

# PRESENÇA E ALCANCE GLOBAL ALIADO À MULTIDISCIPLINARIDADE

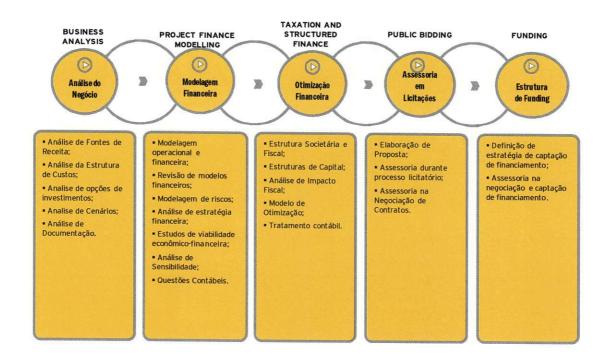
A EY é uma empresa que, além de contar com consultores especializados em gestão empresarial, ainda conta com especialistas em impostos e auditoria. Essa sinergia permite à empresa lançar mão de perspectivas nessas diversas áreas, de modo a beneficiar os clientes de forma alavancada e integrada. Em função de sua presença global, o conhecimento mundial assim como as boas práticas de mercado estão "à distância de um telefonema". Apenas para citarmos um exemplo, a EY preparou este ano, em parceria com a Fundação Getúlio Vargas, o relatório Brasil 2030: Os Desafios da Economia Global que traz projeções para a economia do Brasil e do Mundo. É uma contribuição da EY para os administradores, clientes e targets, com informações de longo prazo não disponíveis facilmente no mercado brasileiro. O estudo considerou 100 economias, 96% do PIB global. Nenhum outro estudo contempla base tão completa, exceto a do FMI com 147 países, mas a projeção é de apenas 12 meses.

Nossa presença global permite maior facilidade na obtenção de informações e na identificação de oportunidades de negócios. Assessoramos mundialmente corporações em investimentos e estruturação de projetos, elaborando desde estudos de viabilidade à captação de recursos.

A estrutura global da área de *Project Finance* da EY conta com mais de 300 profissionais, alocados principalmente nos seguintes países: Canadá, Brasil, Rússia, Reino Unido, Nova Zelândia e Austrália. A empresa tem assessorado diversos governos na estruturação de projetos de PPP, desenvolvendo os estudos de viabilidade econômico-financeira bem como a determinação de *Value For Money* dos projetos.

O grupo de *Project Finance* da EY tem atuado nos principais processos de concessão e PPP no país, contando inclusive com profissionais com histórico profissional em entidades públicas, visando a assegurar uma visão alinhada com os propósitos da Administração Pública.

Deve-se ressaltar, por fim, que o grupo brasileiro de *Project Finance* da EY fornece assessoria a governos e empresas estatais na preparação e execução de processos de transferência de ativos/concessão/PPPs e na elaboração de programas para captação de investimentos junto a parceiros estratégicos. A figura abaixo ilustra as diversas formas de atuação da equipe de *Project Finance* da EY no Brasil:





## A PRÁTICA DE ESTUDOS ECONÔMICOS E FINANCEIROS

A equipe de consultores especialistas em Estudos Econômicos e Financeiros da EY possui vasta experiência em modelagem e estruturação de projetos, além de financiamento.

A dedicada equipe de Finanças encontra-se baseada em diversos centros de conhecimento ao redor do mundo, mais especificamente em: Nova York, Londres, Paris, Frankfurt, Varsóvia, Moscou, Abu Dhabi, Nova Delhi, Cingapura, Toronto, Vancouver, Montreal, Sydney, Melbourne, Rio de Janeiro, São Paulo e Johannesburgo. Essa distribuição possibilita uma vasta troca de experiências econômicas, financeiras e comerciais, e utilizam as redes de escritórios locais para oferecer uma forte mistura de experiência internacional ajustado ao conteúdo local.

A equipe também possui relevante experiência em trabalhos com Agências de Desenvolvimento Internacionais como o IFC, o Banco Mundial e o BNDES. Esse tipo de trabalho permitiu que a EY obtivesse um profundo entendimento dos modelos globais de entrega dessas agências e auxiliam na estruturação de projetos de maneira ideal e localmente aceitável.

### EXPERIÊNCIA EY COM AGÊNCIAS MULTILATERAIS

A EY tem vasta experiência e reputação reconhecida na prestação de serviços profissionais, incluindo atividades de procedimentos pré-acordados e compilação para organizações de desenvolvimento internacional, instituições financeiras, governos e empresas multinacionais.

Alguns de nossos clientes no setor financeiro e de desenvolvimento internacional incluem:

- Banco Nacional de Desenvolvimento (BNDES)
- Banco Africano de Desenvolvimento
- Banco Asiático de Desenvolvimento
- Banco Interamericano de Desenvolvimento (IADB)
- Departamento Britânico de Desenvolvimento Internacional (DFID)
- Comissão Europeia de Cooperação e Desenvolvimento Internacional (Europe Aid)
- Banco Europeu de Reconstrução e Desenvolvimento
- Banco de Investimento Europeu
- Fundo Monetário Internacional (FMI)
- Agência Irlandesa de Desenvolvimento Internacional
- Órgão de Assistência Oficial para o Desenvolvimento Japonês (JICA)
- Corporação Desafio do Milênio (MCC)
- Organização de Seguridade e Cooperação Europeia (OSCE)
- Agência Suíça de Desenvolvimento e Cooperação

#### Organizações Bancárias internacionais, incluem:

- Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento
- Associação Internacional de Desenvolvimento



Corporação Financeira Internacional (IFC)

Organizações de Nações Unidas, incluem:

