

ATESTADOA empresa **MPE S.A. Participações e Administração** atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	MPE S.A. Participações e Administração	
CNPJ	40.318.354/0001-01	
ENDEREÇO	Rua São Francisco Xavier, 603 - 4º andar Rio de Janeiro - RJ - CEP: 20550-011	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	10 - Holding	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	<i>Em milhares de R\$, Ano base 2010</i>	
	RECEITA BRUTA	1.081.498
	TOTAL DE ATIVOS	1.066.440
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	650.288

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Terco Assessoria Empresarial Ltda
CNPJ DA EMPRESA	59.527.788/0001-31
ENDEREÇO DA EMPRESA	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n. 1830, Torre I – 9º andar, Condomínio São Luiz, Itaim Bibi, São Paulo – SP
OBJETO DO TRABALHO	O trabalho consistiu em assessorar a MPE nos aspectos econômico-financeiros para modelagem do Plano de Negócios, visando à participação no processo licitatório – leilão – para a concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos em São Paulo. A concessão teve como propósito a adequação, ampliação, manutenção e operação do Aeroporto de Guarulhos. O trabalho ainda incluiu o mapeamento de operadoras aeroportuárias, com elaboração de lista de potenciais empresas parceiras para participação em consórcio, com suporte nas negociações com estas empresas. Além disso, a Ernst & Young Terco assessorou na coordenação executiva do trabalho para assegurar que os estudos fossem

MPE S.A - PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO

	executados dentro do prazo previsto, bem como prestou suporte no processo de elaboração de proposta de licitação. O valor projetado de investimento foi de R\$ 4,6 Bilhões.	
DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	<ul style="list-style-type: none">▪ Mapeamentos de potenciais parceiros (operadores aeroportuários) para formação de consórcio;▪ Participação em audiências públicas, dando suporte ao grupo de trabalho no esclarecimento de dúvidas;▪ Levantamento de premissas econômico-financeiras (Tarifa, Demanda, Custos Operacionais, Seguros e Garantias, Custos de Investimento, Financiamento, Capital de Giro e Impostos);▪ Análise de benchmarks nacionais e internacionais quanto à operação de Aeroportos, incluindo análise de receitas não-tarifárias e Margem EBITDA;▪ Modelagem econômico-financeira de Concessão, na modalidade de <i>Project Finance</i>, contendo projeção das receitas, custos, despesas, investimentos, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa full equity, fluxo de caixa do acionista, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, quadro de usos e fontes, capital de giro e dívidas, em bases nominal e real;▪ Cálculo da taxa de desconto – WACC e CAPM – do fluxo de caixa projetado;▪ Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, Payback e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (DSCR);▪ Cálculo de valores de Contribuição Fixa e Valor de Outorga;▪ Cálculo do Fator X e do Fator Q;▪ Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do modelo econômico-financeiro;▪ Elaboração de Ferramenta de simulação e classificação dos participantes no Leilão;	
PRODUTO DO TRABALHO	O produto final de nossos serviços foi um modelo econômico-financeiro dinâmico, que serviu como ferramenta de suporte à tomada de decisão econômico-financeira da MPE .	
VALOR DO CONTRATO	Confidencial	
PERÍODO DE EXECUÇÃO	Outubro de 2011 a Fevereiro de 2012	
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO	NOME	FUNÇÃO NO PROJETO
	Luiz Cláudio de Sousa Campos	Coordenação Geral

MPE S.A - PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO

Gustavo Adolfo Leite de Gusmão	Coordenação Executiva
Everthon Vieira	Gerente
Rozenn Loots	Consultora Sênior
Elmar Martins	Consultor Sênior
César Cruz	Consultor
Adriana Coutinho	Consultora
Natasha Valle	Consultora
Mariana Romani	Consultora
Gabriela Ribeiro	Consultora

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado, não existindo, em nossos registros, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade com as obrigações assumidas.

Rio de Janeiro, 28 de março de 2012.

