.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Reunião de Kick-off: Reunião visando alinhar entre as partes envolvidas os objetivos do trabalho e estabelecer um plano de ação para a execução dos serviços previstos no escopo do contrato estabelecido entre a Concessionária e a EY; • Análise de Informações: Nesta etapa foram recebidos e analisados os documentos, e dados nele contidos. Também foram estudadas as principais práticas e metodologias recomendadas para averiguar e qualificar os desequilíbrios econômico-financeiros de contratos de concessão. ▶ Tarificação pela taxa de retorno; ▶ Regulação pelo desempenho; ▶ Tarifa Teto; ▶ Modelo Chileno - Menor Valor Presente das Receitas; ▶ Intervalo de Taxa de Retorno; ▶ Retorno do Projeto; ▶ Fluxo de Caixa Marginal	

- **Estudo de *Marketing*:**

A fim de melhor capturar efeitos indiretos das limitações impostas pelo Estado do Rio de Janeiro quando da execução do contrato de PPP. As atividades realizadas foram:

- ▶ Levantamento detalhado da situação atual e comparação do projeto original com o projeto modificado unilateralmente;
- ▶ Detalhamento da metodologia utilizada para o processo de precificação de cada propriedade;
- ▶ Precificação das propriedades segundo o atual cenário de configuração imposto unilateralmente e mais um cenário de configuração informado pelo cliente;
- ▶ Identificação do impacto econômico-financeiro da mudança das condições da concessão.

- **Modelo Econômico-Financeiro:**

Foi desenvolvido um modelo econômico-financeiro de projeção de fluxo de caixa desalavancado para apurar o equilíbrio do contrato de concessão e simular formas de assegurar o reequilíbrio.

- **Relatório Final:**

Foi desenvolvido um relatório em formato Word que sintetiza de forma objetiva as análises realizadas bem como os resultados obtidos.

PPP LEGADO DO PARQUE OLÍMPICO DA BARRA DA TIJUCA

Título dos serviços: Modelo de Governança, Modelo Institucional e de Viabilidade e Sustentabilidade Econômica do Legado do Parque Olímpico da Barra da Tijuca.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): 3 meses
Nome do Contratante: Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Rua Ulysses Guimarães, 2016 - Cidade Nova - CEP: 20211-225 - Rio de Janeiro/RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): jul/2015 Data do término (mês / ano): out/2015	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Sócio); Gustavo Gusmão (Diretor); Mario Lima (Diretor); Monique Leiras (Gerente Sênior); Ana Marques (Gerente Sênior); Marcelo Lutterbach (Gerente - Gestão de Instalações); Mariana Faria (Gerente / PMO); Marcos Akstein (Gerente / PMO); Rafael Colnago (Gerente); Anna Polatschek (Consultora Sênior); Nicolas Carizzo (Consultor / Associado); Hugo Duraes (Consultor Sênior); Daniel Silveira (Sr - Consultor Sênior); Carolina Sarmento (Consultora / Associada) e Sasha Sampaio (Consultora / Associada)
Descrição narrativa do Projeto: Modelo de Governança, Modelo Institucional e de Viabilidade e Sustentabilidade Econômica do Legado do Parque Olímpico da Barra da Tijuca, combinando o viés Educacional, Sócio-Comunitário e Esportivo, à atratividade a um operador independente que administrará o espaço, respeitando as demandas do Ginásio Experimental Olímpico (Prefeitura do RJ) e do Centro Olímpico de Treinamento (COB).	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Levantamento de informações requeridas: EOM e AECOM, COB, e Prefeitura RJ, incluindo a SECPAR • Identificação das partes interessadas, papéis e responsabilidades; • Estudos de caso de Governança Educacional de Grande Porte e Modelos Híbridos de Governança (Ex. Educação e Esportes); • Estudos de caso de Alternativas de Viabilidade de Projetos de Instalações Olímpicas; • Mapear os potenciais negócios a serem integrados à estrutura do Parque Olímpico da Barra da Tijuca (Arenas Olímpicas); • Realizar estimativas de investimentos, custos e despesas para os novos negócios avaliados, incluindo a Pista de Atletismo; • Identificação das fontes complementares de financiamento;	

