

3. Demonstração de Experiência na Realização de Projetos, Levantamentos, Investigações e Estudos Similares

3.1 Credenciais

PPP DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DE VILA VELHA/ES

Título dos serviços: Estruturação de uma PPP para a infraestrutura da rede de iluminação pública do município de Vila Velha / ES.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 1,15 mi
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Avenida República do Chile, 100 - Centro, Rio de Janeiro - RJ - CEP: 20.031-917 - Brasil - Henrique Amarante da Costa Pinto - Superintendente - +55 21 2172-81189	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): 08/2018 Data do término (mês / ano): em andamento	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Sócio); Gustavo Gusmão (Diretor Executivo); Monique Leiras (Gerente Sênior); Kássia Oliveira (Gerente Sênior); Thaís Gualberto (Consultora)
Descrição narrativa do Projeto: Serviços técnicos necessários para a estruturação do projeto de PPP relacionado à modernização, eficiência, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do município de Vila Velha/ES.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • PMO; • Plano de Trabalho e Cronograma; • Diagnóstico Técnico da Rede de Iluminação Pública; • Análise de Atos Normativos e Aspectos Legais; • Relatório de Atas de Projetos de Leis e Atos Normativos; • Diagnóstico da COSIP; • Projetos de Engenharia (Preliminares e Finais); • Relatório sobre a Análise do Potencial para a Implementação de Novos Serviços e Tecnologias; • Avaliação Econômico-Financeira (Preliminar e Final) e Plano de Negócios de Referência; • Estudos para Definir o Cenário de Investimento; • Mapeamento e Interação com Potenciais Investidores e Inteligência de Mercado; • Plano de Investimento e Operação; • Plano de Iluminação Pública de Destaque; • Estudo Ambiental; • Termos e Condições; • Especificações; • Análise de Value for Money; • Relatório de Minutas de Edital, Contrato e Anexos; • Relatório de Tradução de Documentos de Licitação; • Road Shows; • Assessoria Jurídica; • Assessoria de Comunicação Externa.	

PPP DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DO CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL CENTRO-SUL/RS

Título dos serviços: Estruturação de uma PPP para a infraestrutura dos municípios que fazem parte do Consórcio Intermunicipal Centro Sul - RS.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 1,64 mi
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Avenida República do Chile, 100 - Centro, Rio de Janeiro - RJ - CEP: 20.031-917 - Brasil - Henrique Amarante da Costa Pinto - Superintendente - +55 21 2172-81189	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): 10/2018 Data do término (mês / ano): em andamento	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Sócio); Gustavo Gusmão (Diretor Executivo); Monique Leiras (Gerente Sênior); Fernando Dutra (Gerente); Carolina Rodrigues (Consultora Sênior)
Descrição narrativa do Projeto: Serviços técnicos necessários para a estruturação do projeto de PPP relacionado à modernização, eficiência, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública dos municípios que fazem parte do Consórcio Intermunicipal Centro Sul - RS.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • PMO; • Plano de Trabalho e Cronograma; • Diagnóstico Técnico da Rede de Iluminação Pública; • Análise de Atos Normativos e Aspectos Legais; • Relatório de Atas de Projetos de Leis e Atos Normativos; • Diagnóstico da COSIP; • Projetos de Engenharia (Preliminares e Finais); • Relatório sobre a Análise do Potencial para a Implementação de Novos Serviços e Tecnologias; • Avaliação Econômico-Financeira (Preliminar e Final) e Plano de Negócios de Referência; • Estudos para Definir o Cenário de Investimento; • Mapeamento e Interação com Potenciais Investidores e Inteligência de Mercado; • Plano de Investimento e Operação; • Plano de Iluminação Pública de Destaque; • Estudo Ambiental; • Termos e Condições; • Especificações; • Análise de Value for Money; • Relatório de Minutas de Edital, Contrato e Anexos; • Relatório de Tradução de Documentos de Licitação; • Road Shows; • Assessoria Jurídica; • Assessoria de Comunicação Externa.	