Atenciosamente,



Nome: Marcelo de C. F. Ferreira

Cargo: Diretor Financeiro

e-mail: marcelof@grupompe.com.br

Telefone: 21 3526-3572

Endereço: Rua São Francisco Xavier, 603 – Maracanã - RJ

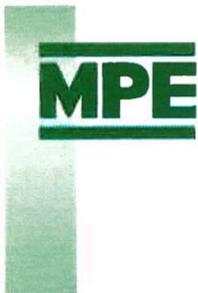
ATESTADOA empresa **MPE S.A. Participações e Administração** atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	MPE S.A. Participações e Administração	
CNPJ	40.318.354/0001-01	
ENDEREÇO	Rua São Francisco Xavier, 603 - 4º andar Rio de Janeiro - RJ - CEP: 20550-011	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	10 - Holding	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	<i>Em milhares de R\$, Ano base 2010</i>	
	RECEITA BRUTA	1.081.498
	TOTAL DE ATIVOS	1.066.440
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	650.288

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	Ernst & Young Terco Assessoria Empresarial Ltda
CNPJ DA EMPRESA	59.527.788/0001-31
ENDEREÇO DA EMPRESA	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n. 1830, Torre I – 9º andar, Condomínio São Luiz, Itaim Bibi, São Paulo – SP
OBJETO DO TRABALHO	O trabalho consistiu em assessorar a MPE nos aspectos econômico-financeiros para modelagem do Plano de Negócios, visando à participação no processo licitatório – leilão – para a concessão do Aeroporto Internacional de Viracopos em Campinas. A concessão teve como propósito a adequação, ampliação, manutenção e operação do Aeroporto de <u>Viracopos</u> . O trabalho ainda incluiu o mapeamento de operadoras aeroportuárias, com elaboração de lista de potenciais empresas parceiras para participação em consórcio, com suporte nas negociações com estas empresas. Além disso, a Ernst & Young Terco assessorou na coordenação executiva do trabalho para assegurar que os estudos fossem

MPE S.A - PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO

	<p>executados dentro do prazo previsto, bem como prestou suporte no processo de elaboração de proposta de licitação. O valor projetado de investimento foi de R\$ 8,7 Bilhões.</p>	
<p>DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mapeamentos de potenciais parceiros (operadores aeroportuários) para formação de consórcio; ▪ Participação em audiências públicas, dando suporte ao grupo de trabalho no esclarecimento de dúvidas; ▪ Levantamento de premissas econômico-financeiras (Tarifa, Demanda, Custos Operacionais, Seguros e Garantias, Custos de Investimento, Financiamento, Capital de Giro e Impostos); ▪ Análise de benchmarks nacionais e internacionais quanto à operação de Aeroportos, incluindo análise de receitas não-tarifárias e Margem EBITDA; ▪ Modelagem econômico-financeira de Concessão, na modalidade de <i>Project Finance</i>, contendo projeção das receitas, custos, despesas, investimentos, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa full equity, fluxo de caixa do acionista, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, quadro de usos e fontes, capital de giro e dívidas, em bases nominal e real; ▪ Cálculo da taxa de desconto – WACC e CAPM – do fluxo de caixa projetado; ▪ Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, Payback e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida (DSCR); ▪ Cálculo de valores de Contribuição Fixa e Valor de Outorga; ▪ Cálculo do Fator X e do Fator Q; ▪ Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do modelo econômico-financeiro; ▪ Elaboração de Ferramenta de simulação e classificação dos participantes no Leilão; 	
<p>PRODUTO DO TRABALHO</p>	<p>O produto final de nossos serviços foi um modelo econômico-financeiro dinâmico, que serviu como ferramenta de suporte à tomada de decisão econômico-financeira da MPE.</p>	
<p>VALOR DO CONTRATO</p>	<p>Confidencial</p>	
<p>PERÍODO DE EXECUÇÃO</p>	<p>Outubro de 2011 a Fevereiro de 2012</p>	
<p>EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO</p>	<p>NOME</p>	<p>FUNÇÃO NO PROJETO</p>
	<p>Luiz Cláudio de Sousa Campos</p>	<p>Coordenação Geral</p>



MPE S.A - PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO

Gustavo Adolfo Leite de Gusmão	Coordenação Executiva
Everthon Vieira	Gerente
Rozenn Loots	Consultora Sênior
Elmar Martins	Consultor Sênior
César Cruz	Consultor
Adriana Coutinho	Consultora
Natasha Valle	Consultora
Mariana Romani	Consultora
Gabriela Ribeiro	Consultora

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado, não existindo, em nossos registros, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade com as obrigações assumidas.

