

SERVIÇOS DE CONSULTORIA FINANCEIRA, MERCADOLÓGICA E NEGOCIAL PARA A CONCESSÃO DO METROFOR

Título dos serviços: Análise financeira, mercadológica e negocial para uma concessão na operação e manutenção do METROFOR.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 550.000,00
País: Brasil Local dentro do país: Fortaleza - CE	Duração da prestação dos serviços (meses): 16 meses
Nome do Contratante: Companhia Cearense de Transportes Metropolitanos - METROFOR	Número total de pessoas-mês: 20 pessoas
Endereço: Rua 24 de Maio, 60 - Centro - Fortaleza - CE - CEP: 60.020-001	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 200.000,00
Data do início (mês / ano): ago/2000 Data do término (mês / ano): nov/2001	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: AP - Engenheiros Consultores Associados	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Carlos Alberto Miranda (Coordenador do Projeto) e Luiz Claudio Campos (Gerente)
Descrição narrativa do Projeto: A EY atuou como líder do Consórcio EY/AP Engenheiros, para a realização de estudos financeiros, mercadológicos e comerciais para a METROFOR, relativos ao processo de concessão da operação e manutenção do sistema METROFOR à iniciativa privada.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Viabilidade Econômico-Financeira; • Identificação e análise quanto à necessidade de investimentos; • Recomendação do valor mínimo; • Modelagem de concessão/PPP; • Identificação de potenciais investidores; e • Captação de recursos privados para o empreendimento. Os serviços contaram com a participação interativa dos representantes da METROFOR e do Governo do Estado do Ceará. Os serviços de consultoria, bem como o Projeto METROFOR como um todo, contaram com recursos do Banco Mundial e do JBIC.	

ESTUDOS DE VIABILIDADE E MODELAGEM DE CONCESSÃO DA LINHA 3/RJ

Título dos serviços: Estudos de Viabilidade, Projeto Básico e Modelagem de Concessão para iniciativa privada do Sistema Tronco Alimentador sobre trilhos ligando os municípios do Rio de Janeiro/Niterói/São Gonçalo e Itaboraí.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: SETRANS e BNDES	Número total de pessoas-mês: 5 pessoas
Endereço: Praia de Botafogo, 300/401 - Botafogo - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): jul/1999 Data do término (mês / ano): mar/2001	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto) Carlos Alberto Miranda Bruno Gaspar Mello
Descrição narrativa do Projeto: Estudos de Viabilidade, Projeto Básico e Modelagem de Concessão para iniciativa privada do Sistema Tronco Alimentador sobre trilhos ligando os municípios do Rio de Janeiro/Niterói/São Gonçalo e Itaboraí.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: Os serviços executados pela EY compreenderam: • Avaliação econômico-financeira com base no valor presente líquido do fluxo de caixa operacional projetado; • Identificação e análise de mecanismos de financiamento; • Montagem de estrutura de transferência do empreendimento para a iniciativa privada; • Divulgação do projeto e identificação de potenciais interessados; • Modelagem e operacionalização do processo de transferência para a iniciativa privada.	

ESTUDOS DE VIABILIDADE E MODELAGEM DE CONCESSÃO DA LINHA 3/RJ

Título dos serviços: Estudos de Viabilidade, Projeto Básico e Modelagem de Concessão para iniciativa privada do Sistema Tronco Alimentador sobre trilhos ligando os municípios do Rio de Janeiro/Niterói/São Gonçalo e Itaboraí (Linha 3).	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Quark Fab. de Equip. Ferroviários Ltda.	Número total de pessoas-mês: 5 pessoas
Endereço: Praia de Botafogo, 300/401 - Botafogo - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): 2013 Data do término (mês / ano): 2013	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto), Gustavo Gusmão (Coordenador Executivo), Anderson Mendes (Gerente Sênior) e Cristiano Kato (Gerente)
Descrição narrativa do Projeto: Estudos de Viabilidade, Projeto Básico e Modelagem de Concessão para iniciativa privada do Sistema Tronco Alimentador sobre trilhos ligando os municípios do Rio de Janeiro/Niterói/São Gonçalo e Itaboraí (linha 3).	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: O processo de assessoria no Projeto "Linha 3", no processo de suporte à Manifestação de Interesse Privado, envolve tipicamente as seguintes áreas: ▶ Estudo de Demanda - Diagnóstico, análise e projeção da demanda futura do metrô, a fim de comparar com os dados disponibilizados pelo governo e identificar possíveis riscos/<i>upsides</i>; ▶ Estudo de Engenharia - Dimensionamento dos custos de implantação e operação da Linha 3 do Metrô e cronograma de implantação do meio de transporte, com base na demanda projetada e nos dados disponibilizados pelo Governo; ▶ Estudo Operacional - Levantamento de custos operacionais e despesas associadas à operação da Linha 3 do metrô bem como estimativa do potencial de receita a ser gerada na gestão metroviária; ▶ Estudo Ambiental - Diagnóstico e mensuração dos potenciais impactos socioambientais a serem gerados pela implantação da Linha 3 do metrô, com base em levantamento próprio e dados disponibilizados pelo Governo; ▶ Estudo Econômico-Financeiro - Avaliação dos resultados econômico-financeiros da implantação e gestão da Linha 3 do metrô a partir dos dados levantados nas etapas anteriores. Tem como propósito precificar a concessão/ Parceria Público-Privada, estruturar o modelo de financiamento e suportar a decisão da licitante. ▶ Suporte Jurídico - Suporte jurídico na análise do Edital de Licitação, preparação de proposta e assessoria jurídica durante as fases do processo licitatório, até a eventual assinatura do contrato de concessão, e suporte na fase de captação de recursos (agentes financiadores/sócios investidores). Os serviços de consultoria realizados pela EY tiveram por objetivo suportar a Quark através da execução do estudo de viabilidade econômico-financeira, bem como a coordenação executiva dos estudos de demanda, engenharia, operacional, ambiental e jurídico.	

AVALIAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA IMPLANTAÇÃO LINHAS METROVIÁRIAS

Título dos serviços: Assessoria Econômico-Financeira no Desenvolvimento de Estudos de Avaliação Econômico-Financeira Referente à Viabilidade de Implantação de Linha Metroviária 18.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 4 meses
Nome do Contratante: Quark	Número total de pessoas-mês: 4/5 pessoas
Endereço: Confidencial	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): abr/2012 Data do término (mês / ano): jul/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Líder); Gustavo Vilela (Coordenador Geral) e Anderson Mendes (Gerente)
Descrição narrativa do Projeto: Os serviços de Assessoria Econômico-Financeira tiveram por objetivo assessorar o cliente no desenvolvimento de estudos de avaliação econômico-financeira, referentes à viabilidade de implantação, operação e manutenção de linha em rede metroviária.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Avaliação Econômico-Financeira; • Matriz de Risco; • Parâmetros de Desempenho; • Remuneração da SPE; • Cálculo de Contraprestações; • Identificação e sugestão de possíveis fontes de financiamento e garantias; • Suporte na elaboração das minutas do Edital de PPP e seus anexos	

MITSUMI & CO. LTDA. - ANÁLISE DE RISCO PARA PPPs DE SISTEMAS DE TREM DE ALTA VELOCIDADE

Título dos serviços: Elaboração de estudo acerca da análise de riscos de projetos de PPPs internacionais, com base em referências internacionais de contratos de implantação de trens de alta velocidade.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ / São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 2 meses
Nome do Contratante: Mitsui & Co. Ltda.	Número total de pessoas-mês: 3 pessoas
Endereço: Av. Paulista, 1.842 - 23º andar - Ed. Cetenco Plaza "Torre Norte" - Bela Vista - São Paulo - SP - Tel.: (11) 3371-9700	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): out/2008 Data do término (mês / ano): dez/2008	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto) e Gustavo Gusmão (Gerente)
Descrição narrativa do Projeto: Estudo de análise de risco acerca das experiências internacionais de PPPs para a concessão de sistema de Trens de Alta Velocidade, para suportar negociações do TAV (Trem de Alta Velocidade) entre RJ e SP.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Elaboração de nota técnica abordando, com base na experiência internacional, as possíveis vantagens de se adotarem procedimentos licitatórios separados para a PPP de construção e operação do TAV Rio de Janeiro - São Paulo; • Elaboração de apresentação, com base na experiência internacional, acerca de aspectos contratuais e de riscos inerentes ao projeto do TAV Rio de Janeiro - São Paulo. Os aspectos analisados e exemplificados foram: inflação, risco cambial, risco de demanda, <i>step-in rights</i> e pagamento por término antecipado.	

CORREDOR FERROVIÁRIO BIOCEÂNICO

Título dos serviços: Avaliação técnica, econômico-financeira e jurídico-regulatória de soluções para viabilizar o Sistema Logístico Ferroviário de Carga entre portos no Sul/Sudeste do Brasil e portos no Chile - Corredor Ferroviário Bioceânico.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): 12 meses
Nome do Contratante: Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	Número total de pessoas-mês: 5 pessoas
Endereço: Av. República do Chile, 100 - Centro - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 579.518,17
Data do início (mês / ano): out/2009 Data do término (mês / ano): out/2011	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenação Geral); Gustavo Gusmão (Coordenação Executiva); Elmar Martins (Consultor Sênior); Rozenn Loots (Consultora Sênior) e Álvaro Coli (Consultor)
Descrição narrativa do Projeto: Os produtos finais do nosso trabalho foram: 1 modelo financeiro e 1 modelo econômico; relatórios de avaliação socioeconômica, econômica e financeira; publicação "Corredor Bioceânico Ferroviário: estudos técnicos referentes ao Eixo de Capricórnio".	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: - O trabalho consistiu em desenvolver os estudos de modelagem econômico-financeira, para análise da viabilidade financeira e socioeconômica, visando à implantação do Corredor Ferroviário Bioceânico. O projeto envolve a viabilização de uma rota ferroviária de carga integradora da região abrangida por 4 países da América do Sul: Brasil, Paraguai, Argentina e Chile; - Levantamento de premissas econômico-financeiras; - Interação com as demais empresas do Consórcio Bioceânico (VETEC Engenharia, ENEFER, Siqueira Castro Advogados, Trends Engenharia e Infraestrutura e EBEI) para discussão e análise de premissas; - Modelagem financeira e modelagem econômica, na modalidade de <i>Project Finance</i>, contendo projeção das receitas, custos, despesas, investimentos, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa <i>full equity</i>, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, capital de giro e dívidas, para cada trecho ferroviário dos 4 países; - Cálculo da taxa de desconto do fluxo de caixa financeiro; - Cálculo da taxa de desconto social do fluxo de caixa econômico; - Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, para cada trecho ferroviários dos 4 países; - Análise de externalidades do projeto, para fins de avaliação socioeconômica; - Cálculo do Valor Presente Líquido Financeiro e Econômico;	

- Cálculo da Taxa Interna de Retorno Financeira e Econômica;
- Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do modelo econômico e financeiro;
- Construções de cenários de viabilidade, para análise das possíveis modalidades de interação entre o poder público e o setor privado;
- Determinação de valores de contraprestação pública e participação do governo, para fins de viabilidade do projeto, por meio de Parceria Público-Privada/Concessão;
- Elaboração de relatórios de avaliação socioeconômica, financeira e econômica, além de apresentações de resultado; e
- Reuniões de Apresentação com diversas entidades representativas do Brasil, Paraguai, Chile e Argentina.

LINHA CALÇADA SALVADOR - PPP

Título dos Serviços: Linha Calçada - Sistema de Transporte de Suburbano de Salvador - PPP	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
País: Brasil Local dentro do país: Salvador - BA	Duração da prestação dos serviços (meses): 2 meses
Nome do Cliente: CTS - Companhia de Transportes de Salvador	Número total de pessoas-mês: 7 pessoas
Endereço: Avenida Antônio Carlos Magalhães, s/n - CNT Obras Metro - Salvador - BA	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
Data do início (mês/ano): ago/2006 Data do término (mês/ano): set/2006	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 7 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Carlos Alberto Miranda (Diretor); Gustavo Vilela (Gerente) e Luiz Claudio Campos (Diretor)
Descrição do Projeto: Análise técnica e administrativa dos custos operacionais e projeção do fluxo de caixa da Linha Calçada do Sistema de Transporte Suburbano de Salvador.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: Os seguintes serviços de assessoria/consultoria foram realizados: • Análise da estrutura administrativa da Companhia de Transporte de Salvador; • Análise técnica da situação atual, consoante à aplicação das Normas e Procedimentos de manutenção e operação a qual um sistema de trens urbanos está sujeito; • Análise financeira das operações da Linha Calçada do sistema de trens urbanos de Salvador; • Estudo de mercado visando analisar os custos com manutenção em outros grandes sistemas de trens urbanos mundiais; • Análise comparativa para posicionamento dos gastos com manutenção notados na Linha Calçada do sistema de trens urbanos de Salvador e outros sistemas mundiais; • Projeção do fluxo de caixa para os 18 meses subsequentes considerando a continuidade dos padrões de manutenção até então observados na Linha Calçada do sistema de trens urbanos de Salvador; • Projeção do fluxo de caixa para os 18 meses subsequentes considerando a melhoria nos padrões de manutenção da Linha Calçada do sistema de trens urbanos de Salvador; • Análise de sensibilidade, estressando as principais variáveis que impactam no fluxo de caixa da Linha Calçada do sistema de trens urbanos de Salvador; e • Dimensionamento dos custos necessários para atendimento ao pleno cumprimento da aplicação e procedimentos existentes.	