- Estruturar o Modelo de Governança que permita o funcionamento operacional entre um potencial gestor privado, a Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e o COB (Comitê Olímpico Brasileiro);
- Estruturar o Modelo de Viabilidade Econômica e de Custos das Arenas Olímpicas;
- Analisar indicadores de retorno para as Arenas Olímpicas e suas unidades de negócios (TIR, VPL, Payback);
- Análise comparativa de alternativas dos diferentes modelos institucionais para viabilização das Arenas Olímpicas, incluindo as alternativas de realização de Concessões ou Parcerias Público-Privadas;
- Realizar simuladores de cenários e análises de sensibilidade;
- Elaboração do Material de Divulgação do Conceito (Sumário Executivo) de Governança e Viabilidade Econômica do Parque Olímpico da Barra da Tijuca;
- Definição do plano de atividade para estruturação do modelo de governança institucional proposto;
- Ajustes do Modelo Financeiro de Estimativas de Custo e Governança;
- Elaboração da Matriz de Responsabilidades das Arenas Olímpicas;
- Elaboração do Plano de Legado das Arenas Olímpicas, incluindo o Modelo de Viabilidade Econômica, Modelo Institucional e Modelo de Governança (Regulamento e Regimento Interno), seu propósito e norteadores;
- Ajustes nos Documentos de Entregas (Livros do COT);
- Elaboração da Apresentação Executiva (resumo do trabalho).

MODELAGEM DE CENTRO ADMINISTRATIVO

Título dos serviços: Estudos de modelagem econômico-financeira para a construção, manutenção e operação, através de uma Parceria Público-Privada (PPP), de Centro Administrativo.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
País: Brasil Local dentro do país: Ribeirão Preto - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 6 meses
Nome do Contratante: Imovleão Administradora e Incorporadora de Imóveis Ltda.	Número total de pessoas-mês: 3/4 pessoas
Endereço: Confidencial	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): out/2010 Data do término (mês / ano): mar/2011	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Líder) e Gustavo Gusmão (Coordenador Geral)
Descrição narrativa do Projeto: Estudos de modelagem econômico-financeira para a construção, manutenção e operação, através de uma Parceria Público-Privada (PPP), de Centro Administrativo, no âmbito do processo de Manifestação de Interesse publicado pela prefeitura do município. O trabalho ainda incluiu a definição de indicadores de desempenho e o desenvolvimento do mecanismo de pagamento da PPP.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Levantamento de premissas econômico-financeiras; • Modelagem econômico-financeira, na modalidade de Project Finance, contendo projeção das receitas, custos, despesas, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa full equity, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, capital de giro e dívidas, em bases nominal e real; • Cálculo da taxa de desconto do fluxo de caixa projetado; • Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, Payback e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (DSCR); • Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do modelo econômico-financeiro; • Construções de cenários viáveis, para análise das possíveis modalidades de interação entre o poder público e o setor privado; • Determinação do valor de contraprestação pública; • Determinação dos Indicadores de Desempenho; • Elaboração do Mecanismo de Pagamento da PPP; • Suporte na Elaboração de Anexos da minuta de Edital de Licitação.	