PPP DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA DE PELOTAS/RS

Título dos serviços: Estruturação de uma PPP para a infraestrutura do município de Pelotas - RS.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 900k
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Avenida República do Chile, 100 - Centro, Rio de Janeiro - RJ - CEP: 20.031-917 - Brasil - Henrique Amarante da Costa Pinto - Superintendente - +55 21 2172-81189	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): 12/2018 Data do término (mês / ano): em andamento	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Sócio); Gustavo Gusmão (Diretor Executivo); Monique Leiras (Gerente Sênior); Fernando Dutra (Gerente); Carolina Rodrigues (Consultora Sênior)
Descrição narrativa do Projeto: Serviços técnicos necessários para a estruturação do projeto de PPP relacionado à modernização, eficiência, expansão, operação e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública do município de Pelotas - RS.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • PMO; • Plano de Trabalho e Cronograma; • Diagnóstico Técnico da Rede de Iluminação Pública; • Análise de Atos Normativos e Aspectos Legais; • Relatório de Atas de Projetos de Leis e Atos Normativos; • Diagnóstico da COSIP; • Projetos de Engenharia (Preliminares e Finais); • Relatório sobre a Análise do Potencial para a Implementação de Novos Serviços e Tecnologias; • Avaliação Econômico-Financeira (Preliminar e Final) e Plano de Negócios de Referência; • Estudos para Definir o Cenário de Investimento; • Mapeamento e Interação com Potenciais Investidores e Inteligência de Mercado; • Plano de Investimento e Operação; • Plano de Iluminação Pública de Destaque; • Estudo Ambiental; • Termos e Condições; • Especificações; • Análise de Value for Money; • Relatório de Minutas de Edital, Contrato e Anexos; • Relatório de Tradução de Documentos de Licitação; • Road Shows; • Assessoria Jurídica; • Assessoria de Comunicação Externa.	

ESTUDO DE MERCADO PARA EMPRESA "CONFIDENCIAL"

Título dos serviços: Assessoria na elaboração de um estudo de mercado dos municípios com potencial para o desenvolvimento de projetos de PPP em Iluminação Pública.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): Confidencial
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 3 meses
Nome do Contratante: Confidencial	Número total de pessoas-mês: 3/4 pessoas
Endereço: Confidencial	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): fev/2014 Data do término (mês / ano): abr/2014	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luis Cunha; Gustavo Vilela
Descrição narrativa do Projeto: A EY prestou serviços de assessoria estratégica e financeira à empresa atuante no setor de Iluminação na elaboração de um estudo de mercado dos municípios com potencial para o desenvolvimento de projetos de PPP em Iluminação nos principais estados brasileiros.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Levantamento de dados socioeconômicos brasileiros; • <i>Benchmark</i> internacional; • Definição de modelos de negócio; • Definição dos potenciais municípios; • Levantamento do potencial de garantia dos municípios determinados; • Estudo da capacidade de pagamento; • Verificação da existência de COSIP/CIP, e valores recentes; • Definição da estrutura de financiamento; • Levantamento da existência de Leis/Decretos de PPP nos municípios; • Verificação da situação/existência do órgão gestor de iluminação pública da cidade; • Levantamento de processos de PPP (mesmo de outros setores) em andamento; • Levantamento dos atuais operadores dos serviços de iluminação pública; • Definição de oportunidade de entrada de uma empresa privada para a prestação do serviço no modelo de PPP; • Levantamento do tamanho do parque de luz do município (quantidade de pontos de luz); • Definição dos potenciais municípios; • Definição do modelo de negócio adequado para cada município selecionado; • Elaboração da apresentação final; e • Elaboração de uma planilha de dados.	