PORTO DE NICARÁGUA - PPP

Título dos serviços: PPP do Porto de Nicarágua	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
País: Nicarágua Local dentro do país: Confidencial	Duração da prestação dos serviços (meses): 12 meses
Nome do Contratante: Confidencial	Número total de pessoas-mês: 4 pessoas
Endereço: Confidencial	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
Data do início (mês / ano): fev/2011 Data do término (mês / ano): fev/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 4 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador Geral) e Gustavo Gusmão (Coordenador Executivo)
Descrição narrativa do Projeto: A EY desenvolveu o pré-estudo de viabilidade do Porto em Nicarágua, que consiste em um terminal de contêineres, um terminal de granéis sólidos, e um terminal de granéis líquidos. Para o estudo, foi necessária análise de diversos <i>benchmarks</i> . Além disso, a EY apoiou o cliente em negociações com o Governo.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: A EY forneceu os seguintes serviços de consultoria: • Modelagem financeira; • A análise de sensibilidade para as variáveis mais importantes do modelo econômico-financeiro; • Cálculo do WACC e CAPM; e • Cálculo da TIR, taxa de desconto, VPL, <i>Payback</i> e ICSD.	

ESTUDO DE VIABILIDADE PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA (PPP) MOBILIDADE URBANA NA REGIÃO DE NITERÓI

Título dos serviços: Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira e a capacidade de geração de recursos do FunFuturo para suportar processo de Parceria Público-Privada (PPP) visando à construção, manutenção e operação de empreendimentos de mobilidade urbana na região de Niterói, Rio de Janeiro.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 125.000,00
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Confidencial	Número total de pessoas-mês: 2 pessoas
Endereço: Praia de Botafogo, 300/401, Botafogo - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): jan/2012 Data do término (mês / ano): ago/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 13 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto) e Gustavo Gusmão (Coordenador Geral)
Descrição narrativa do Projeto: Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira e a capacidade de geração de recursos do FunFuturo para suportar processo de Parceria Público-Privada (PPP) visando à construção, manutenção e operação de empreendimentos de mobilidade urbana na região de Niterói, Rio de Janeiro.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Levantamento de premissas; • Elaboração do modelo econômico-financeiro, projetando Demonstração de Resultados, Fluxo de Caixa Alavancado, Fluxo de Caixa <i>Full Equity</i>, Capital de Giro e Dívidas; Cálculo dos índices financeiros tais como Taxa Interna de Retorno, <i>Payback</i>, Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD ou DSCR), além do Valor Presente Líquido (VPL), a partir de uma taxa de desconto; • Suporte a elaboração do Edital; e • Suporte na elaboração de propostas e durante o processo licitatório.	

PROJETO "PONTE"

Título dos serviços: Análise de viabilidade econômica e financeira da implantação de uma "Ponte" em uma das principais capitais do país, por meio de uma Parceria Público-Privada.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Região Nordeste	Duração da prestação dos serviços (meses): 1 mês
Nome do Contratante: Confidencial	Número total de pessoas-mês: 2 pessoas
Endereço: Confidencial	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): jun/2008 Data do término (mês / ano): jul/2008	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador Geral); Gustavo Gusmão (Coordenação Executiva) e Lúcio Flavio Teixeira (Consultor)
Descrição narrativa do Projeto: O trabalho consistiu na prestação de serviços técnico-profissionais para a análise de viabilidade econômico-financeira do projeto rodoviário da "Ponte", visando à definição do modelo institucional mais adequado.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Fase I - Levantamento e Análise de Premissas Esta fase contemplou o levantamento e análise de premissas necessárias para a elaboração do modelo econômico-financeiro do projeto, incluindo estimativas de demanda, receitas, custos e despesas, investimentos, impostos diretos e indiretos; • Fase II - Modelagem Econômico-Financeira Construção de modelo de análise econômico-financeira para a avaliação do modelo de negócio do empreendimento, incluindo análise financeira pelo fluxo de caixa descontado, TIR (taxa interna de retorno) e Valor Presente Líquido (VPL); • Fase III - Simulação de Cenário e de Modelos Institucionais Elaboração da análise de tornado, simulação de cenários e sensibilidades.	

PPP DE MOBILIDADE URBANA

Título dos Serviços: Assessoria Econômico-financeira para uma Manifestação de Interesse de uma PPP de Mobilidade Urbana.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 1,500,000
País: Brasil Local dentro do país: Florianópolis - SC	Duração da prestação dos serviços (meses): 9 meses
Nome do Cliente: Quark Fab. de Equip. Ferroviários Ltda.	Número total de pessoas-mês: 7 pessoas
Endereço: Av. Eng. Luis Carlos Berrini, 1.700 - Conj. 1.101 - São Paulo - SP Karalyn Moreira - Diretora (11) 51050-1555	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 450,000
Data do início (mês/ano): fev/2013 Data do término (mês/ano): nov/2013	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 7 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Gustavo Vilela (Sócio); Anderson Mendes (Gerente Sênior), Lucas Lauria (Consultor) e Gustavo Emboaba (Consultor)
Descrição do Projeto: Assessoria Econômico-financeira para uma Manifestação de Interesse de uma PPP de Mobilidade Urbana.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Modelagem de Modelo Econômico-financeira; • Apoiar a discussão sobre o projeto com outros conselheiros; e • Desenvolvimento de um Plano de Negócios para suportar a preparação dos documentos da licitação.	

PPP PARA A CONCESSÃO DO SISTEMA DE SANEAMENTO BÁSICO/PE - COMPESA

Título dos serviços: Estudo de Viabilidade econômico-financeira do projeto de PPP do Governo do Estado de Pernambuco, referente à concessão do sistema de saneamento básico da região.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Recife - PE	Duração da prestação dos serviços (meses): 5 meses
Nome do Contratante: Construtora Andrade Gutierrez S/A.	Número total de pessoas-mês: 5 pessoas
Endereço: Rua Dr. Geraldo Campos Moreira, 375 - Brooklin Novo - São Paulo - SP - CEP: 04.571-020	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): fev/2008 Data do término (mês / ano): jul/2011	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houve: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador Geral) e Gustavo Gusmão (Coordenador Executivo)
Descrição narrativa do Projeto: Serviços de Assessoria Empresarial no processo de estudo de viabilidade para a estruturação de uma Parceria Público-Privada (PPP) ou Concessão no setor de saneamento básico da Região Metropolitana de Recife no Estado de Pernambuco, envolvendo 8 (oito) municípios e 45 (quarenta e cinco) sistemas. Foram elaborados estudos técnicos, econômicos e financeiros contemplando a realização de investimentos, operação e manutenção dos serviços de esgotamento sanitário da região.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Levantamento de dados referentes às premissas a serem utilizadas na modelagem econômico-financeira; • Levantamento dos dados financeiros históricos acerca dos Setores e Subsistemas de água e esgoto; • Levantamento dos aspectos técnicos e operacionais do sistema de saneamento da Região Metropolitana de Recife; • Projeção de demanda de água e esgoto de cada subsistema analisado; • Cálculo da taxa de desconto do fluxo de caixa projetado; • Cálculo da taxa interna de retorno, taxa de desconto, valor presente líquido, Payback e Índice de Cobertura da Dívida (DSCR); e • Análise de sensibilidades e construção de cenários.	