ESTUDOS DE AVALIAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA FW

Título dos serviços: Suporte à FW no desenvolvimento de estudos de avaliação econômico-financeira referentes à viabilidade de construção e operação da nova sede do Instituto de Criminalística Carlos Éboli (ICCE) e do Instituto de Pesquisa e Perícia em Genética Forense (IPPGF) do Estado do Rio de Janeiro.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): 2 meses
Nome do Contratante: FW Empreendimentos Imobiliários e Construções Ltda.	Número total de pessoas-mês: 4 pessoas
Endereço: Avenida Pedro II, 284 - São Cristóvão - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): fev/2013 Data do término (mês / ano): mar/2013	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Líder do Projeto); Gustavo Gusmão (Coord. Executivo); Monique Leiras (Gerente) e Adriana Coutinho (Consultora)
Descrição narrativa do Projeto: Suporte à FW no desenvolvimento de estudos de avaliação econômico-financeira referentes à viabilidade de construção e operação da nova sede do Instituto de Criminalística Carlos Éboli (ICCE) e do Instituto de Pesquisa e Perícia em Genética Forense (IPPGF) do Estado do Rio de Janeiro.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Coordenação Geral do Processo de Manifestação de Interesse: ▶ Atividade que consistiu na coordenação e consolidação dos estudos técnicos, realizados pelos especialistas da modelagem jurídico-institucional envolvidos, para o atendimento ao Edital para Manifestação de Interesse da Iniciativa Privada nº 004/2012, da Secretaria de Obras do Estado do Rio de Janeiro - SEOBRAS. • Avaliação Econômico-Financeira: ▶ Estruturação do modelo de avaliação da viabilidade econômico-financeira do projeto pelo método de fluxo de caixa descontado; ▶ Estimativa e estipulação das seguintes premissas: Custo do Capital Próprio, por meio da metodologia CAPM; Custo do Capital de Terceiros; Custo Médio Ponderado de Capital (WACC); Capital de Giro; Taxas de Depreciação; Tributárias; Financiamento; e Macroeconômicas; ▶ Projeção dos seguintes resultados: Demonstração de Resultados do Exercício, Fluxo de Caixa Full Equity, Fluxo de Caixa Alavancado, Capital de Giro e Dívidas relacionadas (financiamento); ▶ Cálculo dos seguintes índices financeiros: Taxa Interna de Retorno (TIR), Payback, Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD ou DSCR) e Valor Presente Líquido. ▶ Análise de sensibilidade e análise de tornado das premissas básicas do modelo econômico-financeiro.	

- **Matriz de Risco:**
 - Elaboração, em conjunto com o grupo de trabalho, de Matriz de Riscos para o Projeto, de modo a subsidiar a repartição clara e objetiva de riscos entre os parceiros público e privado.
- **Parâmetros de Desempenho:**
 - Proposição, em conjunto com o grupo de trabalho, de parâmetros de desempenho para a operação da infraestrutura de serviços do ICCE e do IPPGF.
- **Remuneração da SPE:**
 - Proposição, com base nos resultados da modelagem econômico-financeira, do mecanismo de pagamento a ser adotado para a remuneração da concessionária da PPP.

DESENVOLVIMENTO DE ESTUDOS PARA DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE PARA PEARSON EDUCATION

Título dos serviços: Suporte à Pearson Education do Brasil Ltda. no desenvolvimento de estudos no processo de Manifestação de Interesse para o projeto de Parceria Público-Privada (PPP) Aula Interativa, no setor de educação.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 4 meses
Nome do Contratante: Pearson Education do Brasil Ltda.	Número total de pessoas-mês: 4 pessoas
Endereço: Rua Nelson Francisco, 26 - CEP: 02.712-100 - bairro do Limão - São Paulo - SP	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): mai/2012 Data do término (mês / ano): set/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Líder do Projeto); Gustavo Gusmão (Coord. Executivo); Monique Leiras (Gerente) e Adriana Coutinho (Consultora)
Descrição narrativa do Projeto: O produto final dos nossos serviços resultou na elaboração de um relatório, em português e inglês, contendo a consolidação dos estudos técnicos referentes à modelagem econômico-financeira, jurídico-institucional e técnico-operacional das atividades do Projeto PPP Aula Interativa. O relatório foi entregue ao Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas e à Secretaria de Estado da Educação de São Paulo.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Coordenação Geral do Processo de Manifestação de Interesse: ► Atividade que consistiu na coordenação dos estudos técnicos, realizados pelos especialistas envolvidos, para o atendimento ao Chamamento Público nº 003/2012, do Conselho Gestor de Parcerias Público-Privadas e da Secretaria de Estado da Educação de São Paulo; • Avaliação Econômico-Financeira: ► Estruturação do modelo de avaliação da viabilidade econômico-financeira do projeto pelo método de fluxo de caixa descontado; ► Estimação e estipulação das seguintes premissas: Custo do Capital Próprio, por meio da metodologia CAPM; Custo do Capital de Terceiros; Custo Médio Ponderado de Capital (WACC); Capital de Giro; Taxas de Depreciação; Tributárias; Financiamento; e Macroeconômicas; ► Projeção dos seguintes resultados: Demonstração de Resultados do Exercício, Fluxo de Caixa <i>Full Equity</i>, Fluxo de Caixa Alavancado, Capital de Giro e Dívidas relacionadas (financiamento); ► Cálculo dos seguintes índices financeiros: Taxa Interna de Retorno (TIR), <i>Payback</i>, Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD ou <i>DSCR</i>) e Valor Presente Líquido; ► Análise de sensibilidade e análise de tornado das premissas básicas do modelo econômico-financeiro; • Matriz de Riscos:	