- Programa de Desenvolvimento das Nações Unidas (PNUD)
- UNICEF
- Agência Norte-americana de Desenvolvimento Internacional (USAID)

Estão resumidas acima algumas de nossas principais experiências, que destacam nossa expertise nos principais aspectos necessários para a boa execução desse projeto:

- Desenvolvemos projetos de PPPs e concessões no Brasil há mais de 15 anos, tendo presença expressiva em estados e municípios, com atuação em projetos de privatizações, PPPs, concessões e correlatos;
- Temos em nossos quadros uma equipe sênior multidisciplinar e altamente qualificada (Finanças, Contábil e Tributária);
- Temos flexibilidade na execução dos trabalhos propostos;
- Assumimos um comprometimento adequado de tempo para a implantação de um projeto de sucesso.
- Desenvolvemos parcerias com "key players" no setor;
- Temos constante interação com o setor público, mercados investidor e financiador;
- Temos experiência na estruturação de projetos com a visão dos investidores e setor público;
- Lideramos debates nacionais, com a presença do governo federal, tribunais de contas, organismos internacionais e outros atores para tratar do tema e seu processo de implantação;
- Temos histórico consolidado na participação de processos de PMIs no Brasil:
- No Brasil, já realizamos trabalhos que envolvem especificamente capacitação em PPPs;
- Produzimos diversas publicações especializadas;
- Nossa equipe tem o conhecimento e experiência no desenvolvimento projetos variados sobre PPPs.
  Nós somos capazes de fornecer uma equipe formada por consultores internacionais e locais, com conhecimento e experiência na implantação de projetos de grande escala;
- Nossa empresa tem experiência comprovada em capacitação, tanto presencial e online;
- A EY é a única grande empresa de consultoria que possui uma Universidade Corporativa, a qual é premiada internacionalmente; e
- Somente em 2014, a nossa rede global de infraestrutura (obras e social) desenvolveu 27 projetos novos, sendo que a EY está, atualmente, colaborando em mais de 300 projetos de infraestrutura em todo o mundo.

### CBK - CENTER BUSINESS KNOWLEDGE E UNIVERSIDADE CORPORATIVA:

O CBK permite aos profissionais da firma em todo o mundo ter acesso a mais de 1 milhão de itens de conhecimento coletivo (interno/externo), incluindo as melhores práticas e artigos de mais de 5.500 publicações. Adicionalmente, o CBK oferece serviços aos profissionais da EY para a condução de pesquisas sobre negócios, análises e inteligência competitiva.



A EY acredita que a formação de bons profissionais é chave para seu sucesso como também de seus clientes e prospects. Assim, inaugurou em maio de 2007 a primeira Universidade Corporativa do setor. Foi um momento importante para a EY que, mais uma vez de forma inovadora, se antecipou às necessidades do mercado onde atua. Um dos objetivos da Universidade Corporativa EY é utilizar melhor as técnicas de educação visando a contribuir na retenção da informação, na formação dos profissionais, não apenas com o conteúdo técnico, mas também complementando o processo de capacitação do profissional com assuntos envolvendo técnicas de liderança, de trabalho em equipe, de gerenciamento de projetos, e muitos outros.

EYU foi eleita a melhor universidade corporativa do mundo segundo o Prêmio Cubic Awards 2013

Estabelecida em 2007 no Brasil, a EYU representa uma série de desenvolvimentos efetivos nos treinamentos realizados pela EY ao longo dos tempos.

A missão da EYU é apoiar a companhia na criação de talentos capazes de desempenhar as suas atividades profissionais por meio de um processo contínuo de aprendizagem de forma a transformá-los em líderes no futuro.

Nós temos utilizado com sucesso a infraestrutura e nossas metodologias de capacitação em projetos com forte componente de transferência de conhecimento com sucesso e pretendemos colocar este ferramental à disposição para potencializar o sucesso do nosso projeto.

#### METODOLOGIAS EY

Nosso modelo de prestação de serviços prevê a colaboração dos nossos profissionais com os clientes em todos os estágios do projeto (do planejamento à implementação final e controle). Ouvimos as suas expectativas, identificamos necessidades, fazemos uma análise da situação atual, levantamos pontos críticos e oportunidades, desenvolvemos estratégias, ajudamos a implementar as soluções, e fazemos o controle e a avaliação dos resultados. Trabalhamos em um ambiente que nos permite ajudar nossos clientes a antecipar, definir e solucionar problemas que são importantes para o seu sucesso. Temos os recursos e as mais avançadas ferramentas para gestão do conhecimento, tecnologia de ponta e criatividade que nos permitem atuar como assessores de negócios confiáveis.

As metodologias da EY estão baseadas em nossas experiências em trabalhos com grandes empresas de diversos segmentos de mercado, incluindo o setor público. Nossa abordagem multidisciplinar promove alinhamento entre nossa vasta vivência e as estratégias, objetivos, iniciativas e principais riscos relacionados à operação das empresas e instituições. Trabalhamos em um ambiente que nos permite ajudar nossos clientes a antecipar, definir e solucionar problemas que são importantes para o seu sucesso. Temos os recursos e as mais avançadas ferramentas para gestão do conhecimento, tecnologia de ponta e criatividade para que possamos atuar como assessores de negócios confiáveis. Baseamos nossos trabalhos nos pilares da:

- 1. Colaboração
- 2. Gestão do Conhecimento
- Construção em Rede
- 4. Formação/Capacitação

Entendemos que qualquer serviço prestado deve ser construído de forma colaborativa; que o conhecimento nacional e internacional deve ser otimizado para que as melhores práticas e lições aprendidas possam ser contemplados nos nossos trabalhos; e que a capacitação durante a execução dos serviços, seja formal ou no acompanhamento diário, é fundamental para dar consistência e sustentabilidade das ações nas instituições.