SUPORTE TÉCNICO NA AVALIAÇÃO DO PMI PARA O PROJETO DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO DO ESTADO DO MATO GROSSO SUL E NA ESTRUTURAÇÃO DO PROCESSO LICITATÓRIO - SANESUL

Título dos serviços: Serviços de Consultoria durante os processos de PMI e licitação para o Projeto de Esgotamento Sanitário do Estado do Mato Grosso do Sul.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 837,600.00
País: Brasil Local dentro do país: Mato Grosso do Sul - MS	Duração da prestação dos serviços (meses): 13 meses
Nome do Contratante: PNUD com o Governo do Estado e Departamento de Gestão Estratégica como beneficiários	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Avenida dos Poetas - Parque dos Poderes, Campo Grande - MS, CEP: 79031-350	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 837,600.00
Data do início (mês / ano): dez/2016 Data do término (mês / ano): em andamento	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND.	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Líder); Gustavo Vilela (Especialista em Infraestrutura); Gustavo Gusmão (Coordenador Geral); Monique Leiras (Coordenadora); Lucas Lauria (Especialista em PPP); Kássia Oliveira (Inteligência de Mercado) e Carolina Sarmiento (Consultora)
Descrição narrativa do Projeto: Serviços de Consultoria para desenvolver competências para a elaboração e avaliação dos estudos para estruturar uma parceria com o setor privado a fim de universalizar o setor de esgotamento sanitário do Estado do Mato Grosso do Sul.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Suporte durante o processo de PMI: ▸ Consultoria na seleção da empresa responsável pelos estudos; ▸ A EY está apoiando a interação com a empresa selecionada durante o PMI, coordenando o processo e assessorando nas respostas aos questionamentos, reuniões, acompanhamento dos estudos e documentos necessários; ▸ Suporte na avaliação dos pré-requisitos para a licitação, possibilitando um melhor fluxo do processo. • Preparação e suporte à licitação: ▸ Elaboração da matriz de riscos e justificativa do projeto através de análise de VfM; ▸ Suporte na consolidação, elaboração e avaliação das minutas dos documentos, disponíveis na consulta pública das colaborações recebidas; ▸ Consultoria durante a licitação, dando suporte à comissão de licitação até a assinatura do contrato.	

MODELO DE NEGÓCIOS PARA O ABASTECIMENTO DE ÁGUA E ESGOTAMENTO SANITÁRIO DE ALAGOAS

Título dos serviços: Modelo de Negócios para o abastecimento de água e esgotamento sanitário de Alagoas.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 8.350.000,00
País: Brasil Local dentro do país: Alagoas	Duração da prestação dos serviços (meses): em andamento
Nome do Contratante: Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Avenida República do Chile, 100 - 17º andar - Centro - Rio de Janeiro - RJ - CEP: 20031-917	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): mai/2017 Data do término (mês / ano): em andamento	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND.	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Gustavo Gusmão (Coordenador); Luiz Claudio Campos; Juliana Deslandes; Eron Lerri; Mariana Romani; Marcela Brugger; Adriana Coutinho; Diogo Azevedo; Sasha Sampaio (Equipe Econômico-Financeira) e Lucas Lauria (PMO)
Descrição narrativa do Projeto: Definição do Modelo de Negócios para universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário relacionados ao Estado de Alagoas e a Companhia de Saneamento de Alagoas - CASAL.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Plano de Trabalho: ▶ Planejamento dos serviços técnicos. • Diagnóstico preliminar e Due Diligence: ▶ Due Diligence contábil-patrimonial da companhia. • Levantamento de Informações e Desenvolvimento dos Modelos Preliminares: ▶ Preparação do modelo econômico-financeiro preliminar. • Decisão sobre o Modelo de Negócios: ▶ Relatório para decisão quanto ao Modelo de Negócios. • Modelagem do Projeto: ▶ Elaboração da due diligence legal e contábil patrimonial complementar; ▶ Elaboração da avaliação econômico-financeira final; ▶ Plano de Negócios para o projeto; ▶ Relatório de preços para desinvestimento do controle da companhia; ▶ Plano de Ação da companhia; ▶ Elaboração da avaliação socioeconômica final; ▶ Consolidação do Relatório Final. • Consulta Pública, Chamamento Público e Preparação da Licitação: ▶ Monitoramento e interação com potenciais stakeholders.	

MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA PARA CONCESSÃO DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO

Título dos serviços: Modelagem Econômico-financeira para concessão de esgotamento sanitário em 4 (quatro) municípios da região Centro-Oeste do Brasil.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Confidencial	Duração da prestação dos serviços (meses): 6 meses
Nome do Contratante: Confidencial	Número total de pessoas-mês: 3 pessoas
Endereço: ND	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): out/2009 Data do término (mês / ano): mar/2010	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associados, se houve: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto) e Gustavo Gusmão (Gerente do Projeto)
Descrição narrativa do Projeto: Modelagem Econômico-financeira para preparação de concessão de esgotamento sanitário em 4 (quatro) municípios da região Centro-oeste do Brasil.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa do projeto: • Levantamento de Premissas Econômico-financeiras; • Construção do Modelo Econômico-Financeiro; e • Simulação de Cenários e Análise de Sensibilidade.	