PROJETO DE PPP EM ILUMINAÇÃO PÚBLICA DE JAIPUR

Título dos serviços: Projeto de PPP em Iluminação Pública de Jaipur	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Índia	Duração da prestação dos serviços (meses): 70 meses
Nome do Contratante: International Finance Corporation (IFC, the World Bank Group)	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: 625 Fisgard Street - Victoria, British Columbia, Canada, V8W 1R7	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): jan/2007 Data do término (mês / ano): nov/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome dos funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): ND
Descrição narrativa do Projeto: Suporte na estruturação de um projeto para modernização/aumento, operação e manutenção de serviços de iluminação pública em Jaipur sob a modalidade de PPP. Os objetivos do projeto incluem: • Introduzir sistemas de iluminação pública com eficiência energética em Jaipur que poderiam ajudar a Corporação Municipal a reduzir a demanda de energia e manter sistemas favoráveis ambientalmente; • Implementar um projeto piloto tecnicamente e economicamente sustentável sob o modelo ESCO que poderia ser replicado em outras cidades em Rajasthan; • Mobilização da participação do setor privado no setor municipal de Rajasthan.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: Fase I: Conduzindo uma Due Diligence técnica, regulatória, comercial e financeira; • Contribuições técnicas à Manifestação de Interesse; • Proposta do Relatório Técnico de Due Diligence, incluindo um relatório detalhado baseado em pesquisa de referência; • Relatório Estruturado da Proposta da Transação com modelo financeiro; • Relatório da Transação Estruturado e Revisado; • Anexo Técnico Revisado/Nota do aspecto técnico, regulatório e comercial a ser incluído nos documentos da proposta e no Contrato de Performance Energética; • Esclarecimentos acerca das solicitações dos licitadores; • Transcrição Técnica do Relatório de Avaliação da Licitação - para licitadores qualificados.	

EVTEA AEROPORTO SÃO GONÇALO DO AMARANTE

Título dos serviços: Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica, Ambiental (EVTEA) e Estruturação da Concessão/PPP para Implantação e Operação do Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante - RN.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Natal - RN	Duração da prestação dos serviços (meses): 7 meses
Nome do Contratante: Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	Número total de pessoas-mês: 21 pessoas
Endereço: Avenida República do Chile, 100 - Centro, Rio de Janeiro - RJ, CEP: 20.031-917 - Brasil	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): dez/2008 Data do término (mês / ano): 2010	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 10 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: CELP; Aeroservice; Albino Advogados Associados e ERM.	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto); Gustavo Vilela (Gerente Sênior) e Gustavo Gusmão (Gerente)
Descrição narrativa do Projeto: EVTEA para implantação e Operação do Aeroporto Internacional de São Gonçalo do Amarante/RN, por meio de concessão/parceria público-privada (PPP).	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: Estudo de viabilidade econômico-financeira e análise de viabilidade socioeconômica, referente à análise de mecanismos de concessão/PPP (Parceria Público-Privada), Estruturação Jurídica e Viabilidade técnica e ambiental.	

CONCESSÃO DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE BRASÍLIA NO DISTRITO FEDERAL

Título dos serviços: Modelagem do Plano de Negócios, visando à participação no processo licitatório - leilão - para a concessão do Aeroporto Internacional de Brasília no Distrito Federal.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: Brasília - DF	Duração da prestação dos serviços (meses): 5 meses
Nome do Contratante: MPE S.A. Participações e Administração	Número total de pessoas-mês: 10 pessoas
Endereço: ND	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): out/2011 Data do término (mês / ano): fev/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenação Geral); Gustavo Gusmão (Coordenação Executiva); Everthon Vieira (Gerente); Rozenn Loots (Consultora Sênior); Elmar Martins (Consultor Sênior); César Cruz, Adriana Coutinho, Natasha Valle, Mariana Romani e Gabriela Ribeiro (Consultores)
Descrição narrativa do Projeto: A concessão teve como propósito a adequação, ampliação, manutenção e operação do Aeroporto de Brasília. O trabalho ainda incluiu o mapeamento de operadoras aeroportuárias, com elaboração de lista de potenciais empresas parceiras para participação em consórcio, com suporte nas negociações com estas empresas. Além disso, a EY assessorou na coordenação executiva do trabalho para assegurar que os estudos fossem executados dentro do prazo previsto, bem como prestou suporte no processo de elaboração de proposta de licitação. O valor projetado de investimento foi de R\$ 2,8 Bilhões.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Mapeamentos de potenciais parceiros (operadores aeroportuários) para formação de consórcio; • Participação em audiências públicas, dando suporte ao grupo de trabalho no esclarecimento de dúvidas; • Levantamento de premissas econômico-financeiras (Tarifa, Demanda, Custos Operacionais, Seguros e Garantias, Custos de Investimento, Financiamento, Capital de Giro e Impostos); • Análise de <i>benchmarks</i> nacionais e internacionais quanto à operação de Aeroportos, incluindo análise de receitas não tarifárias e Margem EBITDA; • Modelagem econômico-financeira de Concessão, na modalidade de <i>Project Finance</i>, contendo projeção das receitas, custos, despesas, investimentos, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa <i>full equity</i>, fluxo de caixa do acionista, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, quadro de usos e fontes, capital de giro e dívidas, em bases nominal e real; • Cálculo da taxa de desconto - WACC e CAPM - do fluxo de caixa projetado;	

- Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, *Payback* e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (*DSCR*);
- Cálculo de valores de Contribuição Fixa e Valor de Outorga;
- Cálculo do Fator X e do Fator Q;
- Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do modelo econômico-financeiro; e
- Elaboração de Ferramenta de simulação e classificação dos participantes no Leilão.

CONCESSÃO DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS EM SÃO PAULO

Título dos serviços: Plano de Negócios, visando à participação no processo licitatório - leilão - para a concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos em São Paulo.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 5 meses
Nome do Contratante: MPE S.A. Participações e Administração	Número total de pessoas-mês: 10 pessoas
Endereço: ND	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): out/2011 Data do término (mês / ano): fev/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenação Geral); Gustavo Gusmão (Coordenação Executiva); Everthon Vieira (Gerente); Rozenn Loots (Consultora Sênior); Elmar Martins (Consultor Sênior); César Cruz, Adriana Coutinho, Natasha Valle, Mariana Romani e Gabriela Ribeiro (Consultores)
Descrição narrativa do Projeto: A concessão teve como propósito a adequação, ampliação, manutenção e operação do Aeroporto de Guarulhos. O trabalho ainda incluiu o mapeamento de operadoras aeroportuárias, com elaboração de lista de potenciais empresas parceiras para participação em consórcio, com suporte nas negociações com estas empresas. Além disso, a EY assessorou na coordenação executiva do trabalho para assegurar que os estudos fossem executados dentro do prazo previsto, bem como prestou suporte no processo de elaboração de proposta de licitação. O valor projetado de investimento foi de R\$ 4,6 Bilhões.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Mapeamentos de potenciais parceiros (operadores aeroportuários) para formação de consórcio; • Participação em audiências públicas, dando suporte ao grupo de trabalho no esclarecimento de dúvidas; • Levantamento de premissas econômico-financeiras (Tarifa, Demanda, Custos Operacionais, Seguros e Garantias, Custos de Investimento, Financiamento, Capital de Giro e Impostos); • Análise de <i>benchmarks</i> nacionais e internacionais quanto à operação de Aeroportos, incluindo análise de receitas não tarifárias e Margem EBITDA; • Modelagem econômico-financeira de Concessão, na modalidade de <i>Project Finance</i>, contendo projeção das receitas, custos, despesas, investimentos, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa <i>full equity</i>, fluxo de caixa do acionista, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, quadro de usos e fontes, capital de giro e dívidas, em bases nominal e real; • Cálculo da taxa de desconto - WACC e CAPM - do fluxo de caixa projetado;	

- Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, *Payback* e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (*DSCR*);
- Cálculo de valores de Contribuição Fixa e Valor de Outorga;
- Cálculo do Fator X e do Fator Q;
- Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do modelo econômico-financeiro; e
- Elaboração de Ferramenta de simulação e classificação dos participantes no Leilão.

CONCESSÃO DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE VIRACOPOS EM CAMPINAS