- ▶ Elaboração, em conjunto com o grupo de trabalho, de Matriz de Riscos para o Projeto, de modo a subsidiar a repartição clara e objetiva de riscos entre os parceiros público e privado;
- **Parâmetros de Desempenho:**
 - ▶ Proposição, em conjunto com o grupo de trabalho, de parâmetros de desempenho para a infraestrutura de serviços, formação de professores, aprendizagem do aluno e conformidade administrativo-financeira;
- **Remuneração da SPE:**
 - ▶ Proposição, com base nos resultados da modelagem econômico-financeira, do mecanismo de pagamento a ser adotado para a remuneração da concessionária da PPP.

PROJETO DE INVESTIMENTO, AMPLIAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DO CEFAN

Título dos serviços: Elaboração do Estudo de Demanda, Estudo de Engenharia, Estudo Socioambiental, Avaliação Econômica e Financeira, Modelagem Jurídica para implementação do Projeto de Investimento, Ampliação e Modernização do CEFAN.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): 1 mês
Nome do Contratante: Marinha e ASSEC/MP	Número total de pessoas-mês: 7 pessoas
Endereço: ND	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): jun/2012 Data do término (mês / ano): jul/2014	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: Manesco; Ramires; Perez; Azevedo Marques Sociedade de Advogados e Concremat Engenharia e Tecnologia S.A.	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador Geral / Chefe de Equipe); Gustavo Gusmão (Coordenador Executivo / Especialista em Estudos Econômico-Financeiros de PPP); Lúcio Teixeira (Coordenador / Especialista em Estudo de Demanda); Rozenn Loots (Gerente); Monique Leiras (Gerente); Marcos Hess Akstein (Consultor Sênior) e Natasha Valle (Consultora)
Descrição narrativa do Projeto: Elaboração do Estudo de Demanda, Estudo de Engenharia, Estudo Socioambiental, Avaliação Econômica e Financeira, Modelagem Jurídica para implementação do Projeto de Investimento, Ampliação e Modernização do CEFAN.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Estudo de Demanda; • Estudo de Arquitetura e Engenharia Executado; • Relatório de Alteração Socioambiental; • Avaliação Econômica do Projeto; • Modelagem do Negócio e Avaliação Financeira do Projeto; e • Modelagem Jurídica do Projeto.	

PPP – CIDADE DA MÚSICA DO RIO DE JANEIRO/RJ

Título dos serviços: Serviços de Assessoria/Consultoria Técnico Operacional e Avaliação Econômico-Financeira para a concessão, por meio de uma PPP, da operação da Cidade da Música.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): 4 meses
Nome do Contratante: Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro.	Número total de pessoas-mês: 5 pessoas
Endereço: Secretaria Municipal de Fazenda do Município do Rio de Janeiro - Rua Afonso Cavalcanti, 455 - Anexo - 5º andar - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): mar/2007 Data do término (mês / ano): jun/2007	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 0
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto); Gustavo Vilela (Gerente) e Lúcio Teixeira (Consultor)
Descrição narrativa do Projeto: Assessoria/Consultoria Técnico Operacional e Avaliação Econômico-Financeira para Operação do Complexo Cidade da Música, na cidade do Rio de Janeiro.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Análise de <i>Benchmark</i> Internacional; • Análise Econômico-Financeira do Empreendimento; • Modelagem da Estrutura Funcional; • Análises de Sensibilidade; e • Modelo de Interação entre os Setores Públicos e Privados, por meio de PPP.	