ESTUDO DE MERCADO PPP SANEAMENTO - BRASIL

Nome do Projeto: Estudo de Mercado PPP Saneamento - Brasil	Valor aprox. do contrato (em US\$ correntes): USD 63,000
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ, São Paulo - SP e Belo Horizonte - MG	Duração do contrato (meses): 3 meses
Nome do Contratante: METI - Ministério da Economia, Comércio e Indústria do Japão (Entidade Pública)	Número total de pessoas-mês: 3 pessoas
Endereço: Escritório da Indústria de Recursos Hídricos e Promoção de Sistemas de Infraestrutura - METI -1-3-1 Kasumigaseki - Chiyoda-ku - Tóquio / Yuzo Goto - Diretor	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): USD 63,000
Data do início (mês/ano): nov/2012 Data do término (mês/ano): mar/2013	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 3 profissionais
Nome dos Consultores associados, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Masaaki Kuroishi (Coordenador do Projeto no Japão); Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto no Brasil), Gustavo Gusmão (Coordenador Executivo no Brasil); Kenichiro Fukuda (Gerente do Projeto); Yutaro Oku (Gerente do Projeto); Monique Leiras (Gerente do Projeto) e Marcus Maione (Consultor Sênior)
Descrição do Projeto: Projeto de Pesquisa contratado pelo Governo japonês envolvendo o fornecimento de água no Brasil e o mercado de saneamento para potenciais investimentos por empresas japonesas.	
Descrição dos serviços reais prestados por sua equipe dentro do contrato: O projeto de pesquisa compreendeu as seguintes atividades: • Provisão de informação-chave em relação ao status atual do fornecimento de água no Brasil e ao setor de saneamento, incluindo, entre outros: ▶ Informação em relação ao acesso da população brasileira aos serviços de saneamento; ▶ Visão global dos operadores-chave do setor (públicos e privados); ▶ Visão geral do quadro legal do setor, considerando o papel dos governos federal, estadual e municipal brasileiros; ▶ Principais progressos envolvendo o processo de privatização do setor; ▶ Visão global dos modelos gerenciais mais comumente adotados; ▶ Opções comuns de financiamento; ▶ Outros tópicos relevantes relacionados ao setor de recursos hídricos e de gestão de abastecimento de água brasileiros. • Fornecer informações relevantes acerca do mercado brasileiro de PPPs no setor de abastecimento de água e saneamento, incluindo uma análise de todos os tipos de estruturas e concessões de PPPs, não se limitando à definição dos contratos de PPP pela Lei Federal Brasileira de Parcerias Público-Privadas nº 11.079/04. • Pesquisa de mercado sobre o setor de abastecimento de água e saneamento em 3 estados brasileiros - Rio de Janeiro, Minas Gerais e São Paulo. A pesquisa incluiu uma visão global do quadro regional legal aplicável aos 3 estados, bem como das peças-chave regionais do setor.	

ESTRUTURAÇÃO DE CONCESSÕES/PPPS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA, ESGOTO SANITÁRIO E RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS

Título dos serviços: Consultoria na modelagem e estruturação de Concessões ou PPPs nos setores de Abastecimento de Água, Esgoto Sanitário e Resíduos Sólidos Urbanos nos municípios de Bauru-SP e São Simão-GO.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Bauru R\$ 1.390.000,00, São Simão R\$ 2.300.000,00
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Caixa Econômica Federal - CEF	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Setor de Autarquias Sul, Quadra 3, Bloco E, 10º andar, edifício Matriz 3, Asa Sul, Brasília-DF.	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): Bauru R\$ 450.000,00 / São Simão R\$ 575.000,00
/Data do início (mês / ano): 01/2019 Data do término (mês / ano): em andamento	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: Conen Consultoria e Engenharia; Ziguia Engenharia; Lacaz Martins, Pereira Neto, Gurevich e Schoueri Advogados	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Gustavo Gusmão, Lucas Lauria, Maria Olivia Hannickel, Laiza Moretto, Francisco Neves
Descrição narrativa do Projeto: Serviços técnicos especializados de consultoria necessários à modelagem e estruturação de Concessões ou Parcerias Público-Privadas (PPP) destinadas a diferentes tipos de intervenções e operações nos setores de Abastecimento de Água, Esgoto Sanitário e Resíduos Sólidos Urbanos nos municípios de Bauru-SP e São Simão-GO.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: - Estudos preliminares: desenvolvimento dos estudos a partir de informações disponibilizadas pelo município. - Situação do ente público: levantamento das informações referentes à situação atual da operação; - Situação operacional: levantamento das informações referentes aos serviços de operação; - Situação fiscal: análise das condições fiscais do ente público com base nas demonstrações financeiras e contábeis ou demais documentos necessários, bem como empresas da administração direta; - Situação legal: análise a respeito do panorama legal aplicável ao objeto da concessão; - Mecanismos de garantia: avaliação quanto aos mecanismos de garantias utilizados para o projeto. - EVTEA - Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental: estruturação do projeto, após os estudos preliminares, para determinar a viabilidade técnica e econômica, a partir das análises do projeto preliminar sob os aspectos técnicos de engenharia, socioambiental, jurídico e econômico-financeiro. - Estudos Socioambientais: avaliação dos aspectos sociais e ambientais que podem ter impacto no projeto, bem como planos para mitigação de riscos relacionados; - Estudos de Engenharia, Logística e Afins: avaliação técnica de engenharia quanto aos itens que podem ter impacto no projeto, bem como elaboração dos estudos necessários para sua estruturação; - Estudos de Mercado/Demanda: realização dos estudos de demanda e verificação de interesse do mercado no projeto; - Modelagem Econômico financeira: a Avaliação Econômico-Financeira Final abarca todos os elementos relacionados à gestão, além da eventual expansão do serviço de Resíduos Sólidos Urbanos, com vistas a elaboração da modelagem que melhor atenda ao projeto;	

- Modelagem Jurídica: avaliação jurídica do modelo de concessão adotado, bem como análise jurídica quanto aos itens que impactam no projeto.
- Validação Externa: Consultoria Técnica aos municípios quando da realização de audiência e consulta pública.
- Licitação e Contratação: Consultoria Técnica de engenharia, jurídica, socioambiental e econômico-financeira à Comissão Permanente de Licitação (CPL) dos municípios.

ESTRUTURAÇÃO DE CONCESSÃO OU PPP NO SETOR DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS NO CONSÓRCIO COMARES-CE