Título dos serviços: Plano de Negócios, visando à participação no processo licitatório - leilão - para a concessão do Aeroporto Internacional de Viracopos em Campinas.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 5 meses
Nome do Contratante: MPE S.A. Participações e Administração	Número total de pessoas-mês: 10 pessoas
Endereço: ND	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): out/2011 Data do término (mês / ano): fev/2012	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenação Geral); Gustavo Gusmão (Coordenação Executiva); Everthon Vieira (Gerente); Rozenn Loots (Consultora Sênior); Elmar Martins (Consultor Sênior); César Cruz, Adriana Coutinho, Natasha Valle, Mariana Romani e Gabriela Ribeiro (Consultores)
Descrição narrativa do Projeto: A concessão teve como propósito a adequação, ampliação, manutenção e operação do Aeroporto de Viracopos. O trabalho ainda incluiu o mapeamento de operadoras aeroportuárias, com elaboração de lista de potenciais empresas parceiras para participação em consórcio, com suporte nas negociações com estas empresas. Além disso, a EY assessorou na coordenação executiva do trabalho para assegurar que os estudos fossem executados dentro do prazo previsto, bem como prestou suporte no processo de elaboração de proposta de licitação. O valor projetado de investimento foi de R\$ 8,7 Bilhões.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Mapeamentos de potenciais parceiros (operadores aeroportuários) para formação de consórcio; • Participação em audiências públicas, dando suporte ao grupo de trabalho no esclarecimento de dúvidas; • Levantamento de premissas econômico-financeiras (Tarifa, Demanda, Custos Operacionais, Seguros e Garantias, Custos de Investimento, Financiamento, Capital de Giro e Impostos); • Análise de <i>benchmarks</i> nacionais e internacionais quanto à operação de Aeroportos, incluindo análise de receitas não tarifárias e Margem EBITDA; • Modelagem econômico-financeira de Concessão, na modalidade de <i>Project Finance</i>, contendo projeção das receitas, custos, despesas, investimentos, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa <i>full equity</i>, fluxo de caixa do acionista, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, quadro de usos e fontes, capital de giro e dívidas, em bases nominal e real; • Cálculo da taxa de desconto - WACC e CAPM - do fluxo de caixa projetado;	

- Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, *Payback* e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (*DSCR*);
- Cálculo de valores de Contribuição Fixa e Valor de Outorga;
- Cálculo do Fator X e do Fator Q;
- Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do modelo econômico-financeiro; e
- Elaboração de Ferramenta de simulação e classificação dos participantes no Leilão.

ANÁLISE DE OPORTUNIDADES EM PPPs NO TRANSPORTE URBANO NO BRASIL

Título dos serviços: Análise de oportunidades referentes a projetos de concessão / PPP no setor de transporte urbano no Brasil.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 3 meses
Nome do Contratante: Companhia de Concessões Rodoviárias - CCR	Número total de pessoas-mês: 3 pessoas
Endereço: Av. Chedid Jafet, 222 - Bl. B - 5º andar - Vila Olímpia - São Paulo - SP - CEP: 04.551-065 - Tel.: (11) 3048-5900	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): ago/2008 Data do término (mês / ano): out/2008	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto) e Gustavo Gusmão (Gerente)
Descrição narrativa do Projeto: Análise de oportunidades referentes a projetos de Concessão/PPP no setor de transporte urbano no Brasil - BRT (<i>Bus Rapid Transit</i>), VLT (Veículo Leve sobre Trilhos), VLP (Veículo Leve Sobre Pneus) e sistemas metroviários.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Levantamento de iniciativas relacionadas à viabilização de PPP/Concessão no setor de transporte público urbano (VLT, BRT, VLP. Metrô) nas esferas municipal, estadual e federal; • Levantamento de informações acerca de cada projeto identificado e de dados sócioeconômicos das regiões de influência; • Definição de grupos de projetos homogêneos; • Análise dos riscos associados a cada projeto: financeiro, operacional, demanda e político; e • Classificação e hierarquização do projeto, conforme os riscos avaliados.	