PPP HOSPITAL

Nome do Projeto: PPP Hospitais	Valor aprox. do contrato (em US\$ correntes): Confidencial
País: Brasil Local dentro do país: Região Sudeste	Duração da prestação dos serviços (meses): 3 meses
Nome do Contratante: Confidencial	Número total de pessoas-mês: 3 pessoas
Endereço: Confidencial	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
Data do início (mês/ano): jun/2012 Data do término (mês/ano): set/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 3 profissionais
Nome dos Consultores associados, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador Geral) e Gustavo Gusmão (Coordenador Executivo)
Descrição do Projeto: A EY desenvolveu pré-estudos técnicos e financeiros de viabilidade de uma PPP para diferentes unidades hospitalares na região sudeste do Brasil, sob o Procedimento de Manifestação de Interesse.	
Descrição dos serviços reais prestados por sua equipe dentro do contrato: A EY prestou serviços de assessoria de PPP para uma empresa privada durante uma Manifestação de Interesse Privado (<i>Unsolicited Proposal</i>), que compreendia os seguintes serviços: • Modelagem Financeira; • Desenvolvimento Matriz de Risco; • Design do Mecanismo de pagamento; • Definições de KPIs; e • Apoio na preparação de documentos de licitação.	

ARCO TIETÊ

Título dos serviços: Região do Arco Tietê.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 1
Nome do Contratante: Confidencial	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Confidencial	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): mai/2013 Data do término (mês / ano): jun/2013	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Antonio Almeida (Sócio Responsável); Rodrigo Neves (Gerente do Projeto); Clarissa Andrade (Coordenadora do Projeto) e Bianca Esteves (Consultora)
Descrição narrativa do Projeto: Coordenação, planejamento estratégico, gestão, monitoramento e integração das ações e atividades relacionadas à produção de Estudo de Pré-Viabilidade da Região do Arco do Tietê da Construtora Andrade Gutierrez.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Preparação de comitês operacionais para alinhamento de atividades, direcionamento/ajustes de produção de conteúdos pelos assessores envolvidos, estabelecimento de próximos passos e definição de cronograma, bem como apresentação do status de andamento do projeto; • Elaboração de conteúdo específico de suporte ao estudo de Pré-viabilidade do Arco Tietê; • Coordenação do "Escritório de Projetos" para elaboração do estudo.	

AVALIAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DE READEQUAÇÃO URBANÍSTICA MPE

Título dos serviços: Suporte à MPE Montagens e Projetos Especiais S/A, no desenvolvimento de estudos de avaliação econômico-financeira de readequação urbanística.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 2 meses
Nome do Contratante: MPE Montagem de Projetos Especiais S.A.	Número total de pessoas-mês: 5 pessoas
Endereço: Rua Major Sertório, 349 - 4º andar - Vila Buarque - São Paulo - SP	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): set/2012 Data do término (mês / ano): out/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Líder do Projeto); Gustavo Vilela (Coord. Geral); Anderson Mendes (Gerente); Livia Silva (Consultora) e Renata Tawalielli (Consultora)
Descrição narrativa do Projeto: Assessoria econômico-financeira com objetivo de dar suporte à MPE no desenvolvimento de estudos de avaliação econômico-financeira referentes à viabilidade de requalificação urbanística da região central da cidade de São Paulo a partir da oferta de habitação Popular; da qualificação dos espaços públicos e equipamentos sociais; da otimização da oferta de transporte público.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Processo de Manifestação de Interesse; • Suporte ao Processo de Manifestação de Interesse; • Avaliação econômico-financeira; • Matriz de Risco; • Criação dos parâmetros de Desempenho; • Proposição da Remuneração da SPE; • Cálculo de Contraprestações; • Identificação e sugestão de possíveis fontes de financiamento e garantias; e • Suporte na elaboração das minutas do Edital de PPP e seus anexos.	