Título dos serviços: Consultoria na modelagem e estruturação de Concessão ou Parceria Público-Privada (PPP) no setor de Resíduos Sólidos Urbanos no Consórcio Comares-CE	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 1.760.000,00
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 36 meses
Nome do Contratante: Caixa Econômica Federal - CEF	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Setor de Autarquias Sul, Quadra 3, Bloco E, 10º andar, edifício Matriz 3, Asa Sul, Brasília-DF.	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 531.344,00
/Data do início (mês / ano): 04/2019 Data do término (mês / ano): em andamento	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: Conen Consultoria e Engenharia; Ziguia Engenharia; Lacaz Martins, Pereira Neto, Gurevich e Schoueri Advogados	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Gustavo Gusmão, Lucas Lauria, Vitor Nicacio, Manoela Ribeiro
Descrição narrativa do Projeto: Serviços técnicos especializados de consultoria necessários à modelagem e estruturação de Concessão ou Parceria Público-Privada (PPP) no setor de Resíduos Sólidos Urbanos no Consórcio Comares-CE.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: - Estudos preliminares: desenvolvimento dos estudos a partir de informações disponibilizadas pelo município. - Organização do ente público: levantamento das informações referentes à situação atual da operação de RSU; - Situação operacional: levantamento das informações referentes ao custo de operação da disposição de resíduos; - Situação fiscal análise das condições fiscais (resultado nominal, dívida líquida, etc.), com base nas demonstrações financeiras e contábeis ou demais documentos necessários para a referida análise; - Situação legal: análise a respeito do panorama legal aplicável ao objeto da concessão; - Mecanismos de garantia: avaliação quanto aos mecanismos de garantias utilizados para o projeto; - Outros pontos relevantes: verificação do apoio político e social ao projeto proposto; identificação de canais de comunicação estabelecidos; identificação e preparação da equipe envolvida e suas respectivas responsabilidades; desenvolvimento de Plano de Gerenciamento e Controle de Crises; análise de viabilidade social e política do projeto de concessão/PPP; análise dos estudos, investigações, levantamentos, projetos, obras e despesas ou investimentos já efetuados, que estejam vinculados à prestação de serviço ou ao objeto a ser executado, com a discriminação dos custos correspondentes; - EVTEA - Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental: estruturação do projeto, após os estudos preliminares, para determinar a viabilidade técnica e econômica, a partir das análises do projeto preliminar sob os aspectos técnicos de engenharia, socioambiental, jurídico e econômico-financeiro. - Estudos Socioambientais: avaliação dos aspectos sociais e ambientais que podem ter impacto no projeto, bem como planos para mitigação de riscos relacionados; - Estudos de Engenharia e Afins: avaliação técnica de engenharia quanto aos itens que podem ter impacto no projeto, bem como elaboração dos estudos necessários para sua estruturação;	

- Estudos de Mercado/Demanda: realização dos estudos de demanda e verificação de interesse do mercado no projeto;
 - Relatório Econômico-financeiro: avaliação dos investimentos e receitas ao longo do tempo, para elaboração da modelagem econômico-financeira que melhor atenda ao projeto;
 - Modelagem Jurídica: avaliação jurídica do modelo de concessão adotado, bem como análise jurídica quanto aos itens que podem ter impacto no projeto.
- Validação Externa: apoio quando da realização de audiência e consulta pública.
- Licitação e Contratação: apoio técnico de engenharia, jurídico, socioambiental e econômico-financeiro à Comissão Permanente de Licitação (CPL) do Ente Público

MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA DA MELHORA E AMPLIAÇÃO DO SISTEMA TRATAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Título dos serviços: Estudos de avaliação econômico-financeira referentes à melhoria e ampliação do sistema de gestão e tratamento de resíduos sólidos.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Corpus Saneamento e Obras	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Alameda Araguaia, 2.044 - 15º andar - Conj. 1.501 - Bl. 02 - Alphaville Industrial - Barueri - SP	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): mai/2013 Data do término (mês / ano): jul/2014	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Líder); Gustavo Gusmão (Coordenação Geral); Luis Cunha (Coordenação Geral) e Renata Siqueira (Consultora)
Descrição narrativa do Projeto: Os serviços de Assessoria Econômico-financeira tiveram por objetivo dar suporte à Corpus Saneamento e Obras Ltda., no desenvolvimento de estudos de avaliação econômico-financeira referentes à melhoria e ampliação do sistema de gestão e tratamento de resíduos sólidos na Estância Turística de Salto no Estado de São Paulo, sob a forma de uma Parceria Público-Privada, na modalidade de concessão administrativa.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: Processo de Manifestação de Interesse: Esta fase consistiu na coordenação e consolidação dos estudos técnicos, contemplando as seguintes atividades; modelagem jurídico-institucional, avaliação econômico-financeira, desenvolvimento da matriz de riscos, cálculo de contraprestações, identificação e sugestão de possíveis garantias e fontes de financiamento, suporte na elaboração das minutas do Edital de PPP e seus anexos e suporte na análise dos riscos ambientais envolvidos, para atendimento do Edital para Manifestação de Interesse da Iniciativa Privada. Suporte no processo de Manifestação de Interesse: Atividade consistiu no suporte dos estudos técnicos das seguintes atividades: modelagem jurídico-institucional e a análise dos riscos ambientais envolvidos. Foram executados os seguintes serviços:	

- **Avaliação Econômico-financeira:**
 - ▶ Estruturação do modelo de avaliação da viabilidade econômico-financeira do projeto pelo método de fluxo de caixa descontado;
 - ▶ Estimativa e estipulação das seguintes premissas: Custo do Capital Próprio, através da metodologia CAPM; Custo do Capital de Terceiros; Custo Médio Ponderado de Capital (WACC); Capital de Giro; Taxas de Depreciação; Tributárias; Financiamento; Macroeconômicas;
 - ▶ Projeção dos seguintes resultados: Demonstração de Resultados do Exercício; Fluxo de Caixa Full Equity; Fluxo de Caixa Alavancado; Capital de Giro e Dívidas relacionadas (financiamento);
 - ▶ Cálculo dos seguintes índices financeiros: Taxa Interna de Retorno (TIR); Pay back; Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (ICSD e DSCR) e Valor Presente Líquido;
 - ▶ Análise de sensibilidade e análise de tomada das premissas básicas do modelo econômico-financeiro.
- **Matriz de Risco:**
 - ▶ Elaboração, em conjunto com o grupo de trabalho, da Matriz de Riscos do projeto; de modo a subsidiar a repartição clara e objetiva de riscos entre os parceiros público e privado.
- **Parâmetros de Desempenho:**
 - ▶ Proposição, em conjunto com o grupo de trabalho, de parâmetros de desempenho para a operação da Infraestrutura de serviços do projeto.
- **Remuneração da SPE:**
 - ▶ Proposição, com base nos resultados da modelagem econômico-financeira, do mecanismo de pagamento a ser adotado para a remuneração da concessionária da PPP.
- **Cálculo de Contraprestações:**
 - ▶ Cálculo do valor da contraprestação pública, a ser paga pelo Poder Concedente, pela execução dos serviços contemplados na modelagem da PPP, com base na projeção econômico-financeira do projeto.
- **Identificação e sugestão de possíveis fontes de financiamento e garantias:**
 - Levantamento dos programas de financiamento, condições, prazos, taxas praticadas e itens financiáveis que melhor se adequem ao projeto de PPP;
 - Sugestão de fontes de garantia que venham a ser oferecidas pelo Concessionário, para execução do contrato;
 - Sugestão de fontes de garantia, a serem oferecidas pelo Poder Concedente, para a cobertura das contraprestações mensais, em caso de inadimplência.
- **Suporte na Elaboração das Minutas do Edital de PPP e seus Anexos:**
 - ▶ Estruturação da minuta do Edital para o processo licitatório do Projeto, incluindo a elaboração da minuta Contratual, Cronogramas físico-financeiro, Mecanismos de Mensuração Periódica do Desempenho e da Remuneração do Concessionário e Quadro de Indicadores de Desempenho.
- **Assessoria durante a licitação:**
 - ▶ A EY prestou assessoria Econômico-financeira durante a preparação da proposta apresentada pela Corpus e durante as fases do processo licitatório. O objeto do contrato foi adjudicado em favor da Corpus.