Rio de Janeiro, 28 de março de 2012.

Atenciosamente,

Nome: Marcelo de C. F. Ferreira

Cargo: Diretor Financeiro

e-mail: marcelof@grupompe.com.br

Telefone: 21 3526-3572

Endereço: Rua São Francisco Xavier, 603 – Maracanã - RJ

ATESTADO

A Associação Nacional das Empresas de Obras Rodoviárias-ANEOR, na qualidade de CONTRATANTE, atesta que os serviços prestados pela CONTRATADA abaixo, foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado, não existindo, em nossos registros, fatos que desabonem sua conduta e responsabilidade com as obrigações assumidas.

DADOS DA CONTRATANTE		
RAZÃO SOCIAL	Associação Nacional das Empresas de Obras Rodoviárias- ANEOR	
CNPJ	31.937.022/0001-06	
ENDEREÇO	SBS Quadra 02 Bloco S Edifício Empire Center Grupo 905 a 912 – Asa Sul - Brasília – DF - CEP: 70.070-904	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS	10 (dez)	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	Em R\$ ano base 2011	
	RECEITA BRUTA	17.513.816,00
	TOTAL DE ATIVOS	18.672.217,00
	PATRIMÔNIO SOCIAL	18.528.328,00

DADOS DA CONTRATADA E DO SERVIÇO PRESTADO	
RAZÃO SOCIAL	Ernst & Young Terco Assessoria Empresarial Ltda
CNPJ	59.527.788/0001-31
ENDEREÇO	Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n. 1830, Condomínio São Luiz, Itaim Bibi, São Paulo – SP
OBJETO DO TRABALHO	Elaboração de estudo econômico-financeiro sobre o setor de construção de rodovias no Brasil, com objetivo de retratar o cenário de infraestrutura atual, através da análise do desempenho econômico-financeiro das empresas do setor de obras de infraestrutura, e identificação dos principais desafios que as empresas têm vivenciado.
DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES	<ul style="list-style-type: none">✓ Diagnóstico setorial da área de infraestrutura;✓ Apresentação do contexto histórico do setor de infraestrutura no Brasil, abordando as prioridades

DESENVOLVIDAS	<p>adotadas ao longo das décadas e como isso refletiu no cenário atual;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Análise do desempenho econômico-financeiro das empresas do setor de obras de infraestrutura, nos exercícios 2010 e 2011, por meio de uma amostra representativa; ✓ Análise do ambiente competitivo; ✓ Cálculos de indicadores econômico-financeiros das empresas para análise de desempenho do setor; ✓ Entrevistas com diversos representantes do corpo diretivo das empresas analisadas, para coleta de depoimentos e percepções sobre o mercado de construção de infraestrutura; ✓ Entrevistas com representantes de entidades atuantes no setor de forma a capturar uma visão mais ampla dos atuais anseios e expectativas do setor; ✓ Consolidação de depoimentos, críticas e sugestões de agentes do setor para a retomada do crescimento das empresas do setor de infraestrutura. 	
VALOR DO CONTRATO	ND	
QUANTIDADE DE HORAS ENVOLVIDAS	500 horas	
PERÍODO DE EXECUÇÃO	Abril a setembro de 2012	
EQUIPE DA EYT ENVOLVIDA NO SERVIÇO	NOME DO PROFISSIONAL	
	Luiz Cláudio S. Campos	Coordenador Geral
	Gustavo Gusmão	Coordenador Executivo
	Everthon Vieira	Gerente
	Natasha Valle	Consultora

Brasília, 04 de dezembro de 2012.