SERVIÇOS PÚBLICOS CEMITERIAIS E FUNERÁRIOS DE BELO HORIZONTE

Título dos serviços: Serviços públicos cemiteriais e funerários do município de Belo Horizonte.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 110.000,00
País: Brasil Local dentro do país: Belo Horizonte - MG	Duração da prestação dos serviços (meses): 4 meses
Nome do Contratante: Cemitério Parque Belo Vale S.A.	Número total de pessoas-mês: 5 pessoas
Endereço: Rua Ceará, 195 - sala 1006 - Santa Efigênia - Belo Horizonte/MG - CEP 30150-310	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): Dezembro/2015 Data do término (mês / ano): Março/2016	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: N/A	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Sócio), Gustavo Gusmão (Lider do projeto), Arthur Figueiró (Gerente) e Marcela Brugger (Consultora Sênior).
Descrição narrativa do Projeto: Serviços de Assessoria Financeira no processo de desenvolvimento de estudos técnicos e suporte ao Processo de Manifestação de Interesse referente à estruturação de uma Parceria Público-Privada (PPP) ou Concessão dos serviços públicos cemiteriais e funerários do município de Belo Horizonte, envolvendo todos os 4 (quatro) cemitérios públicos do município. Foram elaborados estudos técnicos, econômicos e financeiros contemplando a realização de investimentos, operação e manutenção dos serviços cemiteriais e funerários.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Levantamento de dados referentes às premissas a serem utilizadas na modelagem econômico-financeira; • Levantamento dos dados financeiros históricos, aspectos técnicos e operacionais dos 4 cemitérios públicos do município de Belo Horizonte; • Projeção de demanda e oferta dos serviços cemiteriais e funerários; • Cálculo da taxa de desconto do fluxo de caixa projetado; • Cálculo da taxa interna de retorno, valor presente líquido, Índice de Cobertura da Dívida (DSCR) e valor das outorgas fixa e variável; e • Análise de sensibilidades e construção de cenários.	

INICIATIVA CIDADES EMERGENTES E SUSTENTÁVEIS NA CIDADE DE TRÊS LAGOAS/MS

Título dos serviços: Elaboração do Estudo de Base Adicional de Competitividade da Iniciativa Cidades Emergentes e Sustentáveis na Cidade de Três Lagoas/MS, Brasil	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): USD\$ 80 mil
País: Brasil Local dentro do país: Três Lagoas / MS	Duração da prestação dos serviços (meses): 4 meses
Nome do Contratante: Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	Número total de pessoas-mês: 2,7
Endereço: Brasília - DF	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): USD\$ 80 mil
Data do início (mês / ano): jun/2016 Data do término (mês / ano): set/2016	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: n/a
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: n/a	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador Geral) Gustavo Gusmão (Coordenador Executivo) Claudia Valenzuela (Diretora Executiva) Monique Leiras (Gerente Sênior do Projeto) Marcela Brugger (Consultora Sênior do Projeto) Carolina Sarmento (Consultora Sênior do Projeto)
Descrição narrativa do Projeto: Estudo de Base Adicional de Competitividade (EBAC), complementar à Iniciativa Cidades Emergentes Sustentáveis (ICES) do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para o município de Três Lagoas/MS. Diagnóstico detalhado e completo dos níveis de competitividade territorial e desenvolvimento econômico do município de Três Lagoas/MT, de modo a permitir a elaboração, em consonância com o cenário resultante, de uma proposta de estratégia de melhoria da competitividade, de desenvolvimento econômico local e, consequentemente, de geração de empregos produtivos para o município. Este foi o terceiro EBAC elaborado para cidades da América Latina e do Caribe e o primeiro estudo desse tipo realizado para uma cidade no Brasil.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: As atividades que compuseram o escopo dos serviços prestados foram: Análise Inicial da Estrutura Competitiva - Esta etapa compreendeu a análise, consolidação e estruturação das informações fornecidas pela cidade e obtidas a partir de fontes secundárias em torno dos 10 temas em que a competitividade territorial e o desenvolvimento econômico local foram desagregados no EBAC: Capital Humano; Internacionalização; Tecido Produtivo; Tecido Empresarial; Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação; Mercado de Trabalho; Setor Financeiro; Ambiente Fiscal; Ambiente de Negócios; e Conectividade.	