PPP SANEPAV

Título dos serviços: Assessoria Econômico-Financeira e Suporte à Preparação de Processo Licitatório.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
País: Brasil Local dentro do país: Confidencial	Duração da prestação dos serviços (meses): 12 meses
Nome do Contratante: Sanepav	Número total de pessoas-mês: 3/4 pessoas
Endereço: Alameda Rio Negro, 161 - Cj. 401 - Barueri - SP	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
Data do início (mês / ano): dez/2014 Data do término (mês / ano): em andamento	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: Não há empresas associadas.	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Lúcio Teixeira (Sócio) e Luis Cunha (Gerente Sênior)
Descrição narrativa do Projeto: PPP/Concessão para prestação dos serviços públicos de limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos, visando atender a Política Nacional de Resíduos Sólidos, para uma cidade no Brasil com aproximadamente 300 mil habitantes.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Elaboração do modelo econômico-financeiro; • Análise de viabilidade econômico-financeira; • Suporte à elaboração do Edital; • Suporte na elaboração de propostas durante o Processo Licitatório; e • Assessoria na negociação com Poder Concedente.	

PPP COMPAGÁS

Título dos serviços: Assessoria Econômico-Financeira e Suporte à Preparação de Processo Licitatório.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
País: Brasil Local dentro do país: Paraná	Duração da prestação dos serviços (meses): 12 meses
Nome do Contratante: Construtora Andrade Gutierrez S.A e Techint Engenharia e Construção S.A.	Número total de pessoas-mês: 4/5 pessoas
Endereço: Praia de Botafogo, 186 - Torre Oscar Niemeyer - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
Data do início (mês / ano): ago/2013 Data do término (mês / ano): ago/2014	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: Confidencial
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: Confidencial	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Gustavo Vilela (Sócio) e Luis Cunha (Gerente Sênior)
Descrição narrativa do Projeto: PPP para ampliação da rede de distribuição da Compagás, devido principalmente à demanda reprimida de gás na Região Sul em virtude da saturação do TBG.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Elaboração do modelo econômico-financeiro; • Análise de viabilidade econômico-financeira; • Suporte à elaboração de edital; • Suporte na elaboração de propostas durante o Processo Licitatório; • Assessoria na negociação com Poder Concedente; e • Coordenação executiva do projeto.	

WORKSHOP PPP

Título dos serviços: <i>Workshop: O Ambiente de PPPs no Brasil.</i>	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Brasília - DF	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	Número total de pessoas-mês: 6 pessoas
Endereço: Brasília - DF	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): mar/2015 Data do término (mês / ano): mai/2015	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 6 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Liliana Junqueira (Líder do Projeto); Claudia Valenzuela (Coordenadora Geral); §Luiz Claudio Campos (Sócio Especialista em PPP); Gustavo Gusmão (Coordenador Técnico - Especialista em PPP); Luis Pontes (Especialista em Verificação Independente e Riscos); §Luis Cunha (Especialista em PPP); Monique Leiras (Especialista em PPP); Juliana Cruz (Gerente); Yan Cheng (Consultor) e Sasha Sampaio (Trainee)
Descrição narrativa do Projeto: O objetivo do projeto foi oferecer um <i>workshop</i> sobre o ambiente de PPPs no Brasil para um grupo de especialistas do Banco. O grupo selecionado foi composto por especialistas de diversas áreas, dentre as quais, destacam-se áreas setoriais, como transporte, urbanização, infraestrutura social, mercado de capitais. Além dos especialistas internos, o BID convidou gestores-chave da administração pública do governo federal e estadual, como representantes dos governos do Pará, São Paulo e Minas Gerais. No <i>Workshop</i>, foram debatidos aspectos técnicos de PPPs, desde a preparação até o monitoramento de contratos.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pela empresa dentro do projeto: Os serviços incluíram o desenvolvimento de material técnico de apresentação e compartilhamento com os participantes do <i>workshop</i>, apresentação do material <i>in loco</i> e participação em discussões técnicas. O conteúdo programático do <i>workshop</i> discutiu os seguintes aspectos relacionados a PPPs no país: • Panorama de PPPs: Mundo e Brasil; • Identificação e Seleção de Projetos; • Avaliação dos Aspectos Técnicos: ▸ Estudos Técnicos de Engenharia, de Demanda, Econômico-Financeiros, Ambiental e Jurídico; ▸ <i>Value for Money</i>; ▸ IFRIC 12 (ICPC 01 e OCPC 05); ▸ Fim do Regime de Tributação Transitório (RTT);	

- ▶ **Garantias.**
- **Preparação e Implantação de Projetos de PPP:**
 - ▶ Elaboração de estudos;
 - ▶ PMI;
 - ▶ MIP.
- **Gestão do Contrato:**
 - ▶ Mecanismo de Pagamento;
 - ▶ Avaliação de Desempenho;
 - ▶ Papéis e Responsabilidades;
 - ▶ Verificador Independente;
 - ▶ Matriz de Riscos;
 - ▶ Equilíbrio e Reequilíbrio Econômico-Financeiro.

PPP MEGAEVENTOS

Título dos serviços: Capacitação em Megaeventos	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 180.000.00
País: Brasil Local dentro do país: Brasília - DF / Rio de Janeiro - RJ / São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 24 meses
Nome do Contratante: Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	Número total de pessoas-mês: 30 pessoas
Endereço: Praia de Botafogo, 186 - Torre Oscar Niemeyer - Rio de Janeiro - RJ	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 180.000.00
Data do início (mês / ano): jun/2014 Data do término (mês / ano): jun/2016	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 30 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Sócio Especialista em PPP); Armando Lourenzo (Coordenador Educacional); Luis Pontes (Coordenador Técnico); Claudia Valenzuela (Coordenadora Técnica); Roberto Silva (Líder do Projeto); Laura Donati (Consultora); Carolina Estrella (Consultora Líder de Conteúdo); Nathalia Correa (Gerente Educacional); Gustavo Gusmão (Coordenador Técnico - Especialista em PPP) e Monique Leiras (Especialista em PPP).
Descrição narrativa do Projeto: O objetivo do projeto é apresentar aos gestores da administração pública os conceitos, entes envolvidos, a importância no planejamento, operacionalização e acompanhamento da organização dos eventos, bem como na implantação da estratégia para garantir que a população do local-sede tenha condições de usufruir dos benefícios que um evento desta natureza pode trazer. O projeto visa capacitar 240 gestores da administração pública, dos níveis estadual e federal, em áreas estratégicas essenciais, tais como: • Grandes eventos esportivos: Desafios para o Brasil; • Parcerias Público-Privadas, com ênfase em projetos relacionados a megaeventos esportivos; • Gestão de Projetos; • Gestão de Equipe; • Logística; • Gestão financeira, orçamentária e riscos; • Marketing e comunicação esportiva; e • Legado	

Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto:

No treinamento foram abordados os seguintes temas:

- Identificação e Rastreamento de Projetos de PPP;
- Avaliação dos aspectos técnicos de uma PPP;
- Preparação e Implementação de PPPs; e
- Gestão do Contrato.