Atenciosamente,


José Alberto Pereira Ribeiro
Presidente

ATESTADO

A empresa **JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICAS E MOBILIDADE LTDA**, atesta para os devidos fins o seguinte:

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME DA EMPRESA CONTRATANTE	JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICAS E MOBILIDADE LTDA	
CNPJ	13.424.514/0001-16	
ENDEREÇO	Rodovia Amaral Peixoto, 2.401 – 3º Andar – Sala 312 Bairro Baldeador – Niterói – RJ	
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	<i>Em R\$ Mil, Ano base 2013</i>	
	RECEITA BRUTA	14.821
	TOTAL DE ATIVOS	111.241
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	73.882

DADOS DO SERVIÇO PRESTADO	
NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO	ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA
CNPJ	59.527.788/0001-31
ENDEREÇO	São Paulo – SP, na Avenida Juscelino Kubitschek, 1.830, Torre I 5º e 6º andares.
OBJETO DO	

CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA
DA 2.ª REGIÃO

Documento apresentado para efeito da Lei
8.666/93, ficando cópia arquivada neste
conselho

Luciano
Márcia Gomes Godoy
Chefe do Deptº de Regisº

21/10/2010
Data

<p>TRABALHO</p>	<p>O trabalho consistiu na prestação de serviços técnicos profissionais para elaboração de modelagem econômico-financeira durante a preparação de proposta do âmbito da licitação das concessões de Linhas Interaduais de Transporte Rodoviário de Passageiros com ônibus, desenvolvido pela EY, para suportar a tomada de decisão estratégica nos processos de licitação e a montagem dos Planos de Negócios.</p>
<p>DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO / ATIVIDADES DESENVOLVIDAS</p>	<p>SERVIÇOS REALIZADOS:</p> <p>A seguir, apresentam-se detalhadamente os serviços do trabalho realizados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunião de Kick Off: <ul style="list-style-type: none"> • Alinhamento dos objetivos do trabalho entre as partes envolvidas e a apresentação de todo o grupo de trabalho; • Coleta de dados preliminar, junto à JCA, referentes às premissas utilizadas nas análises subsequentes. • Análise do Edital de Licitação: <ul style="list-style-type: none"> • Realização de uma análise dos respectivos editais de licitação; • Indicação de eventuais ajustes necessários no modelo econômico-financeiro, motivados pelas regras estabelecidas no documento. • Assessoria de Modelagem Econômico-Financeira e Plano de Negócios: <ul style="list-style-type: none"> • Levantamento de premissas econômico-financeiras (Tarifa, Demanda, Custos Operacionais, Seguros e Garantias, Custos de Investimento, Financiamento, Capital de Giro e Impostos); • Construção de modelo econômico-financeira, em arquivo Excel, para projeção de receitas, custos, despesas, investimentos, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa full equity, fluxo de caixa do acionista, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, quadro de usos e fontes, capital de giro e dívidas; • Cálculo da taxa de desconto - WACC e CAPM - do fluxo de caixa projetado; • Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, Payback e índice de Cobertura do Serviço da Dívida (DSCR); • Análise de sensibilidade acerca de descontos do coeficiente tarifário; • Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do

4

CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA
DA 2.^a REGIÃO

Documento apresentado para efeito da Lei
8.668/93, ficando cópia arquivada neste
conselho.

Marcia
22/10/2014 *Marcia* Gomes Godoy Sá
Data Chefe de Deptº de Registro

	<p>modelo econômico-financeiro;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaboração dos Planos de Negócios para os lotes analisados. 	
QUANTIDADE DE HORAS ENVOLVIDAS	1300 horas	
PERÍODO DE EXECUÇÃO	Fevereiro de 2011 a Fevereiro de 2014	
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO	NOME E Nº DO REGISTRO NO CONSELHO DE CLASSE	FUNÇÃO NO PROJETO
	Luiz Cláudio S. Campos (CORECON: 22.128-7)	Coordenador Geral
	Gustavo Adolfo Leite de Gusmão	Coordenador Executivo
	Rozenn Loots	Gerente
	Rafael Orsi	Gerente
	Lucas Rosa	Consultor Sênior
	Lucas Colpo	Consultor

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado.

Niterói, 18 de Julho de 2014.

Atenciosamente,


 Gustavo Rodrigues
 Diretor Executivo

Nome: Gustavo Rodrigues
 Cargo: Diretor Executivo
 e-mail: gustavo.rodrigues@jcatlm.com.br
 Telefone: (21) 2109-1038
 Endereço: Rodovia Amaral Peixoto, 2.401 Bairro Baldeador – CEP: 24140-005 Niterói – RJ

CONSELHO REGIONAL DE ECONOMIA
DA 2ª REGIÃO

Documento apresentado para efeito da Lei
8.668/93, ficando cópia arquivada neste
conselho.