- Coleta e Semaforização dos Indicadores Associados ao EBAC - A metodologia define 25 indicadores relacionados aos 10 temas do EBAC que, nesta etapa, tem seus dados coletados e semaforizados com base nos valores de referência apontados pelo BID, indicando, para cada indicador, se sua situação é classificada como Crítico (Vermelho), Regular (Amarelo), Bom (Verde).
- Cálculo do Índice de Competitividade ICES - Nesta etapa, a EY realizou o cálculo do Índice de Competitividade ICES, a partir dos indicadores de competitividade levantados e semaforizados no escopo da ICES, que permitiu identificar o nível de competitividade do território objeto do estudo.
- Análise de Base SWOT/FOFA de Competitividade e Desenvolvimento Econômico Local da Cidade - Realização de uma oficina participativa com diversos atores considerados relevantes para o município, com o objetivo de expor e discutir o posicionamento estratégico inicial da cidade, bem como as principais forças-oportunidades-fraquezas-ameaças identificadas por meio da interação entre os diferentes atores locais.
- Oficina de Iniciativas e Projetos para o fomento da Competitividade e do Desenvolvimento Econômico Local - Realização de uma oficina com os agentes locais para discussão e definição, a partir de um exercício participativo, de iniciativas e projetos a serem implementados com o intuito de fortalecer a competitividade e o desenvolvimento econômico local do município.
- Banco de Dados dos Atores - Elaboração de uma lista contendo os dados dos atores identificados como relevantes para o processo de fomento da competitividade e do desenvolvimento econômico local durante o processo de desenvolvimento do estudo. O objetivo é o compartilhamento dos contatos com o município, de modo a servir como uma referência dos agentes que possuem a capacidade de auxiliar no processo contínuo de desenvolvimento econômico e competitivo do município.
- Diagnóstico de Competitividade e Desenvolvimento Econômico Local/EBAC - A partir das análises, discussões, reuniões, entrevistas e oficinas realizadas ao longo do trabalho, foi possível estruturar uma proposta de estratégia para fomentar o desenvolvimento econômico e competitivo local. Essa estratégia incluiu um plano detalhado das condições-base e dos meios pelos quais a estratégia será implementada, a fim de alcançar as metas estabelecidas para o município. Além disso, elaborou-se um plano de ação preliminar para estabelecer envolvidos, responsáveis, prazos e estimativa de custos de implementação.
- Seminário de Encerramento - Neste evento, foi apresentado ao município o diagnóstico levantado pelo trabalho, bem como a proposta de estratégia para o fomento do desenvolvimento econômico e competitivo do município.

Ao todo, foram produzidos 7 relatórios contendo os resultados das atividades acima detalhadas.

3.2 Atestados de Capacidade Técnica

Anexo à parte.

3.3 Currículos da Equipe Proposta para o Projeto

A tabela, abaixo, lista os profissionais e sua respectiva área de atuação na firma. Em seguida, é apresentado o currículo detalhado de cada membro proposto irá compor o time do projeto.

Nome	Linha de Serviços	Localização	Cargo
Luiz Claudio S. Campos	Assessoria Financeira - Infraestrutura	Brasil	Sócio
Gustavo Gusmão	Assessoria Financeira - Infraestrutura	Brasil	Diretor Executivo
Monique Leiras	Assessoria Financeira - Infraestrutura	Brasil	Gerente Sênior
Kássia Oliveira	Assessoria Financeira - Infraestrutura	Brasil	Gerente Sênior
Lucas Lauria	Assessoria Financeira - Infraestrutura	Brasil	Gerente Sênior
Fernando Dutra	Assessoria Financeira - Infraestrutura	Brasil	Gerente
Adriana Coutinho	Assessoria Financeira - Infraestrutura	Brasil	Gerente