PPP DE REESTRUTURAÇÃO DO ESTÁDIO MANÉ GARRINCHA/DF

Título dos serviços: Estudo de Viabilidade de Parceria Público-Privada (PPP) para reestruturação do Estádio Mané Garrincha, visando à realização da Copa do Mundo de 2014.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Brasília - DF	Duração da prestação dos serviços (meses): 3 meses
Nome do Contratante: Construtora Andrade Gutierrez	Número total de pessoas-mês: 6 pessoas
Endereço: Rua Dr. Geraldo Campos Moreira, 375 - 10º andar - Brooklin Novo - São Paulo - SP - CEP: 04.571-020 - Tel.: (11) 5502-2202	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): jan/2009 Data do término (mês / ano): mar/2009	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 0
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto) e Gustavo Gusmão (Gerente)
Descrição narrativa do Projeto: Elaboração de estudos econômicos e financeiros para analisar o modelo de negócio para a modernização, operação e manutenção do Estádio Mané Garrincha, através de mecanismos de PPP (Parceria Público-Privada). Os estudos realizados foram apresentados ao Governo por meio de Manifestação de Interesse.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Análise preliminar do diagnóstico de gestão do Governo do Distrito Federal (GDF); • Levantamento de dados junto ao GDF; • Modelagem econômico-financeira da Parceria Público-Privada; • Proposição de estrutura funcional; • Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas; e • Elaboração de matriz de riscos, proposição de modelos alternativos, proposição de plano estratégico.	

CURSO MOOC DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

Título dos serviços: Consultoria para tradução e adaptação do curso MOOC de Parcerias Público-Privadas ao contexto brasileiro.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 281.958,00
País: Brasil Local dentro do país: Brasília - DF	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Conjunto F - Lote 39 - Setor de embaixadas norte, Quadra 802 - Asa Norte, Brasília - DF, 70800-400, Brasil	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 281.958,00
Data do início (mês / ano): 2015 Data do término (mês / ano): 2015	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Gerente do Projeto); Gustavo Gusmão (Especialista Técnico em PPPs); Claudia Valenzuela (Especialista Técnica em Educação / Ambientes de Aprendizagem); Ayres Moura e Luis Pontes (Especialistas Técnicos em Auditoria / Controle / PPPs); Luis Cunha; Monique Leiras e Carolina Estrella
Descrição narrativa do Projeto: Consultoria para tradução e adaptação do curso MOOC de Parcerias Público-Privadas ao contexto brasileiro.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: - Fazer a revisão técnica da Guia de Referência para PPPs; - Traduzir para o idioma português as apresentações dos 5 (cinco) módulos do Curso MOOC PPPs; - Analisar a Guia de Referência para compreender seu conteúdo e adaptar os conteúdos das apresentações dos 5 (cinco) módulos do Curso MOOC PPPs ao contexto brasileiro, incorporando a legislação pertinente, exemplos de boas práticas e experiências exitosas; - Propor e elaborar um módulo do curso direcionado a auditores dos Tribunais de Contas dos Estados Brasileiros e empresas de Auditoria dos projetos de PPPs ou Concessões Públicas.	

PPP - MODERNIZAÇÃO DOS ESTÁDIOS MINEIRÃO E MINEIRINHO/MG

Título dos serviços: Estudo para a modelagem da PPP de Modernização dos Estádios Governador Magalhães Pinto (Mineirão) e Jornalista Felipe Drummond (Mineirinho).	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 550.000,00
País: Brasil Local dentro do país: Belo Horizonte - MG	Duração da prestação dos serviços (meses): 7 meses
Nome do Contratante: Secretaria de Estado de Esportes e da Juventude - SEEJ	Número total de pessoas-mês: 25 pessoas
Endereço: Rua Santa Catarina, 1.354, Lourdes - Belo Horizonte - MG - CEP: 30.170-081 - Tel.: (31) 3349-2700	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): set/2008 Data do término (mês / ano): ago/2009	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 15 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: Gustavo Penna Arquitetos; Quorum Brasil; Engserj; Rima; Pinheiro; Mourão e Raso Advogados e Tectran.	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto) e Gustavo Gusmão (Gerente)
Descrição narrativa do Projeto: Consultoria Técnica especializada para Elaboração dos Estudos Preliminares de Modernização do Mineirão e do Mineirinho. Desenvolvimento de Plano de Negócios para viabilização da modernização do Complexo Mineirão-Mineirinho, através de concessão ou PPP.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Diagnóstico e Análise de Mercado; Pesquisa e Associação de Marcas ao Complexo Mineirão - Mineirinho; • Estudos de Viabilidade Econômica e Elaboração de Plano de Negócios; e • Projeto Conceitual e Recomendação de Alternativas Jurídicas para a implantação.	

CONCESSÃO DA ARENA DA AMAZÔNIA E ENTORNO

Título dos serviços: Modelagem da solução de concessão da gestão, operação e manutenção da Arena da Amazônia e Entorno.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Manaus - AM	Duração da prestação dos serviços (meses): 6 meses
Nome do Contratante: Secretaria de Estado de Planejamento e Desenvolvimento - SEPLAN	Número total de pessoas-mês: 7 pessoas
Endereço: Rua Major Gabriel, 1.870 - Praça 14 de Janeiro - Manaus - AM	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): jan/2014 Data do término (mês / ano): jun/2014	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Líder do Projeto); Gustavo Gusmão (Coord. Executivo); Gustavo Harzan (Gerente Sênior); Marcos Mesquita (Revisor de qualidade); Marcus Maione (Consultora Sênior); Lucas Colpo (Consultor); e Carolina Ribeiro (Especialista Gestão de Projetos)
Descrição narrativa do Projeto: Modelagem da solução de concessão da gestão, operação e manutenção da Arena da Amazônia e Entorno definido como Complexo Arena da Amazônia.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Elaboração de um planejamento de trabalho contendo Objetivo e Escopo do trabalho; • Abordagem • Metodológica; • Governança do Projeto; • Estrutura detalhada do Projeto; • Gerenciamento do Projeto; • Estudo de Benchmarking; • Criação do Plano de Negócios; e • Elaboração do Modelo econômico-financeiro.	