Marcia
20/10/2011 Marcia Gomes Gedoy Sá
Data Chefe do Deptº de Registro

CERTIDÃO DE ACERVO TÉCNICO

Certificamos para todos os fins de direito que a empresa ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA., CNPJ 59.527.788/0001-31, com capital de R\$ 72.253.681,00 e endereço à Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1.830 - Torre II - 6º andar - Vila Nova Conceição - São Paulo/SP está regularmente registrada no CORECON-SP sob número RE/4.194 desde 21/07/1999, e quite com suas anuidades até o exercício de 2014 tendo como Economista Responsável a Sra. Tatiana da Ponte, registrada no CORECON-SP sob nº 29.588, gozando assim, de todos os direitos e prerrogativas conferidas pela Lei Nº 1.411 de 13 de Agosto de 1951, regulamentada pelo Decreto Nº 31.794 de 17 de Novembro de 1952, com modificações dadas pela Lei Nº 6.021 de 03 de Janeiro de 1974 e Lei Nº 6.537 de 19 de Junho de 1978, a executar atividades técnicas de Economia e Finanças inerentes ao campo profissional privativo do ECONOMISTA. Certificamos ainda que a empresa JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICAS E MOBILIDADE LTDA, CNPJ 13.424.514/0001-16 conforme Atestado emitido em 18 de julho de 2014, atesta que a empresa ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA. prestou no período de fevereiro de 2011 a fevereiro de 2014 serviços técnicos profissionais para elaboração de modelagem econômico-financeira durante a preparação de proposta do âmbito da licitação das concessões de Linhas Interestaduais de Transporte Rodoviário de Passageiros com ônibus, para suportar a tomada de decisão estratégica nos processos de licitação e a montagem dos Planos de Negócios. As atividades desenvolvidas foram: Alinhamento dos objetivos do trabalho entre as partes envolvidas e a apresentação de todo o grupo de trabalho; Coleta de dados preliminar, junto a JCA, referentes às premissas utilizadas nas análises subsequentes; Realização de uma análise dos respectivos editais de licitação; Indicação de eventuais ajustes necessários no modelo econômico-financeiro, motivados pelas regras estabelecidas no documento; Levantamento de premissas econômico-financeiras (Tarifa, Demanda, Custos Operacionais, Seguros e Garantias, Custos de Investimento, Financiamento, Capital de Giro e Impostos); Construção de modelo econômico-financeiro, em arquivo Excel, para projeção de receitas, custos, despesas, investimentos, fluxo de caixa alavancado, fluxo de caixa full equity, fluxo de caixa do acionista, balanço patrimonial, demonstração de resultados do exercício, quadro de usos e fontes, capital de giro e dívidas; Cálculo da taxa de desconto – WACC e CAPM – do fluxo de caixa projetado; Cálculo da Taxa Interna de Retorno, Taxa de Desconto, Valor Presente Líquido, Payback e Índice de Cobertura do Serviço da dívida (DSCR); Análise de sensibilidade acerca de descontos do coeficiente tarifário; Análises de sensibilidade das variáveis mais significativas do modelo econômico-financeiro; Elaboração dos Planos de Negócios para os lotes analisados. Atesta ainda a JCA HOLDING TRANSPORTES, LOGÍSTICAS E MOBILIDADE LTDA que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado. O Economista Antonio Carlos de Souza, CORECON-SP nº 22.128 participou da execução do projeto. Eu, Cláudio Ribeiro da Silva _____, Auxiliar Administrativo II, digitei e Márcia Gomes Godoy Sá, Chefe do Depto. de Registro, conferiu e certificou. Conselho Regional de Economia da 2ª Região, em São Paulo, 22 de outubro de 2014.

ISENTO do reconhecimento de
FIRMA nos termos do artigo 9.º
do Decreto Federal nº 6.932
de 11-08-2009


Márcia Gomes Godoy Sá
Chefe do Depto. de Registro