BHTRANS - VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE

Título dos serviços: Verificação Independente BHTrans	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 1.977.000,00
País: Brasil Local dentro do país: Belo Horizonte - MG	Duração da prestação dos serviços (meses): 9 meses
Nome do Contratante: Empresa de Transportes e Trânsito de Belo Horizonte S/A - BHTRANS	Número total de pessoas-mês: 4/5 pessoas
Endereço: Av. Engenheiro Carlos Goulart, 900 - Buritis - Belo Horizonte/MG - CEP: 30.455-902 - Daniel Marx Couto (Diretor de Transporte Público) - Tel.: (31) 3379-5695 - E-mail: dmarx@pbh.gov.br	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 1.300.000,00
Data do início (mês / ano): abr/2013 Data do término (mês / ano): abr/2015	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Marco A. Araújo (Coordenador Estratégico); José Carlos Pinto (Revisor de Qualidade); Paulo Lucas (Diretor Operacional); Demétrio Carrion (Gerente do Projeto); Chang Chuan Teh (Especialista Responsável); Lúcio Teixeira (Especialista Responsável); Gustavo Gusmão (Especialista Responsável); Luiz Claudio Campos (Especialista Responsável); Gustavo Vilela (Especialista Responsável); Luis Pontes (Revisor de Qualidade); Paula Rabello (Staff - Consultora); Flávio Nunes (Staff - Líder Técnico) e Monique Leiras (Staff - Líder Técnica)
Descrição narrativa do Projeto: A EY prestou serviços de Verificação Independente para a BHTrans (estatal). Os serviços envolveram análise da adequação da operação e investimento para o contrato de concessão, bem como a modelagem econômico-financeira para Revisão Tarifária Ordinária do sistema público de transporte por ônibus do município de Belo Horizonte (Estado de Minas Gerais). A EY também prestou suporte técnico para as discussões entre o parceiro público, as concessionárias e terceiros.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: A EY atuou como assessor financeiro estratégico nas seguintes etapas: - Realização de Projetos de planejamento, pesquisa e validação de receitas e custos; - Determinação do Resultado Econômico e Financeiro do contrato; - Proposta de um Mecanismo de Produtividade; - Medição e Verificação de requisitos mínimos das garagens e ônibus; e - Estruturação do modelo operacional.	

SPTRANS - VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE

Título dos serviços: Verificação Independente SPTrans	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 1.300.000,00
País: Brasil Local dentro do país: São Paulo - SP	Duração da prestação dos serviços (meses): 9 meses
Nome do Contratante: São Paulo Transportes S.A. - SPTrans	Número total de pessoas-mês: 4/5 pessoas
Endereço: Rua Boa Vista, 236 - Centro - São Paulo - SP - Tel.: (11) 3396-6860	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 1.300.000,00
Data do início (mês / ano): mar/2014 Data do término (mês / ano): dez/2014	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: ND
Nome das Empresas de Consultoria associadas se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos, tais como: Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Marco Araújo (Sócio Líder responsável pelo Projeto); Luiz Claudio Campos (Sócio responsável pela Modelagem Financeira dos contratos de Concessão e Permissão); Paulo Lucas (Diretor Executivo responsável pela verificação independente de dados operacionais e financeiros); Gustavo Gusmão (Diretor Executivo responsável pela modelagem financeira dos contratos de Concessão e Permissão) e Monique Leiras (Gerente responsável pela Modelagem Financeira dos Contratos de Concessão e Permissão)
Descrição narrativa do Projeto: A EY prestou serviços de Verificação Independente para a SPTrans (estatal). Os serviços envolveram análise da adequação da operação e investimento para o contrato de concessão, bem como o reequilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão relacionados ao sistema de transporte público por ônibus do município de São Paulo (Estado de São Paulo).	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: A Verificação Independente dos Contratos de Concessão e Permissão do Serviço Público de Transporte Coletivo de Passageiros por Ônibus no Município de São Paulo contemplou as seguintes atividades realizadas pela EY: • Planejamento dos Trabalhos; • Análise Contábil e Econômico-Financeira dos Contratos de Permissão e Concessão em Vigor; • Análise da Gestão Financeira do Serviço de Transporte Coletivo Público de Passageiros; • Avaliação do Modelo de Gestão, Monitoramento e Fiscalização da Prestação dos Serviços Contratados; • Verificação do Cumprimento dos Requisitos Contratuais e Normativos Relacionados à Prestação dos Serviços; • Finalização e Apresentação dos Resultados Finais das Atividades do Trabalho.	

IMPLANTAÇÃO DE VEÍCULO LEVE SOBRE TRILHOS EM JUIZ DE FORA/MG

Título dos serviços: Estudos técnicos e institucionais visando à implantação do sistema de Veículo Leve sobre Trilhos, em Juiz de Fora, por meio de Parceria Público-Privada.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): US\$ 225.000,00
País: Brasil Local dentro do país: Juiz de Fora - MG	Duração da prestação dos serviços (meses): 8 meses
Nome do Contratante: Prefeitura de Juiz de Fora - Brasil e US TDA - Estados Unidos	Número total de pessoas-mês: 7 pessoas
Endereço: Av. Brasil, 2.001 - 5º andar - Juiz de Fora - MG	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): mai/2004 Data do término (mês / ano): jan/2005	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 0
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Claudio Campos (Coordenador do Projeto)
Descrição narrativa do Projeto: Estudo de viabilidade técnica para a implantação do sistema de veículo leve sobre trilhos em Juiz de Fora, avaliando alternativas de Concessão à iniciativa privada (Parceria Público-Privada).	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Revisão e Diagnóstico dos Estudos de Demanda; • Atualização dos Dados de Demanda; • Avaliação das Opções de Material Rodante, Bilhetagem, Transferências e Fluxos de Passageiros e Recomendações ao Sistema; e • Análise do Fluxo de Caixa, considerando uma PPP.	

CBTU - TRENS METROPOLITANOS

Título dos serviços: CBTU - Trens Metropolitanos - Análise de alternativas de Modelos Institucionais.	Valor aproximado do contrato (em US\$ ou euros correntes): R\$ 336.132,64
País: Brasil Local dentro do país: Rio de Janeiro - RJ	Duração da prestação dos serviços (meses): ND
Nome do Contratante: Companhia Brasileira de Trens Urbanos - CBTU	Número total de pessoas-mês: ND
Endereço: Estrada Velha da Tijuca, 77 - CEP: 20.531-080	Valor aproximado dos serviços prestados por sua empresa no contrato (em US\$ ou euros correntes): ND
Data do início (mês / ano): out/1997 Data do término (mês / ano): jun/2000	Número de profissionais-mês fornecido por Consultores associados: 3 profissionais
Nome das Empresas de Consultoria associadas, se houver: ND	Nome de funcionários de nível superior de sua empresa envolvidos e funções desempenhadas (indique os perfis mais significativos tais como Diretor ou Coordenador do Projeto, Chefe da Equipe): Luiz Otávio Mota Valadares (Diretor Presidente) e Ramiro Ribeiro (Diretor Técnico)
Descrição narrativa do Projeto: Serviços de consultoria visando à análise de alternativas de modelos institucionais considerando a parceria com a iniciativa privada para o Metrô de Belo Horizonte, como parte do Programa de Descentralização dos Trens Metropolitanos da CBTU.	
Descrição dos serviços efetivamente prestados pelo pessoal da empresa dentro do projeto: • Diagnóstico da CBTU-STU/BH Caracterização dos serviços prestados pela CBTU-STU/BH, com ênfase no diagnóstico operacional da Companhia; • Análise da Conjuntura Externa Análise da relação entre CBTU-STU/BH e seu ambiente externo. Apresentação dos componentes das principais variáveis econômicas, sociais, políticas, demográficas, culturais, legais, tecnológicas e ecológicas que exercem influência no desempenho da CBTU-STU/BH. Levantamento dos instrumentos legais que permitem a implantação das alternativas de parceria com a iniciativa privada e os mecanismos institucionais necessários à viabilização; • Análise Comparativa Análise de experiências nacionais e internacionais, incluindo respectivos indicadores de desempenho, de sistema de transporte urbano de passageiros. Análise das experiências de transferência para novos gestores de linhas metroferroviárias, incluindo a participação da iniciativa privada; • Receitas Extra operacionais Levantamento de possibilidades de exploração comercial geradoras de receitas não operacionais; • Elaboração de Alternativas Identificação de condicionantes, caracterização das alternativas de modelos institucionais, com e sem participação da iniciativa privada, caracterização organizacional de cada alternativa analisada;	

- **Análise Econômico-Financeira**

Avaliação econômico-financeira de cada alternativa analisada, incluindo a análise da atratividade, tanto para o Poder Público quanto para a iniciativa privada;

- **Discussão sobre Alternativas**

Realização de seminário com apresentação das alternativas analisadas e escolha da alternativa indicada de parceira com a iniciativa privada;

- **Termo de Referência**

Elaboração de Termo de Referência para contratação de estudo sobre o modelo organizacional a ser adotado pela empresa pública com a incorporação integral da CBTU-STU/BH;

- **Detalhamento da Alternativa de Parceira com a Iniciativa Privada**

Avaliação da alternativa escolhida frente aos instrumentos legais em vigor. Identificação de potenciais investidores privados e formulação de estratégias de lançamento e divulgação do empreendimento junto aos mercados previamente selecionados. Elaboração da documentação básica necessária ao processo licitatório das atividades com participação prevista da iniciativa